



# Relatório de Atividades - Relatório de Contas

2024

*M. Loureiro  
M. Loureiro  
M. Loureiro  
M. Loureiro*



Quinta do Norte - Rua do Monte Alegre 9545 – 148 Capelas PDL

Telefone: 296 918 821 E-mail: [nortecrescente@nortecrescente.pt](mailto:nortecrescente@nortecrescente.pt)

Web: [www.nortecrescente.pt](http://www.nortecrescente.pt)



## Índice

Introdução.....	4
I - Norte Crescente – Associação de Desenvolvimento Local .....	8
1.1. Corpos Sociais .....	12
1.2. Plano de Reorganização e Plano de Sustentabilidade 2019-2024 .....	13
1.3. Gestão do Talento - Colaboradores .....	14
1.3.1 Participação Programa Miles .....	16
1.4. Projeto Educativo.....	17
1.5. Parcerias.....	18
1.5.1 Parcerias Locais .....	18
1.5.2 Parcerias Regionais .....	20
1.5.3 Parcerias Nacionais .....	21
II – Território de intervenção da Norte Crescente – Associação de Desenvolvimento Local .....	24
III - Centro de Aconselhamento Familiar e Promoção da Empregabilidade – CAFPE .....	27
3.1. Apoio Social .....	29
3.2. Banco Alimentar.....	30
3.3 Acompanhamento das crianças/jovens e seus agregados familiares da RCSET .....	31
3.4. Loja Solidária .....	31
3.5. Formação Social e Profissional.....	32
3.5.1. Ação de Formação Empregado de Andares – Certificada pela EBI das Capelas .....	33
3.5.2. Animação de Recreio – Crianças e Jovens – Certificada pela EBI das Capelas.....	34
3.6. Projetos de Desenvolvimento Social.....	35
3.6.1. Projeto de Valorização das Respostas Sociais da Norte Crescente - ADL .....	35
3.6.2. Projeto de Empregabilidade – “Equilíbrio” .....	37
IV - Centro de Desenvolvimento e Inclusão Juvenil - CDIJ – Novos Rumos .....	39
4.1. Programa Reativar Escolar .....	42
4.2. Programas Psicopedagógicos / Ateliers .....	44
4.3. Conselhos de Cooperação.....	48
4.4. Atividades Realizadas .....	48
4.5. Projetos de Desenvolvimento da Intervenção CDIJ .....	52
V - Rede de CSET- CATL (Centros Socioeducativos e Tecnológicos – Centros de Atividades de Tempos Livres).....	53
5.1. CSET-ATL do Pilar da Bretanha.....	57
5.2. CSET-ATL da Ajuda da Bretanha.....	58
5.3. CSET-ATL de Capelas .....	58
5.4. CSET-ATL de São Vicente Ferreira .....	59
5.5. Atividades da Rede ATLS Norte Crescente .....	60
5.6. Projetos de Desenvolvimento da Rede ATL e de intervenção no território .....	62
5.6.1. Projeto de Valorização da Resposta Social da Rede de ATL.....	63
VI – Ponto de Apoio ao Estudo dos Remédios .....	64

6.1. Ateliês do Ponto de Apoio ao Estudo - Ano Letivo 2024/2025 .....	65
6.2 Projetos de Desenvolvimento do Ponto de Apoio ao Estudo .....	68
VII - Quinta do Norte.....	69
7.1. Projetos no âmbito da Quinta do Norte .....	72
7.1.1. Requalificação do Projeto Quinta do Norte.....	73
7.1.2. Projeto de Promoção da Agricultura.....	75
VIII - CAST – Centro de Animação e Sustentabilidade do Território .....	78
8.1. Alojamento Local Quinta do Norte .....	80
8.2. Parque Aventura Pilar da Bretanha .....	81
8.3. Eventos e Atividades Norte Crescente.....	82
8.3.1. Caça ao Ovo na Quinta do Norte .....	83
8.3.2. Festa da Criança –Viagem ao Mundo das Histórias Infantis .....	83
8.3.3. Evento Bolinhas de Sabão.....	84
8.3.4. Halloween na Quinta do Norte .....	85
8.3.5. Mercadinho de Natal na Quinta do Norte .....	86
8.4. Projetos Centro de Animação e Sustentabilidade do Território .....	87
8.4.1. Projeto de Promoção da Sustentabilidade Ambiental .....	87
8.4.2. Projeto CREATOUR – Terra de Artesãos.....	90
8.4.3. Projeto de Dinamização do Posto de Leite dos Remédios.....	90
8.4.4. Projeto de Animação Etnográfica e Cultural da Costa Norte de Ponta Delgada.....	91
8.4.4.1 Projeto Promoção Cultural da Festa do Milho.....	92
IX – Relatório de Contas 2024 .....	95
ANEXOS .....	97

*M. L. B.*  
*J. B. Quinta*  
*J. B.*  
*J. B.*

## Introdução

O Relatório de Atividades e Contas de 2024 da Norte Crescente – Associação de Desenvolvimento Local pretende evidenciar e demonstrar a intervenção da Norte Crescente ao nível das suas diferentes respostas sociais, a concretização dos seus objetivos e o impacto, nomeadamente social da sua atividade nas freguesias que compõem o seu território de intervenção na costa norte do concelho de Ponta Delgada ao longo do ano de 2024.

Os esforços desenvolvidos no ano de 2024 permitiram dar continuidade à consolidação das contas da Norte Crescente e da sua sustentabilidade, concretizando em termos temporais o Plano Estratégico de Reorganização e de Sustentabilidade da Norte Crescente, tendo-se superado a totalidade dos objetivos do mesmo, quer em termos de reorganização das respostas sociais existentes à data de 2019, quer em termos da criação de novas respostas sociais e áreas de intervenção, ou em termos do nível de liquidação e de redução das dívidas existentes. Sendo este último indicador como o mais determinante para salvaguardar a sustentabilidade da Norte Crescente a 31 de dezembro de 2024, considerando os valores a pagar e a receber, conseguiu-se liquidar já cerca de 59% do valor das dívidas, estando as existentes devidamente negociadas e perspetivado o seu pagamento.

Em 2024, deu-se continuidade à consolidação da Norte Crescente avançando na sua abertura à sociedade, à angariação de novos sócios, dinamização de novas parcerias, implementação de novos projetos e obtenção de novas fontes de financiamento, procurando corresponder às crescentes exigências sociais e contrariar os constrangimentos de desenvolvimento existentes. É numa aposta crescente nas dinâmicas das correntes da economia e inovação social que se pretende alicerçar o desenvolvimento futuro e sustentável da Norte Crescente, ainda que seja necessário ampliar o trabalho desenvolvido de modo a podermos envolver um maior número de agentes e de parceiros no desenvolvimento futuro da Norte Crescente.

Conseguiu-se a reforçar de forma sustentada o impacto social da Norte Crescente, assim como se continuou no caminho que permita estabilizar e consolidar as respostas sociais da Norte Crescente, respondendo, no entanto, aos desafios e apelos da sociedade civil e das pessoas mais desfavorecidas. Assim foi mantido o esforço em encontrar novas fontes de financiamento e novos projetos que complementem e contribuam para a missão da Norte Crescente. Foi ainda possível ampliar o nosso impacto com a consolidação de duas novas respostas sociais uma suportada na (i) Quinta do Norte enquanto polo de dinamização de ações de formação e estabilização suportada nos recursos existentes: quinta agrícola, carpintaria, sala de costura e cozinha e uma segunda consolidada com a abertura de um Ponto de Apoio ao Estudo na freguesia dos Remédios da Bretanha.

Este esforço, consolidado, só foi possível com o contributo dos colaboradores, parceiros, fornecedores e utentes sociais permitiu avançar um passo mais na sustentabilidade e maturidade enquanto associação. Deste modo, queremos ressaltar a disponibilidade, esforço e envolvimento de todos os colaboradores que têm contribuído para a melhoria da sustentabilidade da Norte Crescente e para o aumento da sua intervenção no território e impacto social, contribuindo também para a melhoria das condições profissionais de todos quantos colaboram com a Norte Crescente.

No ano de 2024 começaram-se a desenhar novas medidas de formação dos colaboradores de modo a que possam consolidar os seus conhecimentos técnicos e possuírem as ferramentas mais adequadas às

*M. Cunha*  
*17/12/2024*  
*AS*  
*RZ*  
*A*

funções que desempenham, considerando a complexidade que representa o trabalho na área social e nas atividades que desenvolvem com os beneficiários. A este exemplo salienta-se a colaboração com o Grupo CUF que nos permitiu participar no programa de ativação MILES, que além do conhecimento e ferramentas redesenhadas para alavancar o trabalho e impacto da Norte Crescente, ainda permitiu concorrer e ganhar o 1º prémio da CUF Inspira. Esta participação permitiu ainda conhecer e partilhar as dificuldades e sucessos com um conjunto alargado de outras instituições do país e da Região dos Açores.

É de salientar o crescente envolvimento dos nossos beneficiários e familiares através de uma participação ativa na vida da Norte Crescente e na partilha de contributos valiosos para que possamos, sempre em conjunto, apresentar cada vez um trabalho mais adequado, eficaz e próximo das pessoas que precisam de apoio. Esta participação faz com que possamos crescer cada vez mais e apresentar cada vez mais e melhores resultados, mantendo-nos focados no que é de facto determinante para o desenvolvimento social da nossa sociedade.

Neste sentido, dá-se por concluído o processo de implementação do plano de revitalização e de sustentabilidade da Norte Crescente – ADL iniciado em 2019 e agora concluído em 2024, cuja implementação apresentou um sucesso relativo, considerando que os pressupostos de apoio financeiro não foram concretizados e passamos pelo impacto da pandemia Covid-19, que acabou por limitar muito as nossas atividades e funções económicas, e sem que para isso se tivesse conseguido apoios extraordinários e específicos, ainda que previstos na sua elaboração.

Foi possível consolidar a afirmação e desenvolvimento da Norte Crescente, ainda que continua a ser importante assumir de forma coerente que muito há para fazer em prol do desenvolvimento do território e da população, porém essa intervenção carece de uma análise contínua, aprofundada e equilibrada de modo a não colocar em causa a sustentabilidade da Norte Crescente – ADL. Esta preocupação incorpora com objetividade um esforço na manutenção dos postos de trabalho e no cumprimento escrupuloso dos compromissos assumidos junto dos fornecedores e parceiros.

Fruto do trabalho colaborativo foi possível apresentar várias candidaturas, algumas individuais outras em parceria com a sociedade civil, conseguindo captar-se para a Norte Crescente não só novas fontes de financiamento, mas também trazer novo conhecimento em prol do fortalecimento das respostas sociais atuais. Salienta-se a este título os projetos apresentados e aprovados ao Bairro Feliz do Pingo Doce e à Fundação Bel. É neste sentido que mantém o apelo ao envolvimento de parceiros, colaboradores e sócios na consolidação de novas ideias e na construção de novos projetos, sobretudo que concorram para prestar um melhor serviço à comunidade e aumentar o acompanhamento mais eficaz e eficiente das famílias com necessidades.

Em 2024 é apresentado, mais uma vez, um resultado líquido positivo e elevado, ao que não é alheio o esforço em regularizar as dívidas existentes, sendo o mesmo para aumentar os resultados transitados e as reservas contabilísticas. Complementarmente o resultado apresentado, quer em termos de atividades e do seu impacto social quer em termos das contas financeiras, resulta do esforço e comprometimento dos colaboradores da Norte Crescente, que sem eles não seria possível apresentar um impacto social crescente e uma diminuição do passivo da instituição, muitas vezes em prejuízo dos próprios colaboradores. Deste modo, pretende-se deixar uma palavra de apreço por todo o envolvimento e esforço dos colaboradores da Norte Crescente.

Os desafios que se colocam à Norte Crescente continuam a passar por aumentar e qualificar o seu impacto social no território, sendo que para tal deve estar devidamente consolidada e orientada estrategicamente para os problemas existentes no território. Neste sentido e de acordo com o conhecimento e presença no território torna-se necessário avançar nas seguintes áreas de intervenção:

- Valorizar e aumentar o impacto das respostas sociais existentes;
- Qualificar as instalações existentes: Quinta do Norte e Rede de ATL;
- Encontrar novas instalações para facilitar a ampliação e melhoria da qualidade das respostas sociais existentes;
- Qualificar as viaturas atuais e adquirir novas de transporte de jovens e crianças;
- Consolidar e obter financiamento para novas respostas sociais de acordo com necessidades específicas do território, nomeadamente cozinha solidária;
- Dinamizar novos projetos e candidaturas orientadas para suprir lacunas verificadas no território ou dar um contributo temporário às respostas sociais existentes;
- Estimular o envolvimento dos parceiros locais e regionais na atividade da Norte Crescente;
- Colaborar e intervir na definição e implementação das estratégias e políticas de desenvolvimento;
- Captar novas fontes de financiamento, sobretudo privado, para aumentar a intervenção social a outros níveis.

Em 2024 deu-se a concretização da alteração, verificada em 2023, do contrato de consórcio da Quinta do Norte elaborado em 2012 e nesse sentido a Região Autónoma dos Açores proprietária da Quinta do Norte, constituída por um prédio misto sito na Rua Monte Alegre, freguesia de Capelas, concelho de Ponta Delgada, cedeu a sua utilização a título gratuito e pelo período de 10 anos à Norte Crescente – Associação de Desenvolvimento Local, de acordo com a Resolução do Conselho do Governo n.º 211/2023 de 13 de dezembro de 2023.

O objetivo passa por estimular e promover ações destinadas ao desenvolvimento territorial mediante a implementação de projetos integrados nas diversas áreas de intervenção social, visando a promoção do desenvolvimento e coesão social das freguesias rurais da costa norte do concelho de Ponta Delgada. Neste sentido, foi possível avançar com o processo de certificação da área produtiva em modo de agricultura biológica, à instalação dos novos colaboradores e à realização de obras de manutenção e de melhoria dos espaços e edifícios existentes.

Os desígnios da Norte Crescente mantêm-se na necessidade de uma maior intervenção e de um maior acompanhamento de proximidade da população carenciada de modo a que se consiga criar situações de rutura nos ciclos viciosos existentes e alavancar o processo de integração social e de melhoria das condições de vida das pessoas. O desenvolvimento transversal do trabalho da Norte Crescente suporta-se no princípio de que se torna necessário conhecer e acompanhar as pessoas, o seu contexto e enquadramento, suportando-se numa filosofia orientada para acreditar nas pessoas, em que se estabeleça um acompanhamento coresponsabilizado das pessoas com necessidades.

Cientes de que o presente esforço só terá sucesso se todos os intervenientes (colaboradores, parceiros, fornecedores e entidades financiadoras) apoiarem o trabalho que se pretende desenvolver em prol da sustentabilidade da Norte Crescente, apela-se sistematicamente à compreensão e a uma ajuda efetiva por parte de todos, ainda que compreendemos que esse esforço terá sempre que partir dos atuais corpos sociais e dos colaboradores. É na mobilização, esforço e criatividade dos corpos sociais e dos colaboradores que se agilizará todo o processo de ajustamento da Norte Crescente necessário.

Com o trabalho desenvolvido em 2024 conseguiu-se consolidar a situação financeira da Norte Crescente, estando a situação mais estável e equilibrada, porém é nosso objetivo manter o foco na continuidade do processo de estabilização da situação financeira. Estes resultados positivos permitem ainda aumentar o capital próprio da Norte Crescente e em que as contas evidenciam o seu estado com uma maior clareza. Logicamente que estes resultados positivos não são o objetivo da Norte Crescente, mas surgem proporcionalmente e diretamente relacionados com o pagamento das dívidas existentes, já que os valores extraordinários e a poupança que se consegue gerar é completamente alocada para a regularização dos valores pendentes.

Face à necessidade de sustentabilidade financeira da Norte Crescente, novos investimentos só são viabilizados com o recurso a novas e específicas fontes de financiamento, pois sem esse trabalho e esforço não é possível valorizar as respostas sociais. Porém é cada vez mais possível olhar para o futuro com uma maior esperança e começar já a equacionar o estudo, dinamização e implementação de novos projetos, iniciativas e atividades de modo a podermos responder de forma mais objetiva e eficaz às necessidades da nossa sociedade, contribuindo desse modo para mitigar os problemas sociais existentes, apostando cada vez mais na prevenção e não tanto na reação.

Em 2024 foi, finalmente, possível proceder à alteração da designação e da morada correspondendo à vontade dos associados já manifestada em várias assembleias gerais e ao impacto e trabalho da Norte Crescente que se tem assumido cada vez mais ao nível do território das oito freguesias e não apenas de uma. Com a cedência da Quinta do Norte à Norte Crescente e a respetiva autorização procedeu-se à alteração da sede social para a Quinta do Norte.

O presente relatório apresenta uma estrutura de três áreas fundamentais: um inicial com o enquadramento do que é e do que representa a Norte Crescente e o seu território de intervenção, um segundo que evidencia o trabalho e as atividades realizadas pela Norte Crescente no ano de 2024 e um último que evidencia as contas e as demonstrações financeiras que evidenciam a atividade da Norte Crescente.

Vila de Capelas, 24 de abril de 2025

Os membros da Direção da Norte Crescente

*Jose Miguel Bona*

*Manicane Isabel Soares Carmo Freixo*

*Alvaro Silva Amorim*

*ROREINA LONDEIRO ITAVAS*

**NORTE CRESCENTE**  
Associação  
de  
**Desenvolvimento Local**

## I - Norte Crescente – Associação de Desenvolvimento Local

A Associação de Desenvolvimento Local - NORTE CRESCENTE, criada em 2003, assume o importante objetivo de promover o desenvolvimento integrado e sustentado das oito freguesias da zona geográfica do Norte do Concelho de Ponta Delgada: Fenais da Luz, São Vicente Ferreira, Capelas, Santo António, Santa Bárbara, Remédios, Ajuda da Bretanha e Pilar da Bretanha, representativas de 40% do espaço geográfico do concelho constituído por uma população aproximada de 13.164 habitantes (de acordo com os Censos de 2021).

As dinâmicas sociodemográficas do território refletem alteração das estruturas familiares com elevado relevo para famílias monoparentais, recompostas e unipessoais, pautadas por contextos desestruturados e vulneráveis, fomentadores de desequilíbrios sociodemográficos, sendo exacerbadas problemáticas como: violência doméstica, défice de competências parentais, comportamentos aditivos, tráfico de estupefacientes, saúde mental, precariedade económica, insucesso e absentismo escolar.

Porém, torna-se necessário reavaliar a oferta social integrada da Norte Crescente e adequá-la às necessidades efetivas do território, assegurando por outro lado fontes de financiamento, internas e externas, que contribuam para a sustentabilidade, quer das respostas sociais quer da Norte Crescente, de modo a acompanhar as tendências sociais e a mitigar as carências sociais existentes no território das oito freguesias do Norte do Concelho de Ponta Delgada.

A construção das respostas sociais enquadradas na Norte Crescente deve assumir um paradigma de desenvolvimento sustentável adequado, de modo a racionalizar os recursos existentes a mitigar os problemas e a maximizar o seu impacto. Cientes que as necessidades e os desafios são cada vez mais e que se torna necessário adotar uma intervenção de acompanhamento dedicado com o intuito de alavancar o conhecimento a vários níveis.

Torna-se fundamental incorporar o real conhecimento do território, da população e as dinâmicas sociais existentes, sendo aqui o fator chave de sucesso a disponibilidade e motivação dos colaboradores da Norte Crescente. Um segundo nível que potencia a captação de conhecimento dinâmico numa base teórica, metodológica e de aplicação empírica que possa ser alocado na resolução dos problemas do território e da sua população, beneficiando de conhecimento externo e de experimentação prática em situações análogas que possa contribuir para o desenvolvimento do território. E um terceiro nível fundamental que capacite a população e os demais agentes do território por forma a reunir as ferramentas e a confiança necessária com o intuito de aumentar a cooperação e o trabalho em rede que possa maximizar o investimento público e contribuir, cada vez mais, para a implementação das políticas públicas, mas sobretudo para aumentar o impacto social das instituições nos segmentos da população mais desfavorecidas.

Os projetos desenvolvidos pela Norte Crescente são marcados pelos valores da Educação, Desenvolvimento e Inovação, sem descurar os aspetos da eficiência e eficácia que deverão estar sempre presentes no desenvolvimento e concretização de cada iniciativa, especialmente quando financiadas por dinheiros públicos. A educação é um dos bens essenciais na nossa sociedade contribuindo para a elevação de conceitos como a socialização e a cultura. Na Norte Crescente, a educação é transmitida através da dinamização de várias atividades como o apoio ao estudo, workshops diversos e ações de

sensibilização de índole variada. Como associação de desenvolvimento local assume como primordial a preocupação em contribuir para o desenvolvimento a vários níveis das populações das várias freguesias do raio de ação através de iniciativas ligadas ao desporto, turismo, novas tecnologias, inclusão digital, empreendedorismo, juventude, cultura, ambiente, igualdade de oportunidades, entre outras.

O maior desafio passa por contribuir para derrubar barreiras e potenciar uma evolução da população através da aquisição de conhecimentos bem como da partilha de experiências. A transversalidade dos temas abordados passa pela intervenção social, cultural, desportiva, económica, ambiental, juvenil e educativa, sempre na perspetiva da promoção do desenvolvimento local, principal matriz agregadora da Norte Crescente.

A Norte Crescente, de acordo com os seus estatutos, encontra-se enquadrada enquanto:

- IPSS- Instituição Particular de Solidariedade Social;
- Instituição de Utilidade Pública;
- Entidade Acreditada para Formação pela DRTQPDC (em processo de reavaliação);
- Clube Unesco;
- Associação de Juventude Equiparada;
- ONGA – Organização Não Governamental do Ambiente;
- Entidade Organizadora de Provas Desportivas;
- Entidade Organizadora de Eventos Culturais;
- Membro da Rede Regional de CDIJ's;

Organicamente, a Instituição é constituída por cinco valências/respostas sociais:

- Centro de Aconselhamento Familiar e Promoção da Empregabilidade (CAFPE);
- Centro de Desenvolvimento e Inclusão Juvenil - Novos Rumos (CDIJ);
- Rede de Centro Socioeducativos e Tecnológicos (RCSET) – 4 ATIs (Pilar da Bretanha, Ajuda da Bretanha, Capelas e S. Vicente Ferreira) e 1 Ponto de Apoio ao Estudo (Remédios da Bretanha);
- Quinta do Norte (QN) – produção agrícola e formação profissional
- Centro de Animação e Sustentabilidade do Território – (CAST);

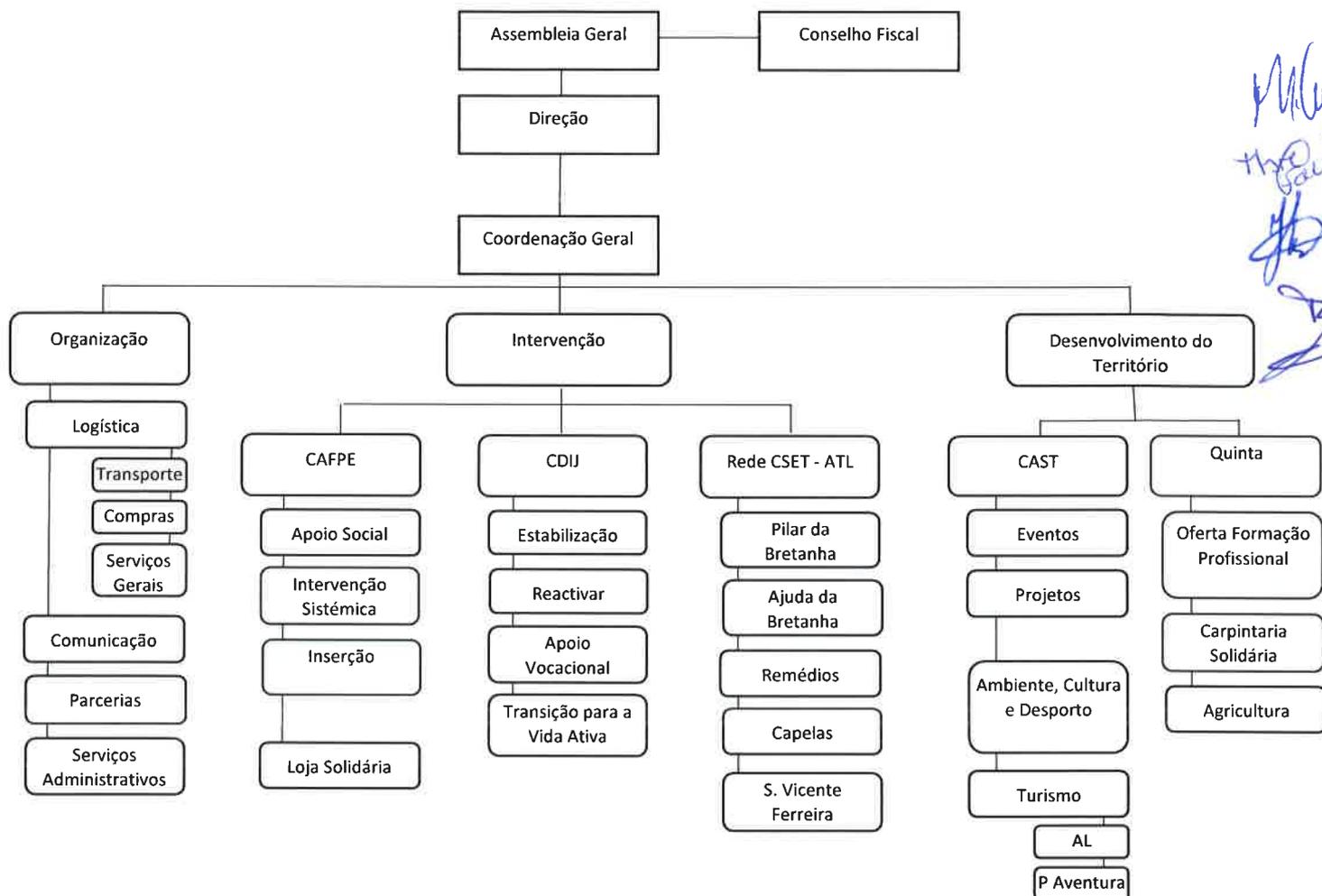
Na sequência do desenvolvimento da sua atividade a Norte Crescente – ADL participa nas seguintes instituições:

- Parceiro do Banco Alimentar de S. Miguel
- Membro do Conselho Consultivo do Parque Natural da Ilha de S. Miguel enquanto representante das organizações não governamentais de ambiente (ONGA);
- Membro do Conselho Municipal de Juventude de Ponta Delgada;
- Membro do Conselho Municipal de Desenvolvimento e Coesão Social de Ponta Delgada;
- Membro da Carta da Diversidade promovida pela APPDI.

Considerando as diferentes respostas sociais, projetos e áreas de trabalho da Norte Crescente é possível apresentar de forma sucinta o seu organograma. A construção do organograma tem em consideração na sua base as quatro respostas sociais, ainda que o Centro de Animação e Sustentabilidade do Território não tenha financiamento da área social, a sua implementação visa contribuir para a missão social da Norte Crescente e como tal os pressupostos de intervenção no território, na construção de projetos e na implementação de ações e atividades visam a promoção do desenvolvimento social do território da Costa Norte do Concelho de Ponta Delgada.



Figura – Organograma da Norte Crescente - ADL



*M. Silva*  
*the founder*  
*[Signature]*

## Missão

**Ajudar as pessoas com necessidade, residentes no território da Norte Crescente, apoiando na procura e implementação de soluções que permitam melhorar as suas condições de vida**

## Visão

**Potenciar o processo de desenvolvimento Social e Económico do Território da Norte Crescente (8 freguesias da Costa Norte do Concelho de Ponta Delgada)**

Os principais **valores** assumidos pela Norte Crescente – ADL são: Educação, Desenvolvimento e Inovação.

## EDUCAÇÃO

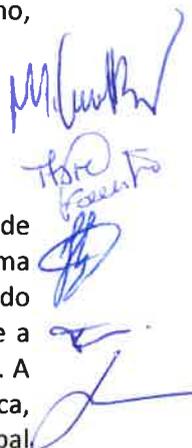
A educação é um dos bens essenciais na nossa sociedade contribuindo para a elevação de conceitos como a socialização e a cultura. Na Norte Crescente a educação é transmitida através da dinamização de várias atividades como o apoio ao estudo, workshops diversos e ações de sensibilização de índole variada.

## DESENVOLVIMENTO

Como associação de desenvolvimento local temos como primordial preocupação contribuir para o desenvolvimento a vários níveis das populações das várias freguesias do nosso raio de ação através de iniciativas ligadas ao desporto, turismo, novas tecnologias, inclusão digital, empreendedorismo, juventude, cultura, ambiente, igualdade de oportunidades, entre outras.

## INOVAÇÃO

O nosso maior desafio é derrubar barreiras de modo a evoluirmos através da aquisição de conhecimentos bem como da partilha de experiências. Pelo que a intervenção a adotar carece de uma dinâmica constante de acompanhamento da evolução sociedade e das suas problemática, nesse sentido a construção e implementação de soluções inovadores potenciam o aumento do impacto social e a mitigação das problemáticas sociais e quebrar com maior facilidade os ciclos de pobreza existentes. A transversalidade dos temas abordados passa pela intervenção social, cultural, desportiva, económica, ambiental, juvenil e educativa, sempre na perspetiva da promoção do desenvolvimento local, principal matriz agregadora da Norte Crescente.



M. Cunha  
Norte Crescente

A **Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável**, adotada por todos os Estados-Membros das Nações Unidas em 2015, e que entrou oficialmente em vigor em 2016, define as prioridades e aspirações do desenvolvimento sustentável global para 2030 e procura mobilizar esforços globais à volta de um conjunto de objetivos e metas comuns. São **17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)** que representam um apelo urgente à ação de todos os países – desenvolvidos e em desenvolvimento – para uma parceria global. Os ODS reconhecem que a erradicação da pobreza e outras privações devem ser acompanhadas de estratégias que melhorem a saúde e a educação, reduzam a desigualdade e estimulem o crescimento económico – ao mesmo tempo que combatem as alterações climáticas e preservam os ecossistemas.

Os ODS definem as prioridades e aspirações globais para 2030 em áreas que afetam a qualidade de vida de todos os cidadãos do mundo e daqueles que ainda estão para vir. Estes objetivos globais assumidos pelos 193 países das Nações Unidas têm como ambição “não deixar ninguém para trás”, através do estabelecimento de uma linguagem comum para todos os stakeholders, fixam metas de sustentabilidade, com foco em áreas críticas para a humanidade, e estruturam-se em torno de 5 Princípios:

- Planeta,
- Pessoas,
- Prosperidade,

Paz  
Parcerias.

Figura - ODS: Objetivos de Desenvolvimento Sustentável



A abordagem holística da Comissão Europeia para a sustentabilidade e os ODS, apresenta um programa político ambicioso para alcançar a sustentabilidade na UE e fora dela. Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) são uma parte intrínseca das diretrizes políticas da Presidência e estão no centro da formulação de políticas de ação interna e externa em todos os setores. A plena implementação da Agenda 2030 das Nações Unidas é crucial para fortalecer a resiliência e preparar o mundo para choques futuros à medida que embarcamos nas duas transições – verde e digital.

O trabalho desenvolvido pela Norte Crescente enquadra-se em produzir um contributo para a implementação e concretização dos objetivos de desenvolvimento sustentável promovidos pela ONU e adotados pela União Europeia, República Portuguesa e Região Autónoma dos Açores. Os ODS constituem uma oportunidade única e necessária para apoiar um crescimento sustentável, regenerativo e inclusivo, sem o qual será impossível fazer face à emergência climática, à perda galopante de biodiversidade e às desigualdades e assimetrias sociais. Considera-se que têm a capacidade de desencadear inovação, crescimento económico e desenvolvimento a uma escala sem precedentes.

### 1.1. Corpos Sociais

No início do ano de 2025 procedeu-se à realização de um novo processo eleitoral que culminou na realização de uma assembleia geral para eleger os novos corpos sociais no passado dia 10 de março de 2025. Nesse processo foram envolvidos os sócios ativos e promovida uma discussão sobre os objetivos e perspetivas de desenvolvimento perspetivadas pela lista candidata.

*M. Leal*  
*H. Costa*  
*[Signature]*  
*[Signature]*

Em função desse novo ato eleitoral foram eleitos os seguintes membros dos corpos sociais da Norte Crescente – ADL para o quadriénio 2025-2028:

#### **Assembleia Geral**

Presidente – Bruno Alexandre Machado Correia – sócio nº142  
1º Secretário – Sofia Alexandra Pacheco Fernandes – sócio nº98  
2º Secretário – Margarida Rocha Medeiros – sócio nº149  
1º Suplente – Sónia da Conceição Aguiar Sousa Couto – sócio nº151

#### **Direção**

Presidente – José Miguel da Silva Brás – sócio nº99  
Secretário – Mariana Isabel Moura Câmara Faustino – sócio nº96  
Tesoureiro – Romina Cordeiro Tavares – sócio nº91  
1º Vogal – Duarte Luís Aguiar – sócio nº106  
2º Vogal – Hugo da Silva Carreiro – sócio nº148  
1º Suplente – Ricardo José Aguiar Almeida – sócio nº150

#### **Conselho Fiscal**

Presidente – Hervé Gonçalves da Silva – sócio nº103  
1º Vogal – Francisco Arruda Ledo – sócio nº147  
2º Vogal – Ana Beatriz Andrade Lima – sócio nº146  
1ª Suplente – Octávio Henrique Vieira Fragata - sócio nº93



## **1.2. Plano de Reorganização e Plano de Sustentabilidade 2019-2024**

No ano de 2019 foi desenvolvido um Plano Estratégico e de Sustentabilidade seguindo as linhas orientadoras propostas pela intervenção dos consultores na Norte Crescente e de uma autoavaliação iniciada internamente ao nível de cada resposta. Com essa intervenção pretendeu-se obter contributos para a reorganização interna da organização e em consequência o seu reequilíbrio financeiro e apoiando o início do funcionamento de todas as propostas efetuadas em sede de diagnóstico.

Este plano elaborado em conjunto entre a equipa técnica da Norte Crescente e de dois consultores contratados e apoiados pelo ISSA para o efeito, definiu a necessidade de reorganizar significativamente as respostas sociais e a gestão interna da Norte Crescente – ADL, passando de uma gestão polarizada para uma gestão mais transparente, eficiente e orientada para a racionalização dos custos e maximização das receitas, adequando a intervenção da Norte Crescente.

A situação económico-financeira da Norte Crescente à data de 2019 apresentava uma situação dramática uma vez que não possuía qualquer capacidade de tesouraria que permita manter o funcionamento normal da associação e das suas respostas. Esta situação reflete a gestão financeira da instituição ao longo dos últimos anos, existindo dívidas desde 2012 a fornecedores e a falta de

pagamentos das quotizações e contribuições à Segurança Social desde 2016. O próprio desenvolvimento da atividade da Norte Crescente nos anos de 2020 e 2021 permitiu validar e esclarecer o volume geral de dívidas e as responsabilidades que não estavam claramente definidas, tendo-se assumido a resolução de todas as situações, por muito difícil que seja assumir a regularização da totalidade das dívidas a breve prazo.

O esforço feito para regularizar a situação herdada em de 2019 com a implementação do Plano de Reorganização e Plano de Sustentabilidade 2019-2024, que se assume concluído no final de 2024, permitiu reduzir significativamente as dívidas, passando para um valor reportado à data de 31 de dezembro de 2024 inferior a 275.000 euros, cerca de apenas 41% do valor apurado nos anos de 2019 e 2020. A análise da concretização do plano deve ainda ter em consideração, o facto de não terem sido realizados alguns pressupostos do lado dos apoios financeiros, já que o processo foi feito sem qualquer apoio financeiros extraordinário. Complementarmente, neste período, verificou-se o impacto da pandemia Covid-19 que se por um lado reduziu as atividades a dinamizar por outro inibiu o desenvolvimento de atividades económicas e angariação de novas receitas e fontes de financiamento complementares.

Este ajustamento foi feito sem se perder o funcionamento das respostas sociais existentes, ainda que possam ter um desempenho mais limitado, foi feito um esforço para se manter sempre o funcionamento das mesmas, por vezes conseguiu-se mesmo atingir resultados práticos significativos, nomeadamente em termos de agregados familiares e pessoas atendidas.

Considerando a situação reportada a 31 de janeiro de 2025, fruto de atrasos verificados ao nível das verbas de projetos de 2024, verificou-se a resolução de todos os processos com pendência em tribunal, liquidou-se todos os créditos existentes, estabilizou-se a regularidade no pagamento dos vencimentos e respetivos subsídios dos colaboradores, diminuiu-se a dívida a fornecedores para valores na ordem dos 85.000, euros e dívida à Segurança Social na ordem dos 160.000,00, ainda que acresçam juros e custas a este valor. Em complemento verifica-se uma capacidade de tesouraria na ordem dos 75.000 que servem para preparar o futuro, implementar novos projetos e ideias e liquidar parte do valor em dívida a curto prazo.

Estes resultados obtidos com o esforço de todos e no contexto em que foram atingidos evidenciam a orientação e disciplina da Norte Crescente na implementação do plano, a qual atingiu um elevado grau de sucesso.

### 1.3. Gestão do Talento - Colaboradores

Ao longo do ano de 2024 foi possível começar a pensar na valorização e capacitação dos nossos colaboradores em que o principal objetivo passa por podermos ter um maior impacto social, sinalizando e ajudando o maior número de pessoas (ainda que algumas possam ser encaminhadas). Racionalizar e otimizar os recursos (Humanos, Físicos e Financeiros). Visando fazer cada vez mais coisas e sendo melhores no que fazemos, no fundo sermos mais eficientes e eficazes.

Identificando o talento interno conseguimos saber qual as nossas mais valias, nas quais podemos valorizar e apostar para promover a organização. A identificação das lacunas, que devem ser supridas, permite definir ações que visem o reforço de qualificação dos colaboradores atuais em termos de ações de formação contínua em futuros ou identificar áreas a colmatar em futuros processos de recrutamento. Conhecendo o talento interno podemos apostar na diversificação da organização e na criação de novas atividades, projetos ou respostas sociais, que visem otimizar esses talentos, podendo mesmo passar pela angariação de novas fontes de financiamento (novos acordos, novas candidaturas, novos financiamentos, etc.).

Na sequência da definição da estratégia é possível identificar o que queremos fazer, isto é, as áreas de intervenção social (respostas sociais existentes e financiadas), podendo então identificar as áreas de conhecimento necessárias. Ao mesmo tempo podemos avaliar o conhecimento existente e associado a cada colaborador atual. Este processo de identificação e avaliação de talento interno tem sido feito de algum modo na Norte Crescente e é possível identificar áreas que estão minimamente cobertas e outras a melhorar, tendo-se sempre em atenção estas questões em processos de recrutamento.

Acreditamos que o aspeto principal para atrairmos e reter o talento passa por ter uma estratégia de desenvolvimento clara e objetiva e que consigamos comunicar essa estratégia e o trabalho (impacto) desenvolvido seja de acordo com essa estratégia, com a qual os candidatos se identifiquem, e que possamos ter (e isso seja compreensível externamente) um ambiente de trabalho saudável que permita integrar os objetivos e motivações de cada colaborador.

Para desenvolver e motivar os talentos temos que proceder a um acompanhamento e conhecimento de cada um dos colaboradores e trabalhar individualmente, e em equipa, com o intuito de identificarmos os seus objetivos, motivações, expectativas e necessidades. Devemos, porém, ter em atenção a adequação dessas variáveis à estratégia da organização. Conhecendo a realidade de cada colaborador é, então, possível criar um conjunto de ferramentas e desafios que visem o crescimento pessoal e profissional, nomeadamente:

- alteração de local de trabalho, função ou horários
- valorização das condições salariais ou pacote de regalias associado
- plano de formação profissional
- incremento ou diminuição das responsabilidades
- alteração de procedimentos internos, equipas de trabalho e chefias
- ações de apoio na vida pessoal (situações externas à organização)

Consideramos que a intervenção no desenvolvimento de talentos deve ser feito a 3 níveis:

- nível individual
- nível da resposta social
- nível da organização (Norte Crescente)

A nível individual devemos trabalhar o conhecimento e a vontade, individualmente com cada colaborador (podemos ter momentos em que a gestão da Norte Crescente trabalhe diretamente com cada colaborador ou envolva o responsável da resposta). O objetivo passa por:

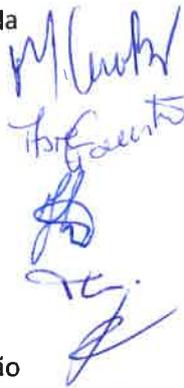
- identificar os objetivos pessoais e motivações de cada colaborador
- trabalhar o feedback dinâmico ou bidirecional
- identificar fatores de bloqueio ou limitativos
- criar plano de desenvolvimento e de formação individual

A nível de resposta social e a nível da Norte Crescente devemos trabalhar em conjunto o envolvimento, comprometimento e impacto (resposta social a resposta social e genérico da Norte Crescente). O objetivo passa por:

- comunicar e validar a estratégia
- promover e afinar o trabalho de equipa
- identificar fatores de bloqueio ou limitativos
- criar plano de desenvolvimento e de formação conjunto (já a decorrer na resposta social da rede de ATL)

Em termos genéricos a equipa técnica ao longo do ano de 2024 participou nas seguintes ações:

- - Participação em reuniões mensais da Rede Regional de CDIJ's e CRAI (Rede de ATL financiada pelo ISSA)
- - XVII Jornadas de Infância CASA – 26 de janeiro
- - Sessão Online: Dependências Não Químicas – 05 de março;
- - Desenvolvimento e Qualidade Candidaturas OTL – 19 de março
- - Sessão Online Sustentabilidade e Impacto Programa OTL – 21 de março
- - Dia de Trabalho Coordenação NC + Equipa Técnica – 27 de março
- - I Encontro de Animadores do CDIJ CIEV – 20 junho
- - Reunião de Esclarecimentos sobre programas para público CDIJ com a Direção Regional da Juventude e Agência de Qualificação para o Emprego – 12 de setembro
- - I Encontro de IPSS e Misericórdias – 14 de setembro



### 1.3.1 Participação Programa Miles

O Programa Miles, promovido pela Fundação Manuel Violante, é uma iniciativa de capacitação destinada a fortalecer organizações da economia social, proporcionando-lhes ferramentas práticas, formação especializada e acompanhamento estratégico para promover o seu crescimento e sustentabilidade a longo prazo. Este programa foca-se no desenvolvimento de competências em áreas como gestão, liderança, inovação social e impacto, promovendo uma abordagem profissional e estruturada nas entidades participantes.

O Programa Miles decorreu ao longo do ano de 2024 entre os meses de março e dezembro, com o desenvolvimento de várias tarefas (missões) composta por duas partes uma inicial de aprofundamento do conhecimento e uma segunda em que esse conhecimento era aplicado à realidade da Norte Crescente.

O acrónimo MILES representa os pilares fundamentais do programa: Mudança, Inovação, Liderança, Equipa e Sustentabilidade. Estes princípios orientam uma metodologia prática e colaborativa, estruturada em missões temáticas que desafiam as organizações a evoluírem em áreas-chave da sua gestão e impacto social. As principais missões do programa abordam 16 temas cruciais para o fortalecimento das organizações sociais, incluindo:

- Mudança e Estratégia: Desenvolvimento de planos estratégicos adaptáveis e orientados para resultados.

- Estrutura Organizativa e Funções: Clarificação de papéis e responsabilidades dentro da organização.
- Gestão de Talento e Feedback: Implementação de práticas eficazes de gestão de recursos humanos.
- Gestão de Equipa e Comunicação Interna: Melhoria da coesão e comunicação entre membros da equipa.
- Modelo de Negócio e Angariação de Fundos: Criação de modelos sustentáveis e estratégias de financiamento.
- Marca e Qualidade do Serviço: Fortalecimento da identidade organizacional e dos padrões de serviço.
- Liderança e Governance: Desenvolvimento de competências de liderança e estruturas de governança eficazes.
- Impacto e Inovação: Medição do impacto social e promoção de soluções inovadoras.
- Gestão de Risco e Sistemas de Proteção: Implementação de práticas de gestão de riscos e proteção dos beneficiários.

A Norte Crescente, enquanto organização da economia social comprometida com o desenvolvimento comunitário e a inclusão social no norte do país, beneficiou significativamente da participação no Programa Miles. Através desta iniciativa, a Norte Crescente teve acesso a formação de elevada qualidade, mentorias personalizadas e oportunidades de networking com outras organizações e especialistas do setor. Isso permitiu-lhe reforçar a sua estrutura organizacional, melhorar processos internos e desenhar estratégias mais eficazes para aumentar o seu impacto social. O Programa Miles representou, assim, um ponto de viragem para a Norte Crescente, dando-lhe não só mais capacidade técnica, como também uma visão mais ambiciosa e sustentável para o futuro.

A Norte Crescente além do conhecimento e do trabalho que desenvolveu como corolário do seu trabalho acabou por ganhar o primeiro prémio CUF Inspira atribuído à melhor organização que participou no Miles de 2024 com o apoio do Grupo CUF, este prémio representou um apoio para a implementação de um projeto na ordem dos 6.000 euros a ser implementado em 2025.

*M. Cunha*  
*F. Fernandes*  
*[Signature]*  
*[Signature]*

#### 1.4. Projeto Educativo

O Projeto Educativo é um instrumento consagrado na lei e que está no centro das estratégias de construção da autonomia de funcionamento da Norte Crescente - Associação de Desenvolvimento Local, IPSS, com o objetivo de “promover o desenvolvimento integrado das freguesias da costa norte do concelho de Ponta Delgada, faixa geográfica entre Pilar da Bretanha e Fenais da Luz, constituída pelas valências: Centro de Aconselhamento Familiar e Promoção da Empregabilidade (CAFPE), Centro de Desenvolvimento e Inclusão Juvenil – Novos Rumos (CDIJ), Centro de Animação e Sustentabilidade do Território (CAST) e Rede de Centros Socioeducativos e Tecnológicos – RCSET (RCSET – ATL).

De acordo com o DLR n.º 17/2010/A, de 13 de abril define-se como «Projeto educativo» o documento que consagra a orientação educativa da unidade orgânica, elaborado e aprovado pelos seus órgãos de administração e gestão para um horizonte de três anos, no qual se explicitam os princípios, os valores,

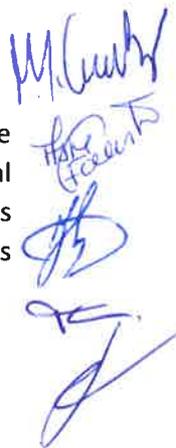
as metas e as estratégias segundo os quais a unidade orgânica se propõe cumprir a sua função educativa;

O projeto educativo considera a especificidade de cada uma das respostas sociais da Norte Crescente - ADL, assumindo-se como sendo a génese e o fio condutor de todo o processo e estratégias de intervenção da instituição. É dinâmico, permitindo um ajuste constante, de acordo com os interesses e necessidades manifestadas pelos vários públicos das respostas sociais, e respetivas famílias, da instituição, bem como da Equipa Técnica.

Pretende, assim, envolver ativamente todos os intervenientes educativos: crianças, jovens, equipa técnica, famílias e comunidade envolvente, procurando criar uma resposta de maior qualidade, que visa as necessidades, os objetivos e as expectativas de cada um dos intervenientes. Este documento contemplará também as linhas orientadoras do trabalho pedagógico a desenvolver no triénio 2023-2025 (janeiro de 2023 a dezembro de 2025) sob o tema “Educação Para a Cidadania”.

## 1.5. Parcerias

Uma das dinâmicas que se pretende continuar a apostar, de modo a facilitar o desempenho da Norte Crescente, o seu impacto social e o papel de agente facilitador e dinamizador do desenvolvimento local reside na criação e fortalecimento das parcerias locais, regionais, nacionais e internacionais. Estas parcerias podem resultar de projetos, contactos ou dinâmicas mais abrangentes ou em áreas temáticas específicas.



### 1.5.1 Parcerias Locais

No processo de desenvolvimento local torna-se importante aproximar a Norte Crescente dos agentes e instituições locais numa perspetiva de parcerias ativas numa abordagem em que se somam recursos e em que todos ganham. Pelo que estamos a fazer os esforços para potenciar a Norte Crescente como um parceiro de confiança, transparente e objetivo que permita dinamizar projetos em conjunto e partilhar informação.

Sem dúvida que a principal parceria local é promovida pela Câmara Municipal de Ponta Delgada uma vez que tem financiado alguns projetos da Norte Crescente, via candidaturas apresentadas no âmbito das políticas públicas que a Câmara Municipal pretende implementar, assumindo a Norte Crescente a sua participação ativa na implementação dessas políticas e no desenvolvimento do território. A colaboração da Norte Crescente concretiza-se, nomeadamente, ao nível do apoio social, promoção da cultura, educação ambiental e promoção da juventude. Complementarmente a Norte Crescente também se faz representar nos conselhos municipais da Juventude e de Desenvolvimento e Coesão Social.

Salienta-se que no âmbito da dinamização e preparação de novas candidaturas que permitam obter financiamento para projetos próprios, tem-se em consideração as políticas públicas aplicadas ao território.

Ainda a nível local continua-se a refundar as parcerias com as juntas de freguesia locais, uma vez que se torna fundamental colaborar com estas instituições para podermos acompanhar e estar mais próximos das pessoas. A este nível salienta-se as seguintes parcerias ativas e objetivas:

- Com a **Junta de Freguesia do Pilar da Bretanha** a parceria existente acaba por ser mais consolidada através da partilha do edifício do ATL do Pilar da Bretanha e do Parque de Aventura, assim como ao nível da manutenção do trilho pedestre existente no território, com apoio de transporte dos jovens para atividades e apoio logístico na dinamização das atividades e eventos da Norte Crescente, assim como ao nível da sinalização e partilha de informação de residentes com carências sociais;
- Com a **Junta de Freguesia da Ajuda da Bretanha** verifica-se um apoio ao nível do transporte dos jovens para atividades e apoio logístico na dinamização das atividades e eventos da Norte Crescente, das quais se destaca a Festa do Milho, assim como ao nível da sinalização e partilha de informação de residentes com carências sociais;
- Com a **Junta de Freguesia dos Remédios** tem sido feito um trabalho profícuo uma vez que foi criada uma loja solidária em espaço cedido pela própria junta e estamos a trabalhar para recuperar um antigo posto de leite cedido pela Bel para um espaço de promoção da cultura etnográfica e turística da freguesia, assim como ao nível da sinalização e partilha de informação de residentes com carências sociais;
- Com a **Junta de Freguesia de Santa Bárbara** verifica-se um apoio ao nível de apoio logístico na dinamização das atividades da Norte Crescente, assim como ao nível da sinalização e partilha de informação de residentes com carências sociais, nomeadamente pela cedência de um espaço quinzenal para atendimento de utentes;
- Com a **Junta de Freguesia de Santo António** verifica-se um apoio ao nível de apoio logístico na dinamização das atividades da Norte Crescente, assim como ao nível da sinalização e partilha de informação de residentes com carências sociais, nomeadamente pela cedência de um espaço quinzenal para atendimento de utentes, tem sido ainda dinamizado um trabalho conjunto na manutenção do jardim de espécies endémicas na escola primária de Santo António;
- Com a **Junta de Freguesia das Capelas** existe uma proximidade territorial pela localização da Quinta do Norte no seu território, as parcerias têm crescido ao longo dos tempos ao nível da colaboração conjunta em iniciativas e eventos, nomeadamente verifica-se um apoio ao nível do transporte dos jovens para atividades, no apoio ao Mercadinho de Natal organizado pela Norte Crescente, assim como ao nível da sinalização e partilha de informação de residentes com carências sociais;
- Com a **Junta de Freguesia de S. Vicente Ferreira** que tem disponibilizado transporte de alguns jovens para o trajeto escola – ATL da Norte Crescente, e na organização de iniciativas e atividades conjuntas, assim como ao nível da sinalização e partilha de informação de residentes com carências sociais, tem sido possível ainda colaborar na manutenção do trilho pedestre no território;
- Com a **Junta de Freguesia dos Fenais da Luz** temos desenvolvido uma parceria ao nível da colaboração de iniciativas conjuntas, assim como ao nível da sinalização e partilha de informação de residentes com carências sociais, tem sido possível ainda colaborar na manutenção do trilho pedestre no território.

Salienta-se também a parceria com as paróquias locais nomeadamente com as da Bretanha ao nível da cedência dos espaços para a instalação dos ATL da Norte Crescente e no apoio na dinamização de atividades. Esta colaboração ainda se verifica ao nível da sinalização e acompanhamento de famílias carenciadas.

Salienta-se ainda a parceria com o Centro Social e Paroquial da N<sup>a</sup> Senhora da Ajuda da Bretanha, da Paróquia da Ajuda da Bretanha, ao nível do apoio prestado nas áreas do apoio social e da gestão nomeadamente com o início da implementação do centro de dia como resposta social, que acolhe diariamente 10 beneficiários, considerando as limitações dos recursos do Centro Social e Paroquial da N<sup>a</sup> Senhora da Ajuda da Bretanha. Complementarmente esta colaboração permite aumentar e consolidar as respostas sociais a idosos no território pelo que se justifica este trabalho conjunto.

Com a Escola EBI das Capelas é possível manter o protocolo que permite o programa reativar no CDII Novos Rumos, concretizando ao nível da cedência dos professores e conteúdos programáticos para o componente letivo do programa que dá equivalência ao nível do 9<sup>o</sup> ano. Ainda a nível desta parceria temos estimulado a participação conjunta em atividades dinamizadas pela EBI Capelas, nomeadamente ao nível do Ambiente, Apoio Social, Horta Pedagógica e Desenvolvimento Local. A Norte Crescente acaba ainda por pertencer à equipa multidisciplinar e à assembleia da escola o que lhe permite contribuir para o desenvolvimento da escola e para um maior acompanhamento das necessidades da comunidade escolar.

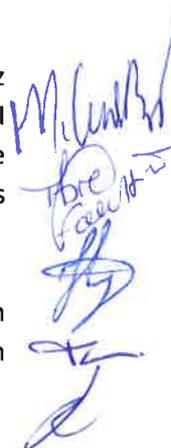
Foi com esta parceria que foi possível implementar o Ponto de Apoio ao Estudo nos Remédios, uma vez que a Escola EBI Capelas cedeu uma sala e a utilização de espaços comuns na escola primária EB1/JI Padre António Nunes. No ano de 2024, foi ainda consolidada esta parceria através da disponibilidade de um apoio regular pela Norte Crescente no transporte esporádicos de alunos para determinadas atividades.

A Norte Crescente tem colaborado ao nível local, ainda com as casas de povo existentes, na medida em que apoia e colabora na implementação de projetos de apoio social em conjunto, nomeadamente com as Casas do Povo da Bretanha, Casa do Povo das Capelas e Casa do Povo dos Fenais da Luz.

### 1.5.2 Parcerias Regionais

A nível regional salienta-se a parceria com o Banco Alimentar de S. Miguel ([www.bancoalimentar.pt](http://www.bancoalimentar.pt)) Instituição Particular de Solidariedade Social que angaria e distribui alimentos às famílias mais carenciadas da ilha de São Miguel. A exemplo da Rede de Bancos Alimentares nacional assume-se como uma resposta necessária, mas provisória, porque "toda a pessoa tem direito a um nível de vida suficiente que lhe assegure e à sua família, a saúde e o bem-estar, principalmente quanto à alimentação, ao vestuário, ao alojamento, à assistência médica e ainda aos serviços sociais necessários" (Excerto do artigo 25<sup>o</sup> da Declaração Universal dos Direitos do Homem). A Norte Crescente colabora com o Banco Alimentar de S. Miguel desde a sua génese ao nível da sinalização, reencaminhamento e distribuições de bens alimentares pelas famílias carenciadas na Costa Norte.

A Norte Crescente integra a cooperativa CRESAÇOR – Cooperativa Regional de Economia Solidária, CRL ([www.cresacor.pt](http://www.cresacor.pt)) fundada em 2000 com sede na Ilha de S. Miguel, com áreas de intervenção que abrangem todo o território da Região Açores, nasceu no âmbito do Projeto de Luta Contra a Pobreza e pela criação de um programa para o desenvolvimento das empresas de inserção socioprofissional dos Açores. A Cresaçor assume como missão a promoção da Economia Solidária e o Desenvolvimento Local



e Comunitário na Região Açores, sustentando os valores da Cooperação, Identidade, Sustentabilidade, Local, Tradição, Cultura, Ambiente e Pessoas. Nesse sentido, a Norte Crescente integra a Rede CORES – Selo de Produção de Economia Solidária, o Selo Cores é uma marca de garantia que os produtos e serviços provenientes das diferentes unidades de produção da Rede de Economia Solidária estão de acordo com os Princípios e Valores da Economia Solidária.

A Norte Crescente é uma das entidades subscritores da Cartilha de Sustentabilidade dos Açores é uma iniciativa da Secretaria Regional da Energia, Ambiente e Turismo, que visa apoiar a adoção dos princípios do Desenvolvimento Sustentável de forma inclusiva e abrangente nos diversos setores da nossa sociedade. Para cada entidade subscritora da região, subscrever a Cartilha é assumir um compromisso público com uma gestão responsável e transparente, guiada pela implementação dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) e com os olhos postos no futuro.

A Norte Crescente integra a comissão consultiva do processo de alteração dos POOC da ilha de S. Miguel, considerando que o Plano de Ordenamento da Orla Costeira da Costa Norte da Ilha de São Miguel (POOC Costa Norte), aprovado pelo Decreto Regulamentar Regional n.º 6/2005/A, de 17 de fevereiro, e do Plano de Ordenamento da Orla Costeira da Costa Sul da Ilha de São Miguel (POOC Costa Sul), aprovado pelo Decreto Regulamentar Regional n.º 29/2007/A, de 5 de dezembro, com vista a contemplar os aspetos que venham a ser identificados no respetivo relatório de avaliação e integrá-los num único instrumento de gestão do território – o Plano de Ordenamento da Orla Costeira da Ilha de São Miguel (POOC São Miguel) –, adequado às atuais condições económicas, sociais, culturais e ambientais.

A Norte Crescente é ainda associada da ARDE – Associação Regional para o Desenvolvimento é uma pessoa coletiva de direito privado sem fins lucrativos e tem por objeto a promoção do desenvolvimento económico e social dos concelhos da sua área de atuação, através da dinamização de iniciativas próprias e apoio a projetos de promotores locais, em estreita cooperação com entidades de âmbito local, regional, nacional e internacional, segundo uma estratégia de intervenção global e de valorização dos recursos locais. A ARDE, enquanto Grupo de Ação Local, experimentada na gestão dos programas Leader II, Leader + e Prorural, aferiu o sucesso das estratégias de desenvolvimento local quer estimulando pequenas experiências locais quer promovendo o recurso aos meios financeiros disponibilizados para a aplicação estrita nas medidas e ações previstas.

### 1.5.3 Parcerias Nacionais

A Norte Crescente integra a rede nacional de **Clubes UNESCO**, promovida pela UNESCO, enquanto Clube dinamizando ações e colaborando na promoção da UNESCO, dos seus objetivos e princípios. Os Clubes UNESCO são grupos de pessoas (associações sem fins lucrativos, ONG, escolas, universidades, fundações, círculos culturais, sociais e administrativos da comunidade), de todas as idades, todos os horizontes, de todas as condições, que acreditam nos ideais da UNESCO e desejam apoiar a Organização na sua missão.

Estas estruturas têm como objetivo promover a UNESCO e os seus Programas, propagar os seus ideais através de atividades inspiradas nas atividades da Organização, contribuir para a formação cívica e democrática dos seus membros, apoiar os Direitos Humanos, favorecer a compreensão internacional e

o diálogo entre os povos, difundir informação relativa à UNESCO junto do público, a nível local. Em suma, constituem-se como um prolongamento da ação das Comissões Nacionais.

Todas as atividades da Norte Crescente consideram a adoção dos princípios da Unesco e na promoção dos mesmos junto dos nossos públicos alvo, beneficiários e parceiros, apostando cada vez mais em afirmar a Norte Crescente como um clube dinâmico.

A Norte Crescente é uma entidade signatária da **Carta para a Diversidade**, [iniciativa da Comissão Europeia](#), é um dos instrumentos voluntários criados com o objetivo de encorajar os empregadores a implementar e desenvolver políticas e práticas internas de promoção da diversidade. A Carta para a Diversidade, promovida em Portugal pela APPDI, consiste num documento curto assinado de forma voluntária por empregadores de vários setores (público, privado com e sem fins lucrativos). Descreve medidas concretas que podem ser tomadas para promover a diversidade e a igualdade de oportunidades no trabalho independentemente da origem cultural, étnica e social, orientação sexual, género, idade, características físicas, estilo pessoal e religião.

A carta tem como princípio a diversidade, entendida como o reconhecimento, o respeito e a valorização da(s) diferença(s) entre as pessoas, incluindo particularmente as diferenças relativas ao sexo, identidade de género, orientação sexual, etnia, religião, credo, território de origem, cultura, língua, nacionalidade, naturalidade, ascendência, idade, orientação política, ideológica ou social, estado civil, situação familiar, situação económica, estado de saúde, deficiência, estilo pessoal e formação.

Pretende-se que as políticas de diversidade desenvolvidas no seio de uma organização reconheçam, compreendam e valorizem que o que nos une e o que nos diferencia como potencial fonte de inovação, resolução de problemas, foco no cliente, criatividade e envolvimento dos/as colaboradores/as. As organizações signatárias desta Carta assumem a Diversidade como um imperativo ético, traduzindo-se num princípio basilar e orientador da sua atuação interna e externa, fazendo parte dos seus valores e da sua identidade institucional.

A Norte Crescente colabora a nível local na implementação de projeto e iniciativas com a **Associação Entrajuda** [www.entrajuda.pt](http://www.entrajuda.pt), nomeadamente ao nível da oferta de garrafas de gás com o apoio da rede de revendedores Galp, beneficiando famílias de baixos rendimentos em precariedade energética e as instituições que as apoiam. Com este apoio a Galp pretende reforçar as medidas que está a implementar para mitigar os impactos da difícil conjuntura atual. Com o objetivo de aliviar o esforço das famílias de menores rendimentos e de apoiar as corporações de bombeiros, a Galp decidiu avançar com um pacote de apoios energéticos que permitirá a famílias o acesso gratuito a uma garrafa gás. A oferta das garrafas de gás abrangeu Portugal continental, a Madeira e os Açores, estimando-se que beneficie cerca de 210 mil pessoas.

A Entrajuda propõe-se assim contribuir para melhorar o desempenho das instituições interessadas, aumentando a eficiência dos seus recursos e permitindo um maior apoio às pessoas que assistem. Visa permitir às instituições melhorarem os serviços prestados aos beneficiários, dotando-as de um conjunto de instrumentos e recursos de gestão e de organização capazes de potenciar não só a eficiência dos seus meios como a eficácia dos seus resultados. Mobilizar e facilitar o envolvimento de pessoas e empresas que pretendam associar-se com a sua boa vontade, colocando à disposição das instituições de solidariedade social o seu trabalho, o seu conhecimento, a sua experiência, os produtos e serviços que produzem ou fornecem.

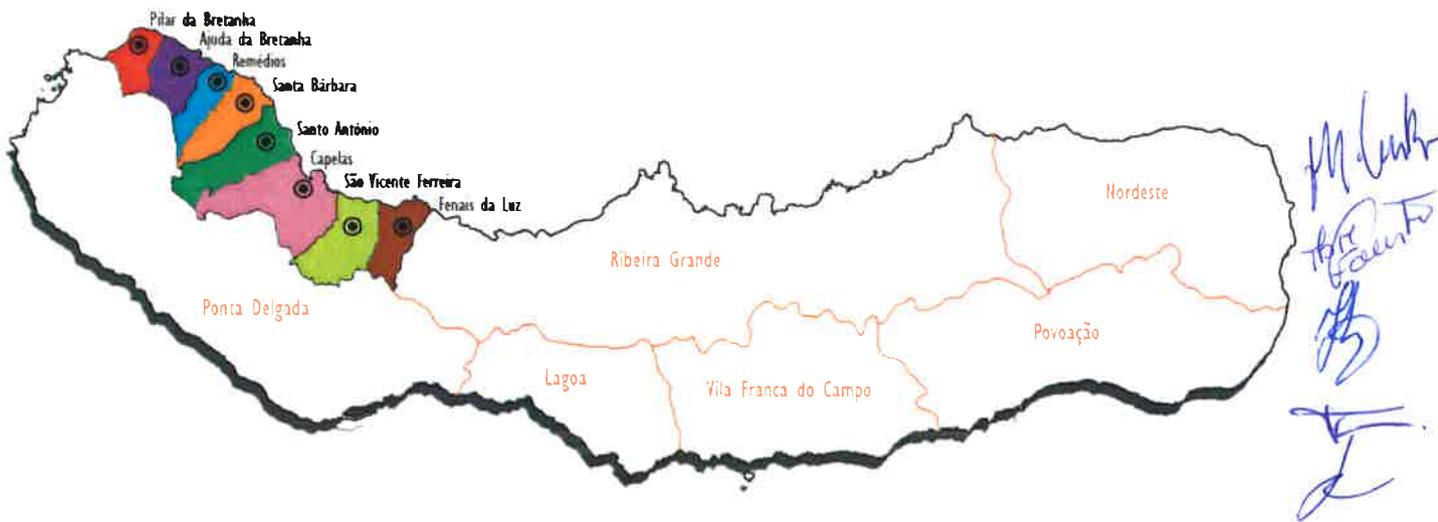
Através da resposta social CDIJ – Novos Rumos a Norte Crescente integra-se na rede de eco escolas <https://ecoescolas.abae.pt>. **Eco-Escolas** é um programa internacional da “Foundation for Environmental Education”, desenvolvido em Portugal desde 1996 pela ABAE. Pretende encorajar ações e reconhecer o trabalho de qualidade desenvolvido pela escola, no âmbito da Educação Ambiental para a Sustentabilidade. O programa é coordenado a nível internacional, nacional, regional e de escola. Esta coordenação multinível permite a confluência para objetivos, metodologias e critérios comuns que respeitam a especificidade de cada escola relativamente aos seus alunos e características do meio envolvente.



## II – Território de intervenção da Norte Crescente – Associação de Desenvolvimento Local

O território consiste nas 8 freguesias de intervenção da Norte Crescente, freguesias da costa norte do concelho de Ponta Delgada: Pilar da Bretanha, Ajuda da Bretanha, Remédios, Santa Bárbara, Santo António, Capelas, São Vicente Ferreira e Fenais da Luz.

Figura Mapa do Território de intervenção



A área de intervenção é caracterizada por uma comunidade rural marcadamente isolada em termos geográficos e sociais, afastada dos centros urbanos onde se centralizam os recursos comunitários e sociais. É uma zona composta, maioritariamente por um público jovem, com baixas qualificações, fraco envolvimento com a comunidade escolar, elevada taxa de absentismo, insucesso escolar e consequente desocupação/desemprego que provêm de famílias com múltiplas problemáticas integrantes de um ciclo de pobreza que é importante inverter.

Os jovens criaram tensões, desajustamentos, fracassos e desinteresse pela sociedade, situação que os lança numa trajetória de desocupação, marginalidade e delinquência. Na medida em que trabalha diretamente com estes jovens e suas famílias, a Norte Crescente tem potencial para ser um polo dinamizador da formação na costa norte do concelho de Ponta Delgada (podendo também abranger outras áreas geográficas).

Em termos demográficos assiste-se a uma dispersão dos aglomerados populacionais, encontramos freguesias com uma fraca densidade populacional com tendência à diminuição e envelhecimento populacional e, outras em que se aglomeram focos de concentração populacional onde se vivencia a segregação espacial, pobreza, estigmatização e exclusão social.

As dinâmicas sociodemográficas tendem para a alteração das estruturas familiares com elevado relevo para famílias monoparentais, recompostas e unipessoais. Incidência de dinâmicas familiares, pautadas por contextos desestruturados e vulneráveis, fomentadores de desequilíbrios sociodemográficos em

que são exacerbadas problemáticas como: violência doméstica, défice de competências parentais, comportamentos aditivos, tráfico de estupefacientes, saúde mental, precariedade económica, insucesso e absentismo escolar.

O sistema produtivo local das oito freguesias é predominantemente assente no sector primário, agricultura e pecuária. O mercado local de trabalho é considerado incipiente e reduzido, com pouco investimento de privados nos setores secundário e terciário, pelo que se assiste à mobilização da população ativa para outros sectores de atividade, com maior prevalência no setor terciário, fixando-se em serviços e equipamentos nas imediações e/ou centro da cidade de Ponta Delgada. Crescimento de formas de precarização no trabalho e do desemprego no contexto de procura de novo emprego, com significativa taxa de desemprego jovem, com maior prevalência do desemprego no género feminino.

Todas as faixas etárias são, de alguma forma, alvo de intervenção por parte da Norte Crescente. No que diz respeito às crianças e jovens, o insucesso, o absentismo e o abandono escolar são problemáticas que a instituição tenta minimizar através das suas Respostas sociais e nomeadamente através da sua Rede de Centros Socioeducativos e Tecnológicos (RCSET) que estão localizados nas sedes das freguesias potenciando uma maior presença e ligação ao território, além de combater a desocupação e sedentarismo no acesso às Tecnologias da Informação.

**Tabela Classificação da população por problemáticas**

Tipo de população		Principais problemáticas
<b>Crianças e Jovens</b>	0-5 anos	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Negligência parental</li> <li>. Crianças sujeitas a medidas de promoção e proteção</li> </ul>
	6-10 anos	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Negligência parental</li> <li>. Crianças sujeitas a medidas de promoção e proteção</li> <li>. Insucesso escolar</li> </ul>
	11-14 anos	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Negligência parental</li> <li>. Crianças/jovens sujeitas a medidas de promoção e proteção</li> <li>. Insucesso e absentismo escolar</li> <li>. Baixa valorização do ensino pela família e pela própria criança e jovem;</li> <li>. Iniciação da vida sexual</li> </ul>
	15-18 anos	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Ausência de projetos de vida</li> <li>. Insucesso e absentismo escolar</li> <li>. Abandono escolar</li> <li>. Baixa valorização do ensino pela família e pelo próprio jovem</li> <li>. Consumo de estupefacientes;</li> <li>. Promiscuidade</li> <li>. Gravidez na adolescência</li> <li>. Criminalidade a nível de furtos</li> </ul>
	19-24	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Rede de apoio familiar débil;</li> <li>. Meios familiares problemáticos e disfuncionais;</li> <li>. Baixos níveis de escolaridade;</li> <li>. Desemprego;</li> <li>. Falta de ocupação e sedentarismo;</li> <li>. Consumo de estupefacientes;</li> <li>. Criminalidade a nível de furtos</li> <li>. Promiscuidade</li> <li>. Falta de habitação</li> <li>. Alcoolismo</li> </ul>

*M. Cunha*  
*for*  
*facto*  
*S*  
*H*  
*J*

<b>Adultos</b>	25-65 anos	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Desemprego</li> <li>. Trabalho precário</li> <li>. Baixa escolaridade</li> <li>. Toxicodependência;</li> <li>. Alcoolismo;</li> <li>. Violência doméstica;</li> <li>. Baixa condição socioeconómica;</li> <li>. Baixa participação ativa na sociedade;</li> <li>. Separações, divórcios, abandono familiar devido ao adultério;</li> <li>. Agregados familiares numerosos;</li> </ul>
<b>Idosos</b>	+ 65	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Baixa escolaridade;</li> <li>. Baixa condição socioeconómica;</li> <li>. Saúde débil;</li> <li>. Isolamento;</li> <li>. Abandono familiar;</li> <li>. Meio familiar disfuncional</li> <li>. Falta de suporte familiar</li> </ul>

Nos jovens, faixa etária dos 19 aos 24 anos, é notório o baixo nível de escolaridade, o que dificulta em muito a entrada no mercado de trabalho. Os jovens NEET (jovens que não trabalham, não estudam ou frequentam qualquer tipo de formação) é uma constante na nossa sociedade, levando-os muitas vezes a situações de criminalidade e consumo de estupefacientes. Grande parte desses jovens não apresenta qualquer vontade e interesse em estudar nem a trabalhar, não tendo projetos de vida. Os Açores apresentam uma taxa de abandono escolar precoce de 21,7%, enquanto a taxa nacional situa-se nos 8%, uma situação muito preocupante a nível regional (INE, 2023).

Relativamente aos adultos, faixa etária compreendida entre 25 anos e os 65 anos, são os que geram, muitas vezes, as problemáticas relativas às outras faixas etárias, enquanto agregados familiares. A baixa condição socioeconómica atinge grande parte dos agregados, levando-os a beneficiarem do Rendimento Social de Inserção. Por último, no que se refere à população idosa, das problemáticas acima identificadas, as que mais atingem os idosos são a baixa condição socioeconómica e a falta de suporte familiar no que concerne à atribuição das necessidades básicas.

M. Loureiro  
 Diretora  
 (assinatura)  
 (assinatura)

### III - Centro de Aconselhamento Familiar e Promoção da Empregabilidade – CAFPE

A necessidade de definir um sistema social territorialmente determinado por um lado, e a preocupação de envolver as populações no processo de que são os principais agentes/destinatários, leva-nos a definir como âmbito geográfico do centro comunitário, preferencialmente, um bairro ou uma freguesia. Sendo esta uma pequena unidade administrativa contém, em si mesma, regras e potencialidades propiciadoras da existência do sentimento de pertença, de uma rede de relações recíprocas, de um sentimento comum e de formas de ajuda mútua, o melhor antídoto contra fórmulas burocráticas de respostas às necessidades sociais.

O Centro Comunitário é uma estrutura polivalente onde se desenvolvem serviços e atividades que, de uma forma articulada, tendem a constituir um polo de animação com vista à prevenção de problemas sociais e à definição de um projeto de desenvolvimento local, coletivamente assumido. A conceção de um centro comunitário inscreve-se num modelo de resposta integrado, dinâmico e evolutivo assente nos seguintes pressupostos: conhecimento global da realidade, integração, parceria e coresponsabilização.

Como objetivo geral um Centro Comunitário deve contribuir para a criação de condições que possibilitem aos indivíduos, o exercício pleno do seu direito de cidadania e apoiar as famílias no desempenho das suas funções e responsabilidades, reforçando a sua capacidade de integração e participação social. Este objetivo genérico pode ser concretizado em objetivos específicos:

- Constituir um polo de animação gerador de dinâmicas locais;
- Fomentar a participação das pessoas, das famílias e dos grupos;
- Dinamizar e envolver os parceiros locais e fomentar a criação de novos recursos;
- Desenvolver atividades dinamizadoras da vida social e cultural da comunidade;
- Promover a inserção social de pessoas e grupos mais vulneráveis;
- Criar condições para responder às necessidades concretas da população;
- Gerar condições para a mudança.

O Centro de Aconselhamento Familiar e Promoção da Empregabilidade (CAFPE) assume-se como uma resposta de Centro Comunitário e tem-se consubstanciado na estruturação de ações de participação comunitária, com o objetivo de criar uma rede de solidariedade e construir uma cidadania ativa, consciente e conducente a uma participação dinâmica na procura de soluções e respostas conjuntas para os problemas e necessidades das populações locais. Prevê-se, ainda, um aumento da interação e contato com a comunidade, que de certa forma fundamenta o diagnóstico elaborado e consequentemente credibiliza as ações planeadas para intervir junto das pessoas. Não obstante, a criação de uma relação empática com esses indivíduos constata-se no pilar de toda a interação, correlacionando-se automaticamente com a probabilidade de sucesso e alcance da mudança.

A presente valência visa contribuir para a criação de condições que possibilitem aos indivíduos, o exercício pleno do seu direito de cidadania e apoiar as famílias no desempenho das suas funções e responsabilidades, reforçando a sua capacidade de integração e participação social. Para o efeito, reúnem-se ferramentas que reforcem as aptidões pessoais e sociais dos indivíduos, encorajando-os a dar o salto que os aproxime da sua autonomização.

Neste sentido, as áreas de intervenção do CAFPE têm passado pelo apoio ao nível da Intervenção Social, concretizado em:

- Ateliers de ocupação de tempos livres para mulheres desempregadas/desocupadas;
- Formação/Educação Parental;
- Sinalização e distribuição do Banco Alimentar (cabazes de emergências) e do Programa Comunitário de Ajuda Alimentar a Carenciados nas freguesias para as freguesias do território de intervenção;
- Levantamento de “casos sociais” e apoio na resolução de problemas sociais, através de encaminhamento ou outras soluções;
- Promoção da Igualdade e o combate ao preconceito;
- Formação profissional específica.

Em termos genéricos e na globalidade das atividades sociais afetas ao CAFPE a Norte Crescente acompanha com regularidade cerca de 1087 pessoas distribuídas por 384 agregados familiares e pelas 8 freguesias do território de intervenção. Este acompanhamento é feito de forma complementar com as Assistentes Sociais de zona e com as restantes instituições presentes no território.

Assume-se que a este nível toda e qualquer intervenção estratégica deve ser implementada numa perspetiva multidisciplinar e integrada em todos os domínios de desenvolvimento económico e social que potencie a geração de bem-estar social, formação cívica de base e, posteriormente, técnica, emprego e riqueza que potencia a rutura dos atuais ciclos viciosos de pobreza. A intervenção deve ser feita de forma contínua e consubstanciada num acompanhamento claro de cada situação numa perspetiva de intervenção ao nível de cada agregado familiar como um todo.

O combate à Pobreza deve ser estruturado por políticas de base ao nível dos governos nacionais e regionais que definam um caminho claro para esse fim, composto por uma política e por objetivos claros e coerentes. Uma política que defina se devemos concentrar-nos na mitigação do problema, quase que atirando dinheiro para cima do problema, ou numa intervenção ativa de prevenção de situações de pobreza (sendo certo que esta solução apresenta maiores necessidades de investimento). Uma política que crie uma rutura entre as mais valias de quem trabalha, e desse modo seja positivamente estimulado a trabalhar, e por quem se mantém sistematicamente a receber apoios sociais. Atualmente a diferença não é positivamente significativa que leve as pessoas a quererem mudar de vida, veja-se o exemplo dos valores médios do rendimento mínimo, ainda que possamos assumir que os apoios sociais possam ser superiores de modo a estimular a natalidade, mas mesmo assim nesse caso devemos fazer um enquadramento legal diferente e até talvez valorizar mais essa situação.

Salienta-se que o combate à pobreza não deve ser visto como uma fiscalização aos comportamentos e atitudes das pessoas, mas sobretudo como uma ação de acompanhamento e sensibilização das pessoas, um acompanhamento humano, social, formativo, económico, etc. que potencie a geração de conhecimento de cada caso e a criação de empatia que permita trabalhar várias soluções, logicamente esta solução é muito mais dispendiosa, e para já sem dados que a comprovem.

Além deste acompanhamento sistemático e de proximidade, isto é a concretização da territorialização das políticas públicas, torna-se fundamental apresentar ferramentas que possam ajudar as pessoas na mudança de comportamentos. A intervenção local deve comportar o envolvimento das diferentes instituições como forma de maximizar o impacto da intervenção social e a valorização de cada uma das respostas sociais, sendo que o objetivo passará sempre por facilitar o acesso das pessoas com dificuldades.



O conhecimento de cada agregado familiar, assim como o domínio das diferentes ferramentas que podem ser alocadas às famílias, potencia a adoção das melhores soluções para cada caso. Estas soluções devem abranger os domínios da habitação digna (deve incluir acesso a água potável, eletricidade, gás, rede de esgotos e telecomunicações), alimentação, acesso a serviços de saúde e sociais, formação social de base e técnica, apoio social.

Ao nível da qualificação e do emprego torna-se fundamental, numa fase prévia, que as políticas públicas consolidarem respostas complementares que valorizem a dinamização e frequência dessas ações de formação, caso contrário a objetividade prática das mesmas acaba por ser muito redutora, nomeadamente por políticas ativas de emprego e de incentivo à integração de pessoas com carências.

De um ponto de vista mais genérico torna-se importante disponibilizar informação às pessoas em geral, nomeadamente através de ações de formação, mas temos que ter em atenção que a formação só será útil e proactiva se esta for do interesse das pessoas, em termos pessoais ou profissionais, e se as pessoas souberem que vão suprir uma necessidade que possuem e querem colmatar. Neste domínio, formações relacionadas com a atividade profissional e que represente uma mais-valia terão uma maior aceitação. Se olharmos numa perspetiva de intervenção social deve-se fazer um esforço ao nível da formação social de base que possa estabilizar os comportamentos e a estabilização das pessoas de modo a facilitar a sua integração no mercado de trabalho, sendo que a aposta em formação técnica sem aposta na formação de base.

A equipe técnica associada à presente resposta social em 2024 foi composta por seis técnicos:

- José Miguel Brás – Gestor – (assume a função de coordenador Geral)
- Elisabete Amaral - Assistente Social (desde agosto de 2024)
- Beatriz Lima – Assistente Social
- Margarida Medeiros - Assistente Social -Estágio Curricular
- Maria dos Anjos Viveiros Reboredo Leite – Programa Prosa
- Isabel Cristina Senra Vasconcelos – Programa Prosa (desde fevereiro de 2024)

### 3.1. Apoio Social

O principal objetivo do Apoio Social visa **atender e acompanhar pessoas e famílias em dificuldades, contribuindo para o seu desenvolvimento** e, conseqüentemente para o desenvolvimento social e local das freguesias da área de intervenção da Norte Crescente. Este objetivo principal concretiza-se em quatro objetivos específicos:

- Eliminar situações de exclusão social;
- Aumentar a autoestima e o sentimento de pertença na sociedade;
- Minimizar as carências familiares resultantes da baixa condição socioeconómica, através da atribuição de produtos alimentares e outros bens que lhes permita um maior conforto e bem-estar;
- Combater o desemprego e o trabalho precário;
- Apoiar pessoas e famílias na minimização e/ou resolução dos seus problemas sociais;
- Minimizar situações de insucesso, absentismo e abandono escolar precoce;

- Permitir à população idosa/dependente o acesso a melhores condições de vida.

Atualmente na área do apoio social a Norte Crescente faz o acompanhamento de cerca de 323 famílias. Pretende-se, ainda, identificar problemáticas sociais junto dessas crianças e jovens de modo a poder-se intervir quer na própria criança/jovem, quer no seu agregado familiar caso haja necessidade. As diligências prendem-se sobretudo nas seguintes:

- Acompanhamento psicossocial à criança/jovem;
- Atendimento às famílias da criança/jovem;
- Visitas domiciliárias;
- Elaboração de relatórios e informações sociais
- Encaminhamento de situações para as técnicas do ISSA;
- Contactos com outras instituições de encaminhamento de casos sociais.

O apoio social é também prestado a todos os utentes e famílias inscritas nas restantes respostas sociais da Norte Crescente, com o intuito de aumentar o impacto integrado e conjunto das respostas sociais da Norte Crescente. Esta perspetiva visa uma intervenção integrada e um maior acompanhamento dedicado às famílias carenciadas da Costa Norte do concelho de Ponta Delgada.

A reorganização interna das tarefas permitiu dinamizar um maior apoio social às famílias carenciadas assumindo cada vez mais a importância desse acompanhamento e considerando o apoio do Banco Alimentar como um excelente e fundamental meio para ajudar as famílias, porém o apoio social deve ser o mais abrangente e integrado possível, daí que no ano de 2024 se continue a verificar um aumento do impacto social da Norte Crescente.

Tabela - Diligências efetuadas – 2024

Ação	Número
Atendimentos	64
Contatos telefónicos com utentes	298
Contatos telefónicos e por e-mail com outras instituições	524
Visitas domiciliárias	47
Pedidos de cabazes pela Norte Crescente	34
Receção e sinalizações das técnicas do ISSA	147
Distribuição de cabazes	268

*M. Cunha*  
*Andre*  
*João*  
*TS*  
*R*

### 3.2. Banco Alimentar

A Norte Crescente ao nível de atribuição de cabazes do Banco Alimentar em 6 freguesias (Pilar da Bretanha, Ajuda da Bretanha, Remédios, Santa Bárbara, Santo António e São Vicente). Face ao conhecimento do território destas 6 freguesias estima-se que exista um maior número de famílias com carências socioeconómicas e que o apoio da Norte Crescente possa continuar a crescer na medida das necessidades da população. Salienta-se que a distribuição do Banco Alimentar nas freguesias das Capelas e dos Fenais da Luz são feitas pelas Casas do Povo das Capelas e pela Casa do Povo dos Fenais da Luz, respetivamente.

Além de ser responsável pelo levantamento e distribuição dos cabazes solicitados pelas técnicas do ISSA, as diligências efetuadas no âmbito desse apoio são:

- Realização de atendimentos presenciais e telefónicos a utentes;
- Realização de visitas domiciliárias;
- Realização de pedidos de cabazes alimentares;
- Realização do processo de cada agregado familiar e registos de todas as diligências efetuadas;
- Receção e arquivo das fichas de sinalizações dos técnicos do ISSA;
- Controlo e distribuição dos cabazes pelas freguesias;
- Controlo e arquivo de todas as fichas de entrega.

Continuou-se, em 2024, a fazer um esforço adicional de modo a concretizar um acompanhamento mais dedicado e junto das pessoas com o intuito de aumentar o apoio e o acompanhamento dedicado de uma forma mais assertiva, tendo na sua globalidade se procedido à distribuição de cerca de 268 cabazes. A Norte Crescente colaborou, mais uma vez, nas ações de recolha de alimentos, com a ajuda dos seus colaboradores, nos supermercados e hipermercados localizados na Vila das Capelas.

### 3.3 Acompanhamento das crianças/jovens e seus agregados familiares da RCSET

A Rede de ATL, enquanto resposta social e em conjunto com a Assistente Social, pretende identificar problemáticas sociais junto das crianças e jovens, a fim de intervir quer com a criança/jovem, quer com o seu agregado familiar caso seja necessário. As diligências prendem-se sobretudo nas seguintes:

- Realizar atendimentos às famílias da criança/jovem;
- Acompanhar e intervir junto das famílias;
- Realizar visitas domiciliárias;
- Elaborar relatórios e informações sociais;
- Encaminhar as situações para as técnicas do ISSA;
- Contactar as instituições que intervém com a criança/jovem;
- Realizar reuniões com os monitores de inserção dos espaços e coordenadora da Rede de ATL.
- Relativamente à intervenção do CDIJ, as funções relacionadas com o Follow-up passam por:
- Realizar contactos com os jovens;
- Realizar contactos com as Assistentes Sociais de zona (em situações em que os jovens são acompanhados);
- Apoio na realização de Curriculum Vitae;
- Estabelecer contactos com diversas entidades;
- Registrar todas as diligências nos processos dos jovens e na base de dados;
- Encaminhar a situação para o Apoio Social, sempre que se justificar.

### 3.4. Loja Solidária

A Norte Crescente, através da sua Loja Solidária, visa contribuir para a melhoria das condições de vida das famílias em situação de vulnerabilidade social, através da disponibilização de artigos como

vestuário, calçado, artigos de puericultura (em bom estado de utilização), mobiliário, eletrodomésticos, entre outros. As diligências efetuadas no âmbito desse apoio são:

- Receber e fazer a triagem dos artigos;
- Organizar e arrumar os bens recebidos;
- Registrar o respetivo material;
- Atender os beneficiários da loja;
- Proceder ao registo dos bens vendidos/doados;
- As situações em que os artigos são doados, requerem uma avaliação por parte da Assistente Social, tendo em conta o contexto sociofamiliar do agregado e as circunstâncias atuais;
- Limpar e cuidar da higiene da loja;
- Realizar, sempre que se considerar necessário, campanhas de angariação de bens junto de empresas, instituições e comunidade em geral;
- Dinamizar a página oficial da Loja;
- Desenvolver ações no âmbito dos eventos da Associação;
- Disponibilizar os artigos necessários para os colaboradores envolvidos nos eventos.

A intervenção social que a Norte Crescente desenvolve com a sua loja solidária circunscreve-se a dois níveis, um que visa a comercialização de peças de roupa, sapatos, brinquedos ou mobiliário a preços simbólicos (normalmente entre 1 e 5 euros) e um segundo em que é possível fazer cabazes de roupa para determinados beneficiários previamente sinalizados e em que fruto do seu contexto atual não faz sentido cobrar qualquer valor simbólico.

No ano de 2024, foi possível ter a loja solidária na Quinta do Norte quase todos os dias aberta, aproveitando um recurso integrado no âmbito de um PROSA e manter aberta um dia por semana a loja solidária nos Remédios. Em termos de indicadores a Loja solidária conseguiu gerar uma receita na ordem dos 1.900,00 euros, mobilizando cerca de 3.700 kilos de produtos e bens (maioritariamente roupa).

### 3.5. Formação Social e Profissional

A intervenção da Norte Crescente ao nível da atividade Formativa vem na sequência da necessidade em colmatar as necessidades identificadas em pessoas que se encontram em situação de desocupação (que não se encontram integrados no mercado de trabalho nem num projeto formativo) no sentido de melhorar a empregabilidade através da estabilização, mudança de comportamentos, capacitação e integração laboral.

Através de um modelo de proximidade, e aproveitando alguns recursos já existentes na Quinta do Norte (terrenos, estufas, oficinas, sala de novas tecnologias, máquinas de costura) e podendo vir a ser adquiridos no âmbito das parcerias estabelecidas, pretende-se, numa perspetiva relacional, pedagógica e profissionalizante dotar os jovens de qualificações e conhecimentos que permitam facilitar a sua integração no mercado de trabalho.

A Norte Crescente, tendo assim, a educação e a formação profissional como pilares, vai assumir um papel de grande relevância na preparação das pessoas para a inserção ou reinserção no mercado de

trabalho. Torna-se necessário, deste modo, dispor de informação detalhada, completa e comparável que permita definir, acompanhar e avaliar eficazmente as políticas de formação.

A Norte Crescente, atualmente encontra-se a reavaliar e a renovar a sua certificação como entidade certificada pela Direção Regional do emprego e Qualificação Profissional, nas seguintes áreas:

- Ciências informáticas – Informática/ Instalação e Gestão de Redes;
- Produção agrícola e animal – Agropecuária;
- Hotelaria e restauração – Cozinheiro/a;
- Indústria do têxtil.

Salienta-se que no âmbito das ações formação, sobretudo as direcionadas a pessoas com carências sociais e económicas será introduzido um módulo de fortalecimentos social que promova a capacitação ao nível das soft skills, que permita o fortalecimento cognitivo e das capacidades de socialização dos participantes. Este módulo surge também como preparação para os seguintes com o intuito que o sucesso da formação mais técnica possa ser superior, e deste modo o impacto no público-alvo seja superior.

A implementação do projeto de formação profissional consubstancia-se em dois cenários:

Um inicial que visa fornecer formação profissional certificada aos jovens utentes de outras valências da Norte Crescente e como tal carece de apoio de financiamento uma vez que este público-alvo definido não possui capacidade para suportar, em parte ou na totalidade, o custo da formação;

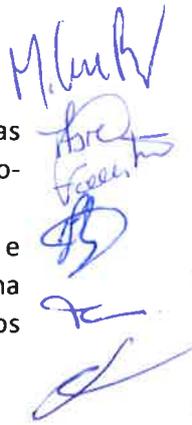
O segundo cenário, complementar ao primeiro, visa o aproveitamento dos recursos e conhecimento existente para promover cursos de formação certificada ao público em geral, que tenha interesse específico e capacidade para suportar o custo de formação, sendo que os recursos gerados com esta atividade serão alocados a alavancar o impacto do apoio social da Norte Crescente.

Em determinadas áreas específicas de formação a Norte Crescente pode recorrer aos colaboradores internos como forma de reduzir custos, obter ganhos de eficiência e rentabilizar os recursos internos, uma vez que a sua afetação à formação será limitada ao número de horas previsto e a cada uma das áreas individuais, nomeadamente: turismo, cozinha, ambiente e informática.

No ano de 2024 fruto da inexistência de apoios ao nível da formação profissional, da elevada rotatividade de recursos humanos e da necessidade de estabilizar as equipas das respostas sociais não foi possível concretizar ações de formação profissional certificadas, apostando na continuidade da dinamização de ações de formação em parceria conforme salientado nos pontos seguintes.

### 3.5.1. Ação de Formação Empregado de Andares – Certificada pela EBI das Capelas

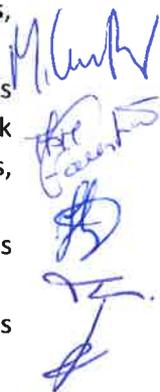
Em setembro de 2021 teve início a Formação Tecnológica do Curso Empregado de Andares, formação profissionalizante B3, do regime educativo especial, promovido pela EBI Capelas e lecionado em parceria entre a EBI Capelas e a Norte Crescente. O curso continuou a ser lecionado nos anos letivos 2023/2024 e 2025/2026. O curso de Empregado de Andares é composto pelas UFCD conforme inscrição no Catálogo Nacional de Qualificações Profissionais. No ano letivo de 2024/2025 a componente a



lecionar pela Norte Crescente correspondendo a um volume semanal de 15 horas das UFCD respetivas distribuídas por 2 dias da semana.

O/A Empregado/a de Andares é o/a profissional que executa, sob supervisão, o serviço de limpeza, arrumação e decoração dos quartos, andares e zonas comuns e do serviço de lavandaria/rouparia da unidade hoteleira, de modo a garantir um serviço de qualidade e a satisfação dos clientes, respeitando as normas de proteção do ambiente, segurança, higiene e saúde no trabalho. E apresenta como atividades principais as seguintes:

- Efetuar o trabalho de limpeza, arrumação e decoração dos quartos, andares e zonas comuns.
- Assegurar a assistência a clientes durante a sua estada.
- Colaborar com o serviço de lavandaria/rouparia.
- Controlar o estado de conservação dos equipamentos da área de alojamento da unidade e dos produtos de consumo e materiais necessários ao serviço de limpeza e arrumação dos quartos, andares e zonas comuns e ao serviço de lavandaria/rouparia.
- Colaborar no aprovisionamento e gestão do stock dos produtos de consumo e dos materiais necessários aos serviços, com o seu superior hierárquico, nomeadamente, no controlo do stock dos produtos de higiene pessoal e dos produtos de limpeza necessários à limpeza dos quartos, casas de banho e roupas.
- Participar na elaboração periódica do inventário das roupas, dos objetos e dos equipamentos afetos aos serviços.
- Preencher documentação relativa ao exercício da sua atividade, nomeadamente, o registo dos quartos/andares limpos.



### 3.5.2. Animação de Recreio – Crianças e Jovens – Certificada pela EBI das Capelas

Esta formação está inserida no Plano de Formação da Entidade Formadora da Escola Básica Integrada da Vila de Capelas, e enquadra-se nas linhas orientadoras definidas no Projeto Educativo de Escola desta unidade orgânica.

A temática faz parte de um conjunto de ações destinadas ao pessoal não docente pois estes, também, são parte ativa na construção da educação das crianças e jovens. Estes profissionais deparam-se diariamente com dúvidas e inúmeros desafios sobre como lidar e entreter as crianças e jovens durante os momentos de recreio, assim, afigura-se de grande importância a necessidade de promover o desenvolvimento de competências necessárias às funções junto das crianças e jovens, tendo ainda em conta todos os benefícios daí inerentes, como exemplo, a relação criança/jovem e pessoal não docente, contribuindo, também, para a melhoria do ambiente escolar e para o sucesso escolar das crianças/jovens.

Como principais objetivos a atingir com a dinamização da seguinte ação de formação sintetizam-se os seguintes:

- Sensibilizar para a realidade da criança/jovem, para as suas características e necessidades;
- Proporcionar o conhecimento de algumas técnicas de animação lúdica;
- Proporcionar o contacto com várias dinâmicas lúdicas pedagógicas;
- Aplicar dinâmicas lúdico-pedagógicas;

- Sensibilizar para um bom relacionamento entre pessoal não docente e criança/jovem com base na empatia, respeito, cooperação e sentido de responsabilidade.

### 3.6. Projetos de Desenvolvimento Social

Ao nível da resposta social CAFPE foram desenvolvidos alguns esforços no sentido de se dinamizarem projetos, quer de modo a aumentar o nosso impacto social quer de modo a aumentar os recursos e capacidade de intervenção da Norte Crescente. Neste sentido, no ano de 2024, foram implementados os seguintes projetos:

- Projeto de Valorização das Respostas Sociais da Norte Crescente – ADL
- Projeto de Empregabilidade – “Equilíbrio”

Ao longo do ano foram, ainda, elaboradas e apresentadas várias candidaturas, algumas que não foram aprovadas e outras que aguardam decisão final. A elaboração destas candidaturas é sempre feita considerando a missão e os objetivos da Norte Crescente contribuindo para aumentar o seu impacto social e ajudar o maior número de pessoas.

Na sequência de todo o trabalho que tem vindo a ser desenvolvido, verifica-se que existem diversas situações que não têm obtido a resposta mais adequada. Tais situações devem-se ao facto de se verificar uma carência de serviços que tenham capacidade para dar resposta a todos os pedidos. Neste sentido, identifica-se a necessidade de um apoio/accompanhamento psicológico aos agregados familiares do território de intervenção. A procura é acrescida em relação à capacidade de resposta que os serviços conseguem dar. A título de exemplo, a Casa do Povo da Vila de Capelas presta apoio psicológico, todavia não consegue albergar todas as pessoas. Outra necessidade encontrada, prende-se com a dificuldade em arranjar resposta para todos os idosos, nomeadamente ao nível de Centro de Dia, Estrutura Residencial para Idosos e Serviço de Apoio ao Domicílio.

#### 3.6.1. Projeto de Valorização das Respostas Sociais da Norte Crescente - ADL

O projeto Valorização da Resposta Social da Norte Crescente visa a promoção de medidas de carácter social, com o intuito, de colmatar as necessidades da instituição de forma a poder aumentar o seu impacto social e apoiar o maior número de pessoas. Sendo um dos principais focos promover uma intervenção integrada em comunidades desfavoráveis, com vista ao combate à pobreza, acompanhando, assim, as pessoas e famílias em dificuldades, contribuindo para o seu desenvolvimento e, consequentemente para o desenvolvimento social e local das freguesias da área de intervenção da Norte Crescente.

A Associação Norte Crescente tem como principal missão a promoção de um conjunto de medidas sociais ativas e integradas com o intuito de tentar garantir a igualdade de oportunidades para a comunidade do território de intervenção, promovendo o desenvolvimento do mesmo. Neste sentido, o

projeto é orientado para as pessoas, para os seus problemas e necessidades, dando cumprimento a prioridades e metas nacionais e europeias.

De uma forma geral, a visão do projeto enquadra nos principais objetivos do apoio social da Norte Crescente:

- Eliminar situações de exclusão social;
- Minimizar as carências familiares resultantes da baixa condição socioeconómica;
- Combater o desemprego e o trabalho precário;
- Apoiar pessoas e famílias na minimização e/ou resolução dos seus problemas sociais;
- Minimizar situações de insucesso, absentismo e abandono escolar precoce;
- Permitir à população idosa/dependente o acesso a melhores condições de vida.

A consolidação do projeto, que deu continuidade ao desenvolvido em 2023 mantendo-se os mesmos objetivos e reforçando os investimentos do ano anterior, visa a instalação de uma oferta de apoio social, educativo, tecnológico e desenvolvimento no território de intervenção, onde foram identificados, uma grande incidência de fatores de risco, nomeadamente, carência afetiva, negligência parental, agregado familiar em situação de vulnerabilidade, deficiências habitacionais, carências sanitárias e de higiene, modelagem comportamental desajustada, ausência de normas e regras, ausência de modelos parentais adequados, busca constante do conflito como resolução de problemas, desemprego, trabalho precário, toxicodependência, falta de suporte familiar e isolamento.

O trabalho no Apoio Social tem-se consubstanciado na estruturação de ações de participação comunitária, com o objetivo de criar uma rede de solidariedade e construir uma cidadania ativa, consciente e conducente, a uma participação dinâmica na procura de soluções e respostas conjuntas para os problemas e necessidades das populações locais.

Inicialmente o projeto consolidava-se tendo em conta as áreas de intervenção e tendo como principal objetivo contribuir para o bem-estar das pessoas e famílias em dificuldades, o presente proposto visa o investimento nas respostas sociais (Rede ATL, CDIJ e CAFPE):

- apoio à aquisição de uma viatura de 9 lugares para promover o acesso às respostas sociais Rede de ATL e CDIJ bem como para atividades de lazer e recreio;
- aquisição de material para pequenas construções de melhoramento de habitações de famílias carenciadas.
- qualificação das instalações do CDIJ e da Rede de ATL;

No desenvolvimento das atividades e, sempre que possível articulado com parceiros, com intuito de facilitar a mobilidade para a execução das atividades previstas, no entanto, nem sempre há disponibilidade fruto dos compromissos dos próprios, pelo que o apoio para a aquisição de uma nova viatura permitiria colmatar esses constrangimentos que veem sendo sentidos, como aumentar a abrangência territorial da Rede de ATL da Norte Crescente, uma vez que existe uma necessidade em algumas freguesias (nomeadamente nos Remédios e Santa Bárbara, de acordo com indicações das Assistentes Sociais de Zona), naquelas em que não existe esta resposta social (para segundo e terceiro ciclo), que só será possível suprir e intervir socialmente caso seja fornecido transporte e, também, sempre que possível disponibilizar aos parceiros locais no âmbito das suas atividades.

O investimento foi repartido pelas três principais áreas de intervenção, apoio aos beneficiários, melhoramento das respostas sociais e aquisição de equipamentos para utilização por beneficiários.

Deste modo, concretizou-se um investimento na ordem dos 62.597,72 euros, tendo-se finalmente conseguido adquirir a viatura de 9 lugares.

A componente de qualificação e manutenção das instalações da valência CDIJ – Novos Rumos e da Rede de ATL, nomeadamente pequenos arranjos interiores de forma a combater as infiltrações e algumas pinturas e arranjos exteriores (arranjo do teto). Esta necessidade está relacionada com o desgaste elevado que as instalações têm sofrido com o perfil de alunos, nomeadamente ao nível de faltas de respeito e de compreensão para com a necessidade de respeitar os equipamentos e instalações, servindo a destruição de alguns espaços e equipamentos como uma chamada de atenção.

O projeto, ainda, previu um conjunto de despesas para promoção e divulgação do projeto junto dos beneficiários, que não sendo despesas normais de funcionamento e/ou consumíveis da Norte Crescente, enquanto promotora do projeto terá que os fazer de modo a aumentar o impacto do projeto, estas despesas não são estimadas nem apresentadas no presente projeto e serão assumidas pela Norte Crescente no âmbito do seu funcionamento normal.

Em termos de financiamento do presente projeto a principal fatia derivou do apoio da Câmara Municipal de Ponta Delgada (cerca de 25%), de uma candidatura complementar submetida ao PRORURAL + (cerca de 37%) cabendo a restante parte ao orçamento normal da Norte Crescente (cerca de 34%).

### 3.6.2. Projeto de Empregabilidade – “Equilíbrio”

No âmbito do trabalho desenvolvido no CAFPE, considerou-se que a Instituição deveria investir de forma incisiva na temática da empregabilidade. A implementação do projeto passa por desenvolver um contexto propício à criação e desenvolvimento de competências de cariz social e pessoal para a empregabilidade. Para tal e através de uma intervenção dinâmica e sistémica, e estando subjacente o respeito pela individualidade de cada participante, procura-se a capacitação para a mudança de forma diferenciada, com enfoque na promoção de saúde mental.

O presente projeto pretende ser uma resposta integrada ao processo de empregabilidade dos indivíduos em situação de maior vulnerabilidade social, meta que se enquadra na missão e valores da Associação Norte Crescente. Tendo por base o conhecimento territorial, torna-se premente a implementação de medidas/respostas sociais que desenvolvam um contexto propício à criação e desenvolvimento de competências sociais e pessoais para a empregabilidade. Para tal e através de uma intervenção dinâmica e sistémica, assente em três princípios, como: a individualidade, a família e a comunidade, pretende-se identificar as fragilidades/ necessidades e oportunidades do candidato nos diferentes contextos em que este se insere. Capacitando-o para a mudança, respeitando sempre a sua individualidade, recorrendo a ferramentas de participação ativa.

A escolha da população alvo, teve por base os Censos de 2021, onde se constatou que a faixa dos 25 aos 55 anos reflete uma maior incidência de desemprego. Ademais, e de acordo com dados da Direção Regional de Qualificação Profissional e Emprego dos Açores, no território de abrangência da nossa Instituição, estão atualmente na condição de desemprego 139 pessoas, pese embora a nossa perceção é de que os números apresentados não correspondem à real realidade territorial. Isto é, considera-se



que a maior percentagem dos indivíduos na condição de desempregados/desocupados não se encontram inscritos nos organismos de emprego.

Deste modo, a atuação do projeto centra-se, por um lado, na constituição de um pólo operacional composto por uma equipa técnica com as seguintes categorias profissionais: psicólogo, coach, assistente social, monitor de inserção socioprofissional, técnico de relações públicas/marketing. Pretende-se com a constituição do respetivo pólo, capacitar os indivíduos de aptidões pessoais e sociais para a empregabilidade, promovendo ferramentas que facilitem a inserção e manutenção no mercado de trabalho, através de um acompanhamento tutorial junto da família, serviços e comunidade.

Neste sentido, e pelo facto de se assistir a uma desadequação das medidas/ofertas formativas à necessidade do mercado laboral e aos perfis das pessoas na condição de desemprego, exige-se às entidades a mudança de paradigma. Pelo que a aposta do projeto incidirá na prévia avaliação do perfil vocacional do candidato, com vista à requalificação pessoal, social e profissional do mesmo, com particular atenção se as medidas a implementar ajustam-se ao mercado. Pretende-se ainda criar uma bolsa de serviços (estomatologia, cabeleireiro, estética, consultoria de moda), inerente ao processo de treino de competências para a empregabilidade, que procure (re)equilibrar a saúde mental dos indivíduos na busca do seu autoconhecimento e ascensão de autoestima, como veículo promotor da mudança.

Os trabalhos desenvolvidos deste projeto foram:

- Selecionar um conjunto de indivíduos que não frequentam nenhuma formação e que se encontrem em situação de desemprego;
- Criar uma plataforma informática;
- Realizar sessão de apresentação do projeto;
- Realizar dinâmica de quebra-gelo;
- Definir o perfil de cada individuo;
- Apoiar na realização/atualização de Curriculum Vitae;
- Realizar sessões no âmbito da comunicação assertiva e competências de relacionamento;
- Realizar sessões no âmbito de competências sociais e pessoais através da promoção da autoestima e autoconhecimento;
- Realizar sessão de esclarecimento de questões mais frequentes nas entrevistas de emprego;
- Preparar para entrevista de emprego;
- Criar uma bolsa de serviços de apoio;
- Criar base de dados das empresas locais/regionais;
- Estabelecer contacto com as entidades no sentido de perceber se têm interesse em estabelecer parceria;
- Agendar entrevistas de emprego em articulação com as entidades disponíveis;
- Acompanhar, se necessário, o individuo à entrevista;
- Envolver as empresas no processo de (re)integração dos indivíduos no mercado de trabalho;
- Realizar um acompanhamento tutorial da atividade profissional.

Apesar de ainda não se ter obtido um financiamento específico para o projeto, optamos por avançar já com algumas ações a partir de setembro de 2024, conseguindo reunir um grupo de 8 pessoas e dinamizar um conjunto de 6 sessões presenciais até dezembro de 2024, perspetivando-se a sua continuidade e alargamento no ano de 2025.

## IV - Centro de Desenvolvimento e Inclusão Juvenil - CDIJ – Novos Rumos

O Centro de Desenvolvimento e Inclusão Juvenil – Novos Rumos (adiante designado por CDIJ Novos Rumos) é uma resposta da Norte Crescente – ADL e integra a rede regional de CDIJ. Assume-se como uma estrutura comunitária de intervenção psicossocial individualizada que permite um desenvolvimento pleno e saudável de jovens, entre os 14 e os 25 anos, que se encontram em situação de risco, facilitando uma verdadeira integração dos mesmos através do desenvolvimento de competências pessoais, sociais, educativas e de empregabilidade. De acordo com os pressupostos de intervenção definidos pela rede de trabalho, o CDIJ Novos Rumos focam a sua intervenção nos seguintes objetivos:

- Promover a integração escolar, familiar e social de jovens em risco através de princípios e metodologias de intervenção social, em colaboração com outros organismos e/ou entidades;
- Desenvolver estratégias e metodologias inovadoras para as problemáticas detetadas junto dos jovens em risco;
- Promover a saúde psicológica, através de ações terapêuticas de identificação, diagnóstico e intervenção, necessárias ao ajustamento cognitivo emocional, comportamental e social;
- Integrar jovens em atelier ocupacionais e programa psicoeducativos estruturados, com o intuito de promover aprendizagens significativas aplicáveis ao dia a dia do jovem;
- Promover estratégias de prevenção nas áreas da saúde a que os jovens apresentam maior vulnerabilidade: comportamentos aditivos, planeamento familiar, sexualidade e gravidez na adolescência;
- Promover um ambiente propício ao desenvolvimento individual, realizado de forma a garantir que o jovem tenha a oportunidade de se expressar num ambiente empático e promotor de mudança;
- Promover a articulação entre as equipas técnicas do CDIJ e das restantes entidades que acompanham o jovem e/ou agregado familiar no diagnóstico, planeamento, integração e avaliação das intervenções delineadas;
- Certificar e garantir a respetiva aquisição de competências ao nível do 3º ciclo de escolaridade;
- Promover competências de empregabilidade e procura ativa de emprego, aliadas à certificação de competências profissionais, adquiridas através de formações certificadas;
- Promover o exercício de uma cidadania responsável e ativa, encorajando o jovem a ser proactivo na sua comunidade.

*Handwritten notes and signatures in blue ink:*  
M. Cunha  
J. Pereira  
J. Pereira  
J. Pereira  
J. Pereira  
J. Pereira

Por último, sendo o CDIJ uma resposta específica às problemáticas dos jovens em risco, assume-se naturalmente como uma estrutura de suporte à execução de medidas de promoção e proteção e tutelares educativas.

Considera-se jovem em risco, aquele que apresenta um ou mais dos seguintes indicadores: insucesso, absentismo, abandono e fraco envolvimento com a comunidade escolar e ocupação desestruturada de tempos livres. São jovens que já possuem um historial de tensões, desajustamentos, fracassos e desinteresse pelos aspetos sociais e pela própria vida em sociedade, que os lançam na associação a pares problemáticos, desocupação, marginalidade, delinquência, consumo e tráfico de psicoativos. A par destas problemáticas individuais e específicas, podem ser identificados agregados familiares também eles marcados pela disfuncionalidade, violência, promiscuidade, défice de competências parentais, dificuldades económicas, associadas ao desemprego e trabalhos precários, sendo, estes, assistidos por diversas entidades.

O presente cronograma pretende, de forma simples e organizada, ser representativo dos ciclos e períodos da intervenção realizada pelo CDIJ Novos Rumos:

**Tabela - Cronograma de Intervenção**

	Set	Out	Nov	Dez	Jan	Fev	Mar	Ab	Mai	Jun	Jul	Ago
Atividades de entrosamento												
Programa Reativar Escolar												
Aplicação de programas psicopedagógicos												
Dinamização de ateliers												
Atividades de estabilização												
Ações de formação certificadas - transição para a vida ativa												
Estágios profissionais												
Atividades de final de ano letivo												
Sinalizações e inscrições												

A equipa técnica associada à presente resposta social em 2024 foi composta por 6 técnicos ao longo do ano, ainda que a equipa técnica consolidada seja apenas composta por cinco colaboradores:

- Mónica Fernandes – Técnica Superior de Psicologia – Coordenadora do CDIJ
- Carla Medeiros - Assistente Social
- Lisandra Almeida – Monitora/Responsável pelo Programa Reativar Escolar/Docente das disciplinas:  
Aprender com Autonomia e Cidadania e Empregabilidade
- Octávio Fragata – Monitor de Inserção Social
- Tiago Silva – Monitor de Inserção Social
- Rui Furtado – Motorista – no âmbito de programa de emprego (até setembro de 2024)

*M. Fernandes*  
*Carla Medeiros*  
*Lisandra Almeida*  
*Octávio Fragata*  
*Tiago Silva*  
*Rui Furtado*

A capacidade protocolada do CDIJ Novos Rumos é, atualmente, de 50 vagas, estando estas distribuídas pelas 3 tipologias de intervenção. Em termos da frequência do CDIJ – Novos Rumos apresenta-se as seguintes tabelas resumo, que focam cada tipo de intervenção realizada.

**Tabela – Jovens intervencionados - 2024**

Indicadores	Nº de jovens
Nº de jovens a frequentar a tempo inteiro (todo o dia)	24
Nº de jovens a frequentar a meio tempo ou por dias	6
Nº de jovens com Processo de Promoção e Proteção /TFM	5
Nº de jovens com Processo de Promoção e Proteção /CPCJ	8
Nº de jovens com Processo Tutelar Educativo / DGR e SP	2
Nº de processos arquivados (após conclusão do 9ºano, ou não reintegração, em caso de não aproveitamento, os jovens mantêm-se por um ano em tipologia de Follow up pelo CDIJ)	- 19 Intervenção concluída - 2 desistiram formação escolar - 3 esgotado âmbito Intervenção

**Tabela – Problemáticas associadas à intervenção do CDIJ**

		1ºSemestre	2ºSemestre
Escolar	Absentismo	10	11
	Insucesso	15	15
	Abandono	5	6
	Indisciplina	7	8
Familiar	Dinâmicas familiares disfuncionais	12	9
	Vítimas de abuso sexual	-	3
	Violência Doméstica	2	4
	Consumo Substâncias	5	9
	Dificuldades Económicas	6	4
	Alteração Estrutura Familiar com efeitos	4	7
	Défice Competências Parentais	14	12
Comportamental	Consumos substâncias ilícitas	9	7
	Associação a grupos problemáticos (pares e adultos)	7	7
	Furto / Roubo / vandalismo	5	4
	Tráfico de substâncias ilícitas	5	2
	Comportamentos agressivos	5	9
	Isolamento / Evitamento social	1	3
	Resistência à intervenção	7	4
	Fugas da Residência / Lar	2	1
	Rutura Familiar	4	1
	Promiscuidade sexual	7	3
	Prostituição	0	0
	Problemas com a justiça	6	3
Ocupacional	Desocupação	6	7
	Trabalho precário	5	0
Psicologia e Saúde Mental	Comportamentos Auto Lesivos	1	4
	Tentativa Suicídio	0	1
	Não adesão a acompanhamento psicológico	7	5
	Rejeição de Pares	0	0
	Ideação Suicida	2	2
	Luto/Perda de entes queridos	3	1
	Alvo de Discriminação	0	0
	Ataques de pânico	2	3

*Handwritten notes in blue ink:*  
 M...  
 H...  
 T...  
 K...

Salienta-se que no que concerne ao quadro “Problemáticas”, importa reforçar que não será correto realizar-se uma leitura do mesmo numa ótica anual, uma vez que, atendendo à repetição de processos de jovens em ambos os semestres, não será possível a execução de um somatório dos dados apontados.

Tabela – Metodologias/Ações concretizadas

Contatos Jovem e Família	Contatos Externo/Diversos	Visitas	Atendimentos	Relatórios/Informações Psicossociais
813	268	13	220	6

Tabela - Reuniões:

Equipa Técnica	Equipa Pedagógica	Coordenação	Unidades Estratégicas	Parceria/ Interinstitucionais	Apoio Social	Equipa de Eventos
13	5	28	1	13	34	26

Face ao ano civil anterior, é possível perceber uma diminuição em algumas das variáveis acima apresentadas, sendo esta uma consequência direta da dinâmica e funcionamento do CDIJ Novos Rumos no ano de 2024, devido às características, especificidades e problemáticas dos jovens e do seu seio familiar.

Importa ainda, reforçar o importante papel que a Rede Regional de CDIJ'S assume como espaço de partilha e reflexão, mas também de construção de novas abordagens e de construção conjunta de novos instrumentos de trabalho. Assim sendo, reconhecemos a importância de se salvaguardar e reforçar a existência das reuniões de interlocução, de coordenação e até do Pólo Operacional, esforço assumido, de forma evidente, pela atual coordenação da Rede Regional.

Atendendo à experiência dos últimos anos e de modo a poder realizar uma intervenção mais individualizada aos jovens e potenciar um ambiente de sala de aula propício ao desenvolvimento de cada jovem, de acordo com as suas necessidades específicas, em articulação com a Escola Básica Integrada de Capelas foi feito um pedido à Direção Regional da Educação que no ano letivo 2023/2024 houvesse duas turmas do Programa Reativar Escolar B3, tendo este pedido sido aceite, situação que perdura para o ano letivo 2024/2025. Realça-se que o corpo docente não possui as competências e ferramentas necessárias para trabalhar com esse público-alvo, estando formatado para o método de ensino "regular", que não se adequa com as necessidades e especificidades dos jovens CDIJ.

Não obstante, é fundamental referir que, apesar das dificuldades, do esforço e cansaço associado às constantes adaptações e mudanças que decorreram no último ano e apesar de todos os constrangimentos, a equipa conseguiu gerir as adversidades e adquirir estratégias e competências, no sentido em que incrementou a sua capacidade de resposta e de adaptação às adversidades, sem nunca perder o foco no principal objetivo da intervenção psicossocial com os jovens, potenciando o desenvolvimento das suas competências e capacidades.

#### 4.1. Programa Reativar Escolar

O Programa Reativar, criado pela Portaria n.º 82/2003, de 16 de outubro, permitiu a criação de uma resposta articulada e flexível, ao criar novas modalidades específicas de formação e qualificação, garantindo uma maior escolha de percursos formativos. Nesse sentido, dando seguimento ao Protocolo realizado entre a Norte Crescente e a Escola Básica Integrada de Capelas, autorizado pela Direção Regional da Educação, foram lecionados, durante o ano civil de 2024, quatro cursos/turmas da formação

de bases para conclusão de 9º ano, tendo os primeiros dois finalizados durante o mês de julho 2024 e os outros dois iniciados em setembro do mesmo ano.

Conforme definido no protocolo de parceria, foram alocados ao CDIJ Novos Rumos os professores que lecionaram em:

- 2023/2024: as disciplinas de Linguagem e Comunicação (Prof.ª Ana Escobar/Prof.ª Sandra Branco); Língua Estrangeira (Prof.ª Patrícia Nazaré para ambos os cursos); Matemática para a Vida (Prof.º Miguel Teles e Prof.ª Tanya Rodrigues) e Tecnologias da Informação e Comunicação (Prof.ª Liudmila Oliveira para ambos os cursos). As disciplinas de Cidadania e Empregabilidade e Aprender com Autonomia, foram asseguradas, com autorização da Direção Regional da Educação, pela formadora Lisandra Almeida, da Equipa Técnica do CDIJ;

- 2024/2025: as disciplinas de Linguagem e Comunicação (Prof.ª Ana Escobar/ Prof.ª Ana Cristina Vieira); Língua Estrangeira (Prof.ª Patrícia Nazaré para ambos os cursos), Matemática para a Vida (Prof.ª Patrícia Martins /Prof.ª Tanya Rodrigues) e Tecnologias da Informação e Comunicação (Prof.ª Andrea Resendes para ambos os cursos). As restantes disciplinas de Cidadania e Empregabilidade e Aprender com Autonomia, foram asseguradas, com autorização da Direção Regional da Educação, pela colaboradora Lisandra Almeida.



**Tabela – Horários definidos - Horário em vigor de janeiro a julho de 2024**

	Matemática para a Vida	Linguagem e Comunicação	Língua Estrangeira- Inglês	Tecnologias da Informação e Comunicação	Cidadania e Empregabilidade	Aprender com Autonomia
Nº de horas semanais	6h00min	6h00min	3h00min	6h00min	6h00min	1h30min
Carga horária do Programa	200H	200H	100H	200H	200H	40H
Data de conclusão	04/07/2024	08/07/2024	09/07/2024	05/07/2024	18/07/2024	28/06/2024

O quadro apresentado reflete o número de horas semanais disponibilizadas pela escola para a leção dos conteúdos constantes nos referenciais de formação de cada disciplina.

**Tabela – Horários definidos - Horário em vigor de setembro a dezembro de 2024**

	Matemática para a Vida	Linguagem e Comunicação	Língua Estrangeira- Inglês	Tecnologias da Informação e Comunicação	Cidadania e Empregabilidade	Aprender com Autonomia
Nº de horas semanais	6h00min	6h00min	3h00min	6h00min	6h00min	1h30min
Carga horária do Programa	200H	200H	100H	200H	200H	40H

A tabela seguinte reflete os dados estatísticos relativos à totalidade dos jovens integrados no Programa Reativar Escolar durante o ano civil de 2024 que inclui dois anos letivos, nomeadamente, os anos 2023/2024 e 2024/2025.

Tabela – Dados Reativar Escolar 2024

<b>Nº de jovens integrados no Programa Reativar Escolar</b> <b>Anos letivos de 2023/2024 – 2024/2025</b>	<b>28</b>
<b>Nº de jovens que desistiram/ ou não obtiveram certificação</b> (à data de 31 julho 2024 – ano letivo 2023/2024 À data de 31 de dezembro de 2024 – ano letivo 2024/2025)	<p style="text-align: center;"><b>19 jovens - 2023/2024</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 jovem reprovado sem aproveitamento;</li> <li>• 1 jovens sem aproveitamento por exceder número limite de faltas previsto pelo programa;</li> <li>• 2 desistências para ingressar no mercado de trabalho (maior de 18 anos)</li> <li>• 2 desistências por inadaptação à formação (em escolaridade obrigatória e foram realizadas todas as diligências junto das entidades competentes);</li> <li>• 4 desistência por inadaptação à formação (maior de 18 anos);</li> <li>• 1 desistência por incompatibilidade de horário da formação e vida familiar (maior de 18 anos);</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>2024/2025</b></p> <p>- Sem desistências ou não adaptação à formação, à data de 31 de dezembro de 2024</p>
<b>Nº de jovens que concluíram o 9º ano escolaridade (à data de julho de 2024)</b>	<b>8 jovens com certificação do 9º ano de escolaridade</b>



## 4.2. Programas Psicopedagógicos / Ateliers

### a) Afetos Sexualidade e Planeamento Familiar

O programa Afetos, Sexualidade e Planeamento Familiar assumiu como objetivo principal sensibilizar e potenciar a tomada consciente de decisões relacionadas com os afetos e a sexualidade e, assim, incentivar a estruturação de um planeamento familiar coerente e informado. Composto por cerca de 2 sessões, dinamizadas maioritariamente, em grupo, que permitiram trabalhar, mais especificamente, conteúdos e temáticas de elevada importância para os jovens, estando a aplicação deste programa sob responsabilidade da assistente social Carla Medeiros.

### b) Saúde e Adições

O programa Saúde e Adições assume como objetivo principal sensibilizar e motivar os jovens para comportamentos e estilos de vida saudáveis numa perspetiva biopsicossocial, promovendo o autocuidado, uma atitude preventiva face à doença e uma recusa de comportamentos de risco, com especial relevo as adições e dependências. Este programa, é geralmente assegurado pela coordenadora da resposta, contudo, por motivos relacionados com a dinâmica e funcionamento da resposta social e do grupo, este programa, não foi dinamizado, tendo sido substituído por ateliers mais práticos. Indo de encontro aos objetivos propostos no programa, foram dinamizadas sete sessões e/ou ações na área da prevenção e promoção da saúde em contexto escolar.

### c) Orientação Vocacional e Empregabilidade

O programa de Orientação Vocacional e Empregabilidade permite colmatar uma necessidade expressa por parte dos jovens que integram o grupo, e apesar das conquistas realizadas ao longo do seu percurso no CDIJ, o mercado de trabalho muitas vezes barra-lhes a sua entrada logo nas primeiras tentativas, sobressaindo novamente crenças de fracasso, de defeito vergonha e de indesejabilidade social.

Apesar da rede possuir um programa específico de intervenção nesta área, entendemos que existiam determinadas necessidades que o mesmo não suprimia. Assim sendo, assumimos como pertinente uma adaptação do mesmo às reais necessidades identificadas, tendo-se trabalhado questões como a identificação de interesses, capacidades e vocações, bem como a promoção da autoeficácia, aliadas às técnicas de procura ativa de emprego e construção de instrumentos de recrutamento e seleção (p.e. currículo, carta de motivação, desempenho na entrevista), bem como aspetos ligados ao próprio trabalho (noções básicas de direito laboral).

Face às dificuldades de estabilização dos jovens, bem como, à ausência dos seus objetivos a curto, médio e longo prazo, assim como por motivos associados à dinâmica e reorganização dos recursos humanos do CDIJ, não foi possível avançar com a dinamização do atelier no ano de 2024, contudo, foram realizadas e dinamizadas um total de sete sessões/ações que vão de encontro aos objetivos acima referidos.

### d) Alfanumérico

O programa Alfanumérico teve como principal objetivo potenciar as competências escolares dos jovens, quer em contextos formais quer em contextos informais de aprendizagem, permitindo diagnosticar e desenvolver competências deficitárias, sobretudo nos domínios da Língua Portuguesa e Matemática. Neste programa devem ser privilegiados aspetos funcionais e torna-se fundamental a operacionalização das competências de leitura, escrita, interpretação e oralidade, bem como de cálculo e raciocínio numérico e lógico, trabalhando as questões de cidadania e numa preparação para a vida e para o exercício ativo da cidadania. Estas sessões foram desenvolvidas com os dois grupos de Formação e grupo de Estabilização, mais especificamente, e no caso do grupo de Formação, no âmbito das aulas do Programa Reativar, de acordo com as necessidades e especificidades dos jovens, sendo este, uma resposta alternativa para certificação do 9º ano de escolaridade, onde os jovens têm oportunidade de se envolverem e de se confrontarem com as suas dificuldades, sendo uma forma de lhes mostrar as vantagens e utilidade de adquirirem e/ou consolidarem competências do domínio da escrita, leitura e cálculo, motivando-os neste sentido.

A aplicação das sessões, esteve sob responsabilidade dos docentes/formadores das disciplinas do Programa Reativar no ano de 2024, ocorrendo não só no formato de aulas, mas privilegiando sempre a componente prática, através da realização de visitas de estudo onde fosse possível os jovens aplicarem os conhecimentos adquiridos. No grupo de Estabilização, a dinamização do atelier esteve sob responsabilidade de elementos da Equipa Técnica, tendo ocorrido de acordo com as necessidades do grupo. Durante o ano de 2024, e nos dois grupos, foram dinamizadas um total de 933 sessões.

### e) Competências Pessoais e Sociais

O programa de promoção de Competências Pessoais e Sociais é um programa de prevenção e reabilitação psicossocial que procura trabalhar temáticas ligadas à comunicação humana, relacionamento interpessoal, estilos comportamentais e identificação e processamento de distorções



cognitivas. No ano de 2024, não foi possível a aplicação do programa, segundo o formato do programa no manual SAGE, por se considerar que, não está ajustado às necessidades e características do público alvo que frequentou o CDIJ no ano de 2024.

Com o objetivo de trabalhar e intervir nas competências de gestão e regulação emocional, áreas fundamentais no desenvolvimento dos jovens, foram realizadas 7 sessões com o grupo de Estabilização, sob a responsabilidade da colaboradora Mónica Fernandes. A gestão emocional, ou inteligência emocional, refere-se à capacidade de reconhecer, compreender, expressar e gerir as emoções, tanto as próprias como as dos outros, tendo esta um impacto primordial nas relações interpessoais, fator de muita importância na vida e desenvolvimento dos jovens em contexto CDIJ, e uma das principais problemáticas por eles apresentadas. Entre os benefícios de uma boa regulação e gestão emocional, encontram-se o melhoramento da comunicação, o fortalecimento de relações, aumento de autoconsciência, redução de níveis de stress e a ansiedade e promoção do bem-estar físico e emocional.

#### f) CRIA

O atelier CRIA teve como objetivo proporcionar ao público-alvo experiências e oportunidades no âmbito das expressões, nas quais possam explorar novas áreas e atividades de interesse e adquirir, estimular ou reforçar competências pessoais e sociais. Pretendeu-se que este atelier fosse um espaço privilegiado onde os jovens se pudessem expressar, comunicar e aprender através do contato com outras realidades e atividades. Nesta área enquadram-se também e quando possível, os ateliers práticos nas áreas da carpintaria e lavoura, com recurso às potencialidades e recursos físicos e materiais da Quinta do Norte.

Durante o ano de 2024, foram realizadas um total de 87 sessões de CRIA, ao grupo de Formação e Estabilização, sob a responsabilidade das colaboradoras Carla Medeiros e Maura Miranda, esta última em dezembro, e contando com o apoio da restante equipa sempre que necessário. Quanto ao atelier de Carpintaria, realizou-se um total de 26 sessões, com ambos os grupos, tendo este sido dinamizado pelo colaborador Octávio Fragata.

#### g) Participação Comunitária

O atelier de participação comunitária teve como objetivo geral promover a aproximação entre o CDIJ e a comunidade, através da participação dos jovens em atividades desenvolvidas pela mesma, da dinamização de atividades em conjunto e abertas a ambas as partes ou da dinamização de atividades pelos jovens dos CDIJ para pessoas da comunidade envolvente.

Cada uma destas modalidades de participação comunitária acarreta graus de envolvimento diferentes por parte dos jovens que pode ir desde o papel de “espectador” numa atividade, até ao seu envolvimento na planificação da mesma, mobilização de recursos ou contactos com a comunidade envolvente. Em qualquer uma destas vertentes a finalidade é estimular o desenvolvimento de um sentido de cidadania e pertença nos jovens e fomentar a integração do CDIJ na sua comunidade como recurso da mesma. Durante o ano de 2024, foram realizadas 24 ações no âmbito de participação comunitária, envolvendo todos os jovens e equipa técnica.

#### h) Descoberta e aventura

O atelier Descoberta Aventura pretendeu ser um espaço, não só para a promoção do desporto como prática de vida saudável, mas também para dar a conhecer desportos e atividades que se pudessem

constituir como novidade para os jovens. Com estas experiências pretendeu-se despertar, interesses e motivações, possibilitando, ao mesmo tempo, criar espaços de interação que contribuíssem para o desenvolvimento de capacidades relacionais e de sociabilização. Para que a realização deste atelier tivesse um impacto mais positivo junto dos jovens, uma das salas do espaço exterior do CDIJ, foi transformada num pequeno ginásio e foi possível a aquisição de um saco e luvas de boxe, bem como outros equipamentos para a prática de exercício físico, como cordas, bolas de futebol e pins.

A aplicação destas sessões ficou à responsabilidade da equipa técnica, tendo sido ajustada de acordo com a dinâmica do grupo e da própria equipa, priorizando atividades e dinâmicas que os jovens manifestassem gosto e interesse em realizar e que os proporcionasse diferentes experiências. Relativamente a atividades de prática desportiva, esta esteve muito condicionada pelas limitações de utilização dos pavilhões desportivos e dependentes das condições climáticas para realização de atividades no exterior. No total, foram realizadas 32 sessões a ambos os grupos.

#### i) Sustentabilidade Ambiental

Este atelier teve como principal objetivo incutir nos jovens a adoção de atitudes e comportamentos respeitadores do meio ambiente, que promovessem a conservação e valorização da natureza, permitindo uma maior sensibilização para a utilização responsável e sustentável dos recursos naturais. Grande parte destas ações desenvolveram-se no âmbito do Projeto Eco Escolas, no qual são reconhecidas boas práticas ambientais assumidas em contextos formativos. Tendo em conta os recursos disponíveis no espaço exterior da Quinta do Norte, tornou-se, igualmente, possível o desenvolvimento de diversas ações ligadas à agricultura biológica e exploração pecuária sustentável. Teve enquadramento no âmbito da estabilização e formação.

A aplicação das sessões esteve sob responsabilidade da Técnica Carolina Viveiros, ligada ao Centro de Educação e Promoção Ambiental, valência da Associação Norte Crescente, num total de 48 sessões.

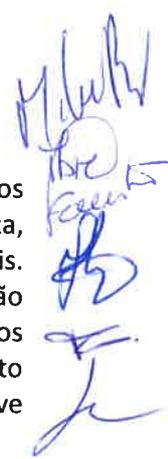
#### j) TIC/INFORMÁTICA

O atelier de TIC/Informática têm como principal objetivo informar e ensinar aos jovens a fazer uso das novas tecnologias, atendendo á grande importância que as mesmas têm atualmente na vida das pessoas e principalmente, dos jovens. As tecnologias tem assumido um grande potencial inovador que se tem refletido em todos os aspetos da nossa sociedade, nomeadamente mudaram as formas de aprender e ensinar, as formas de trabalhar, e as formas de comunicar e lazer.

Atendendo a que no ano letivo 2023/2024, a resposta de Estabilização centrou-se somente num jovem que desenvolveu a sua atividade no âmbito das terras, e o grupo de Formação têm essa unidade curricular no programa do Reativar, este atelier não foi dinamizado. No ano letivo 2024/2025, foram dinamizadas 3 sessões com os jovens de Estabilização, sob responsabilidade do colaborador Octávio Fragata.

#### k) VIDA ATIVA

Este atelier, de acordo com o SAGE, foi pensado para jovens que concluíram a escolaridade obrigatória e que se encontram num momento de transição para o mercado de trabalho, contudo, de acordo com a realidade atual e a experiência da equipa do CDIJ Novos Rumos, é fundamental intervir e trabalhar com os jovens numa fase mais precoce, tendo este atelier sido reajustado e adaptado às necessidades



e características do público alvo atual do CDIJ. Atendendo às suas características, continuam em situação de desvantagem relativamente a outros, sendo, portanto, necessário um trabalho centrado na promoção de competências, seja ao nível da empregabilidade ou competências técnicas mais específicas. Ao longo de 2024, foram dinamizadas 23 sessões, com a realização de atividades de cariz mais prático e que proporcionasse diferentes experiências e em contextos por vezes desconhecidos pelos jovens.

Destas 23 sessões, 9 foram direcionadas para a área de Culinária, tendo como objetivo promover o desenvolvimento de competências pessoais e sociais, estimular o trabalho em equipe e aquisição de competências cognitivas, através de momentos de socialização e convívio entre os colegas. Através da realização deste atelier, pretendeu-se o envolvimento dos jovens, que tiveram oportunidade de participar ativamente, desde a escolha das receitas até ao momento onde viram o resultado final do produto, o que potenciou a valorização das suas habilidades, bem como foi possível trabalhar questões como a autoestima/autoconfiança e manter o foco e atenção em cada um dos processos.

### 4.3. Conselhos de Cooperação

Os Conselhos de Cooperação são encontros entre os jovens e a equipa técnica que, num contexto informal, se assumem como espaços de partilha de responsabilidade e poder de decisão acerca do seu projeto de vida. Nestes momentos, discutem-se, em grupo, aspetos ligados às estratégias, atividades, regras e outros aspetos do funcionamento do CDIJ, envolvendo os jovens nas decisões tomadas o que contribui para um maior envolvimento e maior responsabilização dos mesmos na planificação, preparação, dinamização, participação e avaliação de todas as atividades.

Embora num ambiente mais protegido, estas sessões replicam exigências reais ao nível do exercício de uma cidadania ativa, por exemplo, responsabilidade, tomadas de decisão, assertividade, capacidade de argumentação, negociação e cooperação. É de salientar que em cada sessão, aleatoriamente, é solicitado a um jovem que se responsabilize pelo processo de mediação da reunião. Ao longo do ano 2024 foram realizadas 26 sessões.

### 4.4. Atividades Realizadas

A par das outras ações desenvolvidas e sendo a relação o ponto central da intervenção do CDIJ Novos Rumos, considera-se pertinente desenvolver um conjunto de atividades, que acontecem sobretudo em contexto exterior, e que vão ao encontro das áreas de interesse e motivações dos jovens, constituindo-se uma aproximação da equipa técnica e pedagógica ao seu mundo subjetivo.

Por outro lado, e dadas as características do público-alvo, existe geralmente, um maior interesse e envolvimento dos jovens em atividades que ocorrem fora do contexto de sala de aula pelo que, sempre que os objetivos pedagógicos possam ser desenvolvidos fora deste espaço, a equipa opta por realizar atividades pedagógicas em contexto externo. São atividades que ocorrem ao longo de todo o ano letivo, no entanto, existem períodos específicos onde estas ocorrem com maior regularidade, nomeadamente no início (atividades de entrosamento) e no encerramento do ano letivo.



### a) Competências Pessoais e Sociais

Com as atividades e dinâmicas desenvolvidas durante o ano de 2024, pretendeu-se que estas permitissem aos jovens o desenvolvimento e/ou consolidação das suas competências pessoais e sociais, através de uma reflexão individual e em grupo, sobre a forma como se relacionam consigo próprios, com os que os rodeiam e com as situações do dia a dia. Estas competências e habilidades irão refletir-se no seu futuro, com relacionamentos saudáveis e produtivos.

### b) Atividades de Encerramento do ano letivo 2023/2024

Em junho e julho, no final do ano letivo, os jovens que integraram o CDIJ Novos Rumos tiveram a oportunidade de desfrutar de uma semana de atividades ao ar-livre e em contextos escolhidos em parceria com os jovens. Neste sentido realizou-se as seguintes atividades:

- Piscinas de São Pedro e Observação de Cetáceos com a Futurismo – 01 de julho
- Ida à Ribeira Quente – 02 de julho
- Intercâmbio com o CDIJ CASA no Parque Aventura – 03 de julho
- Ilhéu de Vila Franca do Campo – 04 de julho
- Baile de Finalistas – 05 de julho

### c) Sessões de formação e sensibilização

- Ação de Sensibilização contra a Obesidade – 04 de março: realização de uma atividade de exercício físico, envolvendo toda a comunidade da Norte Crescente, sob a orientação de dois Personal Trainers. Com esta atividade foi possível promover junto dos jovens e colaboradores, a consciencialização sobre a importância e benefícios da prática desportiva na saúde física e mental;

- Ação de Sensibilização Proteção Civil – 06 de março: realização de uma visita de estudo às instalações do Serviço Municipal de Proteção Civil de Ponta Delgada. Esta atividade permitiu aos jovens conhecerem a ampla intervenção dos Serviços da Proteção Civil nos Açores, bem como a importância da segurança e prevenção de riscos, e de atitudes e comportamentos responsáveis e adequados em acidentes graves ou catástrofes.

- Semana de Leitura – 04 e 05 de março: No contexto da disciplina de Linguagem e Comunicação, os jovens realizaram uma visita à Escola Básica Integrada de Capelas, no âmbito da Semana da Leitura, atividade promovida pela Equipa da Biblioteca Escolar com o tema "O Príncipezinho e o Asteroide BECAP612".

- Gabinete de Empregabilidade Jovem – 07 de março: realização de uma sessão de apresentação do trabalho desenvolvido pelo Gabinete de Empregabilidade da APPJ, por duas técnicas, aos jovens do Programa Reativar.

- Sessão com a Associação de Planeamento Familiar – 09 de abril: dinamização de uma sessão de sensibilização que teve como objetivo abordar o tema "Os Perigos da Sexualidade na Internet", contribuindo para a promoção de um ambiente online mais seguro.

- Ação de Sensibilização PSP Escola Segura – 22 e 30 de abril: No âmbito da Escola Segura, foi realizada uma ação de sensibilização pela PSP de Capelas com o tema "Não ao Álcool e Drogas", com o objetivo de sensibilizar e informar os jovens para os riscos e perigos do consumo de substâncias ilícitas.

- Sessão com a Equipa de Saúde Escolar – 28 de maio: realização de uma sessão com dois elementos da Equipa de Saúde Escolar, onde foram abordadas questões e temáticas relacionados com a Saúde Mental e Promoção da Saúde e bem-estar.

- Laboratório Consultivo Projeto Estás ON?! Informa-te, debate e decide! - 14 de junho: a convite da Direção Regional da Juventude, o CDIJ Novos Rumos, participou na sessão do Projeto Estás ON, projeto



visa consciencializar os jovens sobre os seus comportamentos no mundo digital e sobre a forma como se posicionam perante a informação digital a que diariamente tem acesso.

- Sessão de Esclarecimentos sobre o Programa Reativar – 26 de agosto : no sentido de captar jovens, fora do contexto de intervenção da Norte Crescente, com interesse em obter a certificação do 9º ano de escolaridade, foi estabelecido uma ligação com a Agência de Emprego e Qualificação Profissional, e realizada uma sessão de esclarecimentos para um grupo de jovens que reuniam os critérios necessários para integração na Formação no ano letivo 2024/2025. Desta parceria resultaram duas inscrições no Reativar, sendo que um dos jovens acaba por não integrar em setembro, por questões de gravidez.

#### d) ECO ESCOLAS

No âmbito do Projeto Eco Escolas, foram realizadas diversas atividades com os jovens, no qual são reconhecidas boas práticas ambientais assumidas em contextos formativos:

- Visita de Estudo à Musami
- Visita à Central Geotérmica da Ribeira Grande – 28 de fevereiro
- Concurso “Plantar Esperança” - Atividade Muros com Vida e celebração do Dia Mundial da Árvore
- Trilho da Vigia de São Pedro “Atividade de Plogging” – 17 de junho

#### e) Celebração de datas comemorativas

Os jovens do CDIJ celebraram os Santos Populares no dia 16 e 30 de junho, através da realização de um churrasco no CDIJ, contando com participação dos jovens, equipa técnica e professores, e participação em um churrasco com toda a comunidade da Norte Crescente. Assim como a tradição do Halloween, com a decoração do espaço e confeção de pasteis de abóbora para um lanche convívio no dia 31 de outubro. Tiveram ainda a oportunidade de visitar a Casa Assombrada do CDIJ C.A.S.A, na Ribeira Grande e da Norte Crescente.

O CDIJ Novos Rumos assinalou a quadra natalícia com a decoração do espaço do CDIJ com elementos decorativos da época e realizados pelos jovens no atelier de CRIA. Foram realizados ainda dois momentos de convívio (almoço) entre jovens, professores e equipa, iniciativa de alguns elementos da equipa docente do Programa Reativar. Saliem-se ainda outras datas celebradas:

- Dia dos Amigos e Amigas – 25 de janeiro
- Dia de Carnaval – 25 de janeiro
- Dia da Mulher – 08 de março
- Dia do Pai – 19 de março:
- Dia da Primavera – 20 de março
- Dia Mundial da Água – 22 de março
- Dia da Liberdade – 25 de Abril
- Dia da Mãe – 07 de maio
- Dia da Criança – 02 a 07 de junho
- Dia Mundial da Saúde Mental – 10 de outubro
- Outubro Rosa – mês de outubro
- Dia de São Martinho – 11 de novembro
- Dia Nacional do Pijama – 20 de novembro

#### f) Participação nos eventos globais da Norte Crescente



Participação e apoio, sempre que possível, da equipa e/ou jovens nas atividades e eventos da Norte Crescente, dando apoio nas diferentes fases dos mesmos, de acordo com as necessidades de cada evento e com dinâmica e disponibilidade dos jovens, sem nunca haver prejuízo do seu sucesso e aproveitamento escolar. No ano de 2024 estes eventos foram: Caça ao Ovo; Bolinhas de Sabão e Mercadinho de Natal, Festa do Milho.

g) Envolvimento com os eventos organizados internamente pela Norte Crescente

Participação e apoio, sempre que possível, da equipa e/ou jovens nas atividades e eventos da Norte Crescente, dando apoio nas diferentes fases dos mesmos, de acordo com as necessidades de cada evento e com dinâmica e disponibilidade dos jovens, sem nunca haver prejuízo do seu sucesso e aproveitamento escolar.

No ano de 2024 estes eventos foram:

- Caça ao Ovo – 01 a 05 de abril
- Dia da Criança – 01 a 07 de junho
- Participação no Figueiras Cup – 15 de junho
- Bolinhas de Sabão – 12 de julho
- Mercadinho de Natal da Norte Crescente – 07 de dezembro
- Participação em Recolhas Alimentares do Banco Alimentar – 24 de maio e 29 de novembro

h) Atividades Final de Períodos Letivos

- 1º Período – no ano de 2024 não houve nenhuma atividade a assinalar o final do 1º período, fruto de alguns comportamentos menos adequado do grupo.
- 2º Período – com o apoio da equipa, foi dinamizado uma atividade de culinária, onde os jovens mostraram o seu espírito criativo e de trabalho em equipa, através da montagem e confeção de pizzas, seguido de um almoço convívio. Com esta atividade em contexto informal, foi possível proporcionar aos jovens novas experiências e a aventuras, desafiar a sua criatividade, estimular o seu potencial/competências e desenvolver atividades que promovem o autoconhecimento.
- 3º Período – realização das atividades de encerramento do ano letivo

i) Saídas Exteriores / Visitas de Estudo

No âmbito das disciplinas do Programa Reativar e Ateliers do CDIJ, foram realizadas algumas visitas de estudo durante o ano de 2024, nomeadamente:

- Torneio de Matraquilhos com o CDIJ C.A.S.A – 31 de janeiro
- Peça de Teatro “Sexo Sem Tabus” e posterior debate com os jovens – 21 de fevereiro
- Visita ao Lar Luís Soares de Sousa – 22 de fevereiro
- Exposição de Camélias – 27 de fevereiro
- Visita às Instalações da Proteção Civil – 06 de março
- Visita ao Museu da Emigração Açoreana – 13 de março
- Estreia do documentário do CDIJ Perkursos – 15 de abril
- Visita do Lar Luís Soares de Sousa ao CDIJ – 26 de abril
- Workshop Expressão Corporal – 31 de maio
- Visita ao Centro Social e Paroquial da Ajuda da Bretanha – 21 de junho
- Cinema Sem Conflitos – 21 de outubro
- Visita aos Bombeiros Voluntários de Ponta Delgada – 28 de novembro



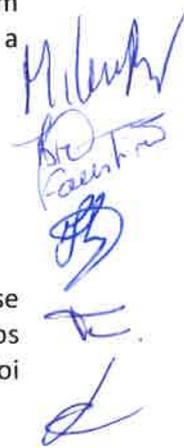
- Visita à Oficina Museu das Capelas – 06 e 18 de dezembro
- Visita à Fábrica da Moaço – 11 de dezembro
- Visita à Expolab – 13 de dezembro

j) Torneio regional de Futebol de Rua – maio de 2024

Participação na 17ª Edição do Torneio Regional de Futebol de Rua, que decorreu nos dias 14,15 e 16 de maio na Ribeira Grande, tendo como entidade promotora regional o Centro de Apoio Social e Acolhimento – C.A.S.A. – Bernardo Manuel da Silveira Estrela, e tendo conquistado o 6º lugar.

k) Atividades AZORES FOR ALL – AGÊNCIA DE TURISMO INCLUSIVO

Realização de um Roteiro Cultural no âmbito das atividades realizadas pela Agência de Animação para o Turismo Inclusivo e Cultural – Azores for ALL. À semelhança do ano anterior, os jovens do CDIJ tiveram a oportunidade de explorar a beleza de um concelho da Ilha de São Miguel, tendo o escolhido sido a visita à Lagoa do Fogo a 11 de junho e o Passeio de BTT nas Sete Cidades a 18 de junho.



#### 4.5. Projetos de Desenvolvimento da Intervenção CDIJ

Ao nível da resposta social CDIJ – Novos Rumos foram desenvolvidos alguns esforços no sentido de se dinamizarem projetos, quer de modo a aumentar o nosso impacto social quer de modo a aumentar os recursos e capacidade de intervenção da Norte Crescente. Neste sentido, no ano de 2024 foi implementado um projeto aprovado para a aquisição de novos computadores.

Complementarmente o trabalho desenvolvido em termos globais pela Norte Crescente acaba por gerar dinâmicas e alocar recursos gerais a cada uma das respostas sociais pelo que a elaboração de novos projetos e a implementação de novas ideias acaba sempre por gerar mais valias para cada uma das respostas. Acresce ainda que a visão da Norte Crescente se suporta sempre numa partilha de recursos, num trabalho de equipa e numa cooperação institucional que permita maximizar os recursos existentes e aumentar o impacto social global junta da população e do território.

Ao longo do ano foram, ainda, elaboradas e apresentadas várias candidaturas, algumas que não foram aprovadas e outras que aguardam decisão final. A elaboração destas candidaturas é sempre feita considerando a missão e os objetivos da Norte Crescente contribuindo para aumentar o seu impacto social e ajudar o maior número de pessoas.

## V - Rede de CSET- CATL (Centros Socioeducativos e Tecnológicos – Centros de Atividades de Tempos Livres)

A RCSET-ATL é uma resposta social vocacionada para crianças e jovens, preferencialmente, do 2.º e 3.º ciclo, onde se promove a ocupação dos tempos livres num contexto não formal, através da promoção do lazer, entendido como o conjunto de experiências e vivências que visam o desenvolvimento individual e social, promovidas num ambiente lúdico, de liberdade de expressão, de hábitos de vida saudável e com potencial pedagógico e espírito comunitário. A rede de ATL tem uma capacidade para 103 crianças e jovens e ao longo do ano de 2024 acolheu cerca de 98 crianças inscritas ao longo do ano, considerando algumas que frequentam apenas durante o período de pausas letivas ou em apenas alguns dias da semana o que permite aumentar a capacidade de acompanhamento das crianças e jovens em cada ATL.

A Rede CSET-ATL visa potenciar o desenvolvimento saudável e harmonioso dos pré-adolescentes, adolescentes e jovens, sendo o público-alvo compreendido preferencialmente por crianças e jovens do 2º e 3º ciclo, através de um modelo sócio afetivo que promova capacidades psicossociais adequadas, apostando numa intervenção ao nível dos seguintes eixos:

- Eixo Educativo;
- Eixo Lúdico – Pedagógico;
- Eixo Desportivo;
- Eixo Acompanhamento Individual/Familiar.

A RCSET-ATL pretende desenvolver, entre outras atividades: ocupação pedagógica de tempos livres, apoio educativo, TIC, educação ambiental, cidadania, igualdade, expressão artística, promoção de hábitos de vida saudável e atividade física regular. As atividades realizadas são organizadas com base numa articulação permanente entre os Técnicos/Coordenador/a e as Famílias, a Escola e Parceiros Locais, de modo a assegurar a indispensável informação, participação e esclarecimentos recíprocos. Estas entram-se na criação de condições que permitam à criança/jovem, individualmente e em grupo, realizar experiências adaptadas à expressão das suas necessidades biológicas, emocionais, físicas, afetivas, intelectuais e sociais, visando o seu desenvolvimento integral e devidamente integrado na sua comunidade.

A autonomia pedagógica traduz-se na existência de um Projeto Educativo e de um Regulamento Interno próprios que proporcionem formação global de valor equivalente ao ensino ministrado nas escolas públicas (Decreto Legislativo Regional n.º 11/2013/A de 22 de agosto). O funcionamento da RCSET obedece à execução de um Projeto Educativo definido e adequado aos objetivos do Sistema Educativo (Decreto Regulamentar Regional n.º 4/2002/A, de 21 de janeiro). A componente educativa desenvolve-se no âmbito do Projeto Educativo e Plano Anual de Atividades da Associação.

São objetivos da Rede de Centros Socioeducativos e Tecnológicos (RCSET):

- Promover experiências e vivências, que visem o desenvolvimento social e pessoal, num ambiente lúdico, de liberdade de expressão, incluindo a educação pela arte, e com potencial pedagógico;
- Permitir a cada criança/jovem, através da participação na vida em grupo, a oportunidade da sua inserção na sociedade;
- Criar um ambiente propício ao desenvolvimento pessoal de cada criança/jovem, de forma a ser capaz de se situar e expressar num clima de compreensão, respeito e aceitação de cada um;

- Favorecer a inter-relação família/escola/comunidade/RCSET, envolvendo, valorizando, e rentabilizando os recursos do meio;
- Possibilitar às crianças/jovem experiências que tenham em conta o seu ritmo individual permitindo a construção de um projeto de vida digno, coeso e integrado na comunidade;
- Contribuir para o despiste de situações de forma a adequar estratégias de intervenção, em ordem a diminuir o absentismo e insucesso escolar;
- Promover iniciativas de modo a conscientizar e desenvolver hábitos de vida saudáveis, incluindo a educação para a alimentação bem como a prática regular de atividade física desportiva pelo combate ao sedentarismo;
- Integrar a criança/jovem na comunidade, reforçando e motivando a sua identidade comunitária, participando ativamente no desenvolvimento local;
- Proporcionar atividades de cidadania com o intuito de contribuir para a formação de crianças/jovens responsáveis, autónomas, solidárias e que conhecem os seus direitos e deveres;
- Contribuir para o desenvolvimento da consciência moral, possibilitando que cada criança/jovem faça as suas próprias escolhas, tomem decisões e lutem pelos seus sonhos e desejos;
- Fomentar uma educação com regras contribuindo para o desenvolvimento das habilidades sociais das crianças/jovens;
- Desenvolver na criança/jovem a sua capacidade de resiliência perante as situações de frustração, assim como de comportamentos desadequados;
- Proporcionar o acesso às novas tecnologias, de forma segura, com o intuito pedagógico, educativo e lúdico;
- Colaborar com as famílias e a comunidade na persecução dos fins constantes das alíneas anteriores.

A RCSET concentra os trabalhos em dois períodos, período letivo, com horário de funcionamento entre as 12h/13h às 19h, e período não letivo, 9h às 18h. Durante o período letivo, as atividades a desenvolver:

- Apoio Escolar – vertente importante e considerada pelas famílias como fator decisivo no sucesso escolar.

Principais objetivos:

- Orientar e apoiar na realização dos trabalhos de casa;
- Inculcar às crianças/jovens métodos e hábitos de estudo;
- Orientar na consulta de diversos instrumentos de estudo: enciclopédias, internet, manuais.

- Atividades lúdicas – considerando a vertente lúdica indissociável da vertente pedagógica e a forma como se complementam permitindo adquirir outras aprendizagens igualmente importantes para o desenvolvimento das crianças/jovens.

Principais atividades:

- Expressão plástica;
- Expressão dramática;
- Atividades desportivas;
- Datas comemorativas.

- Acesso às TIC - As novas tecnologias têm uma grande importância na vida das pessoas e cada vez mais nas crianças e jovens, invadindo todas as áreas do quotidiano, como é o caso da Educação e do lazer. Para a maioria das crianças/jovens do território é nos CSET's que tem pela primeira vez o acesso às novas tecnologias.

Principais objetivos:

- O acesso às TIC na RCSET tem como principais objetivos:

- Contribuir para a aprendizagem escolar, de forma prazerosa;
- Proporcionar autonomia, curiosidade, cooperação e socialização;
- Facultar ferramentas de apoio na ótica do utilizador;
- Promover o entretenimento e ocupação de tempos livres.

Durante o período das interrupções letivas o foco será em atividades lúdicas que possibilitam enriquecer as férias das crianças/jovens.

Esta parte do relatório tem, assim, como principal objetivo evidenciar as diversas atividades realizadas na valência ATL durante o ano civil 2024, que compreendeu dois anos letivos, 23/24 e 24/25. A reflexão sobre o trabalho realizado permite não só avaliar as atividades realizadas, como também definir os métodos a implementar e que nova estratégia adotar e tentar levar a cabo no trabalho no ano seguinte.

A atual rede RCSET da Norte Crescente é composta por 4 CSET-ATL's:

- CSET Pilar da Bretanha - situado na Rua do Passal s/n, 9545-054, também as instalações do Parque Aventura. Constituído por três salas, sala de multimédia, sala de atividades e sala de apoio escolar.
- CSET Ajuda da Bretanha - situado na Estrada Regional nº166, 9545-021, funciona nas instalações do Centro Social e Paroquial da Bretanha. O espaço é constituído por três salas, sala de multimédia, sala de atividades e sala de apoio escolar. O Centro não dispõe de espaço exterior, sendo utilizado o espaço do CATL ou o campo de futebol da EB1/JI João Francisco Cabral.
- CSET Capelas – localizado num edifício na Quinta do Norte, localizado perto da escola novas rotas. O espaço tem várias salas dinâmicas: de estudo, lazer, atividades, computadores e ciência e um abrangente espaço exterior com animais e quinta pedagógica.
- CSET São Vicente Ferreira - situado na Rua do Outeiro s/n, 9545-535, funciona no Pavilhão Multiusos, cedido pela Junta de Freguesia. O Centro dispõe, atualmente, de um espaço aberto dividido por biombos para criação de várias aéreas de acordo com as atividades desenvolvidas, nomeadamente multimédia e de expressão artística e cultural e apoio na realização das tarefas escolares.

À data de dezembro de 2024, a RCSET-ATL tinha cerca de **72 utentes**, com idades entre os 6 e os 16 anos, do 1º ciclo e 3º ciclo da Escola Básica Integrada de Capelas, incluindo os jovens dos programas das oportunidades, às Escolas Primárias do Pilar e São Vicente. Saliencia-se que a dificuldade de mobilizar os colaboradores e as restantes respostas sociais para aumentar a intervenção ao nível da Rede CSET-ATL tem tido um impacto no número de inscritos, neste sentido urge trabalhar o alinhamento dos colaboradores com a visão, estratégia e contratos de financiamento.

No entanto, as vagas não estão totalmente preenchidas e acredita-se estar relacionado com a necessidade de transporte uma vez que as Assistentes Sociais de Zona, tem vindo a sinalizar crianças e jovens, sobretudo das freguesias Remédios e Santa Bárbara, em que não existe resposta social para 2º e 3º ciclo, no entanto as famílias não possuem meio de transporte e no território existe a lacuna de oferta de transporte que inclua viatura/motorista, dado que essa oferta está alocada aos transportes escolares e como apoio aos clubes desportivos. Não existindo, assim uma oferta disponível sistemática para facilitar essa mobilidade e dar acesso para que essas crianças/jovens possam aceder à resposta social, sendo que a Associação ainda não reúne capacidades para o fazer, embora esteja em preparação de candidaturas que possam minimizar essa lacuna.

Fruto da compreensão dessas dificuldades, sobretudo as relacionadas com os transportes colmatadas com a aquisição de uma carrinha de 9 lugares e a entrega de uma outra bloqueada pelo fornecedor, perspetiva-se um acréscimo no número de jovens inscritos em toda a Rede de ATL.

Salienta-se que os dados apresentados apenas refletem a realidade ao final do período indicado já que em termos médios e com o acréscimo de inscritos nos períodos não letivos este número sobe significativamente com cerca de mais 15 a 18 jovens inscritos na globalidade da rede de ATL.

**Tabela – Crianças/jovens da RCSET.**

CSET	Capacidade	janeiro a agosto 2024		setembro a dezembro 2024		Observações
		Lista de Inscritos	Lista de Espera	Lista de Inscritos	Lista de Espera	
CSET Pilar	15	15	0	16	0	-
CSET Ajuda	30	17	0	14	0	-
CSET Capelas	28	25	0	22	0	-
CSET São Vicente	30	21	0	20	0	-
<b>Total</b>	<b>103</b>	<b>78</b>	<b>0</b>	<b>72</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

A maioria das crianças e jovens que integram a resposta social pertencem famílias carenciadas e em alguns casos em risco de exclusão social, com problemáticas como: violência doméstica, défice de competências parentais, comportamentos aditivos, tráfico de estupefacientes, saúde mental, precariedade económica, insucesso e absentismo escolar.

A equipa técnica da RCSET deverá ser capacitada para os desafios do público, de modo a:

- Valorizar o lúdico, ocupado de forma pedagógica e inovadora;
- Sinalizar e acompanhar emocionalmente o jovem e família;
- Desenvolver atividades motivadoras e desafiadoras;
- Cumprir a regulamentação aplicável.

A equipa técnica de cada CSET é composto por 2 colaboradores: 1 Animador Sociocultural e 1 Monitor de Inserção/Ajudante de Educação. Durante o ano de 2024 registou-se uma mobilidade acrescida de colaboradores, em grande parte justificada pela dificuldade crescente em intervir nestes públicos, em que começam a surgir, cada mais cedo, problemáticas associadas. Afetos à resposta social e registados na plataforma SIADS no âmbito do contrato de cooperação estão os seguintes colaboradores:

- Mariana Câmara (Responsável pela Resposta) (CSET – Capelas)
- Cláudia Correia (CSET – Pilar)
- Natália Costa (CSET – Ajuda) (saiu em março de 2024)
- Regina Aguiar (CSET – Ajuda) (saiu em novembro de 2024)
- Bárbara Martins (CSET – Ajuda) (após junho de 2024)
- Elisabete Amaral (CSET – Ajuda) (após outubro de 2024)
- Sofia Fernandes (CSET – S. Vicente até junho de 2024 e CSET – Capelas após julho de 2024)
- Tânia Machado (CSET – S. Vicente) (saiu em junho de 2024)
- Sónia Couto (CSET – S. Vicente)
- Maria João Santos (CSET – S. Vicente) (após junho de 2024)

*Maria  
 Tânia  
 Sónia  
 R  
 d*

- André Silva (CSET – Capelas até setembro de 2024 e CSET Ajuda da Bretanha após setembro de 2024)
- Sofia Moreira (CSET – Capelas) (após julho de 2024).

A responsável pela resposta social é a colaboradora Mariana Câmara que em função das necessidades de colaboradores poderá ser afeta ou estar em tempo integral ligada apenas a um Centro. Em função das necessidades do território, nomeadamente nas freguesias que viram os seus centros encerrar, deve-se proceder a uma análise cuidada considerando essa necessidade efetiva e a capacidade de financiamento para se poderem abrir essas estruturas. Além do financiamento necessário deve-se apostar na formalização de parcerias locais que possibilitem a redução de custos, conhecimento da realidade do território e criação de sinergias com outras áreas e instituições.

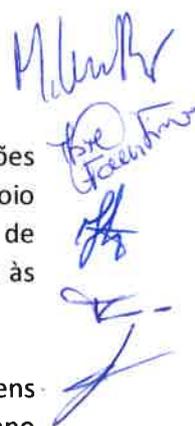
### 5.1. CSET-ATL do Pilar da Bretanha

O CSET-ATL Pilar está situado na Rua do Passal s/n, 9545-054, onde, também, está situado as instalações do Parque Aventura. Constituído por três salas, sala de multimédia, sala de atividades e sala de apoio escolar. O funcionamento do Centro é entre as 13:00h e a 19 horas, na época escolar e na época de férias das 10:00h às 16:00h, sendo o horário de funcionamento nas interrupções letivas ajustado às necessidades das famílias (horário laboral).

O ATL Pilar oferece as atividades de enriquecimento adequadas às faixas etárias das crianças e jovens inscritas no ATL, tendo por base os ateliês da Rede ATL (Tabela Ateliês da RCSET-ATL ao longo do ano letivo). Todas as atividades planificadas para o ano letivo foram pensadas com toda a equipa da Rede, sendo colocadas em prática pela Monitora, tendo em conta as idades dos grupos de crianças e jovens, o seu desenvolvimento, motivações e interesses, tendo como objetivo, dar as ferramentas necessárias às crianças e aos jovens, para que estes tenham um bom desenvolvimento, sabendo que os conteúdos escolares são muito importantes, mas também as outras competências não devem ser menosprezadas. As visitas de estudo e deslocações com fins pedagógicos e também de lazer durante as interrupções letivas contribuíram para a clarificação e assimilação de conceitos e conhecimentos por parte das crianças/jovens, assim como a promoção da interação entre pares.

Analisando a evolução destas crianças e jovens, relativamente aos anos anteriores, a maioria continua a demonstrar interesse pela grande maioria das atividades propostas, nomeadamente as atividades desportivas, as oficiais TIC e os ateliês de expressão plástica, podendo, também, ser notório o aumento significativo de competências sociais, na organização, na autonomia e ainda, no comportamento e no sentido de responsabilidade das crianças e jovens que usufruem do ATL. Houve, também, maior articulação com a população, entidades da freguesia e com as equipas que acompanham as famílias das crianças/jovens nos variados contextos, sendo uma mais-valia no trabalho colaborativo e partilha de experiências com vista ao sucesso e bem estar geral das crianças e jovens.

O facto de existir o Parque de Aventura do Pilar da Bretanha permite dinamizar atividades em rede com os restantes CSET-ATLs no Pilar da Bretanha bem como dinamizar um maior número de atividades exteriores, desportivas e lúdicas ao ar livre. Em suma, o Centro Socioeducativo e Tecnológico do Pilar é um espaço muito importante para as crianças e jovens e para toda a freguesia, pois possibilita-lhes acesso a um conjunto de atividades lúdicas e pedagógicas e, também, vivenciar experiências que para



muitas seria impossível, ocupando-os de uma forma saudável, desviando-os de comportamentos de risco, uma vez que é a freguesia mais distante de Ponta Delgada.

## 5.2. CSET-ATL da Ajuda da Bretanha

Situado na Estrada Regional nº166, 9545-021, funciona nas instalações do Centro Social e Paroquial da Bretanha. O ATL é constituído por três salas, sala de multimédia, sala de atividades e sala de apoio escolar. O ATL não dispõe de espaço exterior, sendo utilizado o espaço do CATL que funciona no piso superior do edifício ou o campo de futebol da EB1/JI João Francisco Cabral. O funcionamento do Centro é entre as 12:00h e a 19 horas, na época escolar e na época de férias das 09:00h às 16:00h, sendo o horário de funcionamento nas interrupções letivas ajustado às necessidades das famílias (horário laboral).

O ATL Ajuda, pertencente à valência Rede ATL, desenvolveu um conjunto de atividades lúdico-pedagógicas, atingindo os objetivos propostos aquando da elaboração, em equipa, do plano de atividades, contribuindo para um enriquecimento das aprendizagens das crianças e jovens ao mesmo tempo que lhes proporcionámos um ambiente educativo favorável ao seu desenvolvimento.

Analisando a evolução destas crianças e jovens, relativamente aos anos anteriores, a maioria continua a demonstrar interesse pela grande maioria das atividades propostas, nomeadamente as atividades desportivas, as oficinas TIC e os ateliês de expressão plástica. No entanto e atendendo às necessidades elencadas pela maioria das famílias da maioria das crianças e jovens do ATL é proporcionado a estas um acompanhamento mais presente ao nível do apoio escolar. Sendo assim e tendo em conta o reconhecimento das famílias da importância deste acompanhamento escolar, iremos continuar a dar apoio escolar aos jovens, e ao seu dispor, estes continuarão a ter, também, um conjunto de atividades lúdico-pedagógicas onde podem descansar entre atividades, brincar e aprender ao mesmo tempo com jogos didáticos, comunicar e expressar pensamentos e sentimentos a partir de todas as expressões artísticas, utilizar equipamento informático com acesso à Internet e equipamento desportivo.

No ano de 2024 verificaram-se alterações significativas na equipa técnica do ATL da Ajuda da Bretanha, fruto da necessidade de aumentar o conhecimento e a aplicação correta de conceitos ao nível da estabilização e acompanhamento de jovens e na intervenção social.

Em suma, o ATL Ajuda é um espaço muito importante para as crianças e jovens e para toda a freguesia, pois possibilita-lhes acesso a um conjunto de atividades lúdicas e pedagógicas e, também, vivenciar experiências que para muitas seria impossível, ocupando-os de uma forma saudável, desviando-os de comportamentos de risco.

## 5.3. CSET-ATL de Capelas

Localizado num edifício na Quinta do Norte, com várias salas dinâmicas: de estudo, lazer, atividades, computadores e ciência e um abrangente espaço exterior com animais e quinta pedagógica. Durante o ano letivo CSET de Capelas funciona entre as 12:00 h e as 19:00 h, sendo que nas pausas letivas funciona

entre as 08:00 h e as 18:00 h (tendo em conta o horário laboral das famílias).

As dinâmicas do ATL funcionaram em cinco salas, equipadas com mobiliário e material pedagógico e lúdico adequado às atividades a desenvolver, nomeadamente lúdicas, pedagógicas e socioculturais. As atividades desenvolvidas são previamente programadas tendo em atenção a idade, nível de desenvolvimento e realidade sociocultural do meio em que as crianças se inserem, e estão de acordo com o programa pedagógico definido anualmente, em equipa, sujeito a avaliações periódicas. As atividades diárias asseguram as necessidades físicas, afetivas e cognitivas dos mesmos, nomeadamente, no que respeita a sua segurança física e emocional, cuidados preventivos de saúde, higiene e conforto, estimulação sensorial, social e intelectual, e ainda atividades lúdicas-pedagógicas.

Globalmente, e após avaliação das atividades, considera-se que o Plano de Atividades, foi cumprido quase integralmente, sendo que as atividades previstas e não realizadas, foram compensadas por atividades solicitadas e sugeridas pelas crianças e também pelas famílias. O conjunto das atividades constante no plano de atividades foi reconhecido pelas famílias das crianças e também comunidade Novas Rotas como enriquecedor e diversificado.

#### 5.4. CSET-ATL de São Vicente Ferreira

Situado na Rua do Outeiro s/n, 9545-535, funciona, atualmente, no Pavilhão Multiusos, cedido pela Junta de Freguesia. O Centro dispõe, atualmente, de um espaço aberto dividido por biombos para criação de várias aéreas de acordo com as atividades desenvolvidas, nomeadamente multimédia e de expressão artística e cultural e apoio na realização das tarefas escolares. Durante o ano letivo funciona entre as 12:00 h e as 19:00 h, sendo que nas pausas letivas funciona entre as 09:00 h e as 17:00 h (tendo em conta o horário laboral das famílias).

A maioria das crianças e jovens inscritas no ATL possui medidas de promoção e proteção e algumas com graves carências sociais, tendo, assim, as atividades desenvolvidas o objetivo de promover atividades lúdico-pedagógicas, de acordo com o sexo, faixas etárias, maturidade e necessidades educativas específicas das crianças e jovens, que promovam a aquisição de competências pessoais e sociais e que se adequem ao perfil de cada um. A maioria demonstrou maior interesse pelos ateliês de expressão dramática e movimento (dança, teatro de fantoches), atividades desportivas e os ateliês de expressão plástica. É notório o aumento significativo de competências sociais, na organização, na autonomia e ainda, no comportamento e no sentido de responsabilidade da maioria das crianças/jovens.

A grande dificuldade do CSET-ATL prende-se com a necessidade de ter um espaço próprio uma vez que a Norte Crescente não possui aí instalações próprias e algumas entidades locais (especificamente a Paróquia de S. Vicente Ferreira e os Escuteiros S. Vicente Ferreira) não se mostram disponíveis para ceder ou partilhar os espaços mesmo que não sejam usados por eles durante a semana. Felizmente temos contado com o apoio fundamental da Junta de Freguesia de S. Vicente Ferreira que nos tem apoiado e cedido o pavilhão multiusos para podermos utilizar como espaço de apoio ao CASET ATL.

*M. Silva*  
*Head Talent*  
*[Signature]*

## 5.5. Atividades da Rede ATLS Norte Crescente

A exemplo dos anos anteriores a construção do plano de atividades assentou em atividades propostas por parte da equipa da Rede de ATL tendo em conta o trabalho que vindo desenvolvido junto do seu público-alvo (crianças e jovens), atividades junto das entidades de cada freguesia onde se inserem os ATL e atividades comemorativas. Toda a equipa técnica de cada ATL, crianças/jovens e Encarregados de Educação são chamados a intervir e a interagir no processo educativo de forma a que possa ser cada vez mais dinâmico e adequado às reais necessidades.

Os ateliês onde assenta todas as atividades que constam do Plano Anual (Tabela – Ateliês da RCSET-ATL ao longo do ano letivo), dão continuidade ao trabalho desenvolvido no anterior ano civil, pela equipa técnica da Rede de ATL, procurando, sempre, responder às necessidades e características das crianças, jovens e das suas famílias, de forma individual e em quanto grupo, contribuindo para a diminuição de comportamentos de risco e potenciando competências que permitam um crescimento positivo e devida integração na sociedade. Assim, o quotidiano da Rede é rico, desafiador e preenchido com um vasto conjunto de ações e atividades, centrados na preocupação de contribuir para o desenvolvimento e formação das crianças e jovens que frequentam diariamente os diferentes espaços que formam a Rede de ATL da Associação Norte Crescente.

**Tabela – Ateliês da RCSET-ATL ao longo do ano letivo.**

	Objetivos	Atividades
Atelier Agricultura	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conhecimento acerca da origem de certos alimentos;</li> <li>- Proporcionar às crianças e jovens o contacto com a natureza através da realização de algumas atividades agrícolas;</li> <li>-Desenvolver o espírito cooperativo.</li> </ul>	- Agricultor por um dia – A vida na Quinta: Vivenciar experiências da vida rural, participando nas tarefas relacionadas com o dia-a-dia numa quinta.
		- Horta Pedagógica: semear, regar, mondar, colher, plantar.
		- Ordenha Vaca e Confeção de Queijo Fresco
Atelier Culinária	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Potenciar hábitos alimentares saudáveis;</li> <li>- Noções de higienização de alimentos, manipulação e descoberta de ingredientes variados;</li> <li>- Despertar o paladar para alimentos e pratos novos;</li> <li>- Familiarizar com utensílios e com o ambiente da cozinha.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Confeção de pratos culinários com os produtos da horta;</li> <li>- Confeção lanches saudáveis;</li> <li>- Doçaria saudável;</li> <li>- Recolha de receitas juntos das famílias;</li> <li>- Elaboração livro de receitas.</li> </ul>
Atelier Ambiente	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promover o interesse das crianças e jovens em preservar e proteger o meio ambiente;</li> <li>- Consciencializar e sensibilizar para os problemas ambientais;</li> <li>- Fomentar o interesse em relação ao cuidado e melhoria do meio ambiente;</li> <li>- Ampliar seus conhecimentos ecológicos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jardinagem – Cuidar               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jardim na Quinta Norte;</li> <li>-Jardim Endémicas EB1/JI de Santo António.</li> </ul> </li> <li>- Limpeza de zonas balneares;</li> <li>-Jogos educativos sobre biodiversidade no ambiente marinho e terrestre.</li> </ul>
Atelier Ciência	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Despertar a curiosidade das crianças/jovens para o mundo da Ciência, procurando que se apercebam da importância e do interesse da Ciência e dos seus efeitos no mundo que as rodeia, fomentando nelas posturas eticamente responsáveis.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conjunto de atividades práticas, lúdicas e ao mesmo tempo educativas (Dossier Protocolos Ciência).</li> </ul>

<b>Atelier de Expressão Plástica</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Exploração de diferentes técnicas e diferentes materiais;</li> <li>- Desenvolver o prazer da realização de experiências artísticas diversas;</li> <li>- Desenvolver “a criatividade, a cooperação em grupo e a capacidade de expressão através das artes visuais.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Produção de trabalhos alusivos às diferentes épocas do ano (comemoração de efemérides).</li> </ul>
<b>Oficinas de Reutilização</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reutilizar os materiais para produção de novos produtos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tecido, Cordel e Rafia;</li> <li>- Caixas e Embalagens;</li> <li>- Mascaras e Mascarilhas;</li> <li>- Flores de Papel;</li> <li>- Enfeites de Natal.</li> </ul>
<b>Expressão Dramática e Movimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promover o desenvolvimento expressivo e artístico das crianças e jovens;</li> <li>- Desenvolver a fantasia, estimulando o uso da própria criatividade e fortalecendo o sentido de ritmo, música, dinâmica e espaço.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Teatro de Sombras;</li> <li>- Teatro de fantoches;</li> <li>- Teatro de Varas;</li> <li>- Atividade de improviso com e sem música;</li> <li>- Jogos de relaxamento.</li> </ul>
<b>Atividades Desportivas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fomentar hábitos desportivos;</li> <li>- Promover estilos de vida saudáveis;</li> <li>- Preencher, de forma saudável o tempo livre das crianças/jovens em período não escolar;</li> <li>- Promover a cooperação e relacionamento social.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desenvolver atividades desportivas e recreativas:</li> <li>- Futebol;</li> <li>- Futsal;</li> <li>- Passeios pedestres;</li> <li>- Jogos recreativos.</li> </ul>
<b>Oficina das TIC</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dotar as crianças e jovens de autonomia no manuseamento dos recursos TIC (hardware e software);</li> <li>- Disponibilizar um conjunto de recursos visando proporcionar experiências individuais e de grupo de carácter educativo e lúdico.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jogos online;</li> <li>- Ações de Formação e Workshops: promover interesse e motivação em atualizar e melhorar conhecimentos no âmbito das TIC.</li> </ul>
<b>Apoio Escolar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promover o sucesso escolar e a integração social, prevenindo os fenómenos de abandono e absentismo escolar, os comportamentos de risco e a exclusão social de crianças/jovens em idade escolar.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizar os trabalhos escolares;</li> <li>- Métodos de estudo;</li> <li>- Organização dos cadernos diários;</li> <li>- Preparação para os momentos de avaliação.</li> </ul>

*M. Silva*  
*H. Silva*  
*R. Silva*  
*J. Silva*  
*R. Silva*

Todas as atividades assentam sempre numa base lúdico-pedagógica, onde momentos de brincadeira e aprendizagem estão sempre interligados, facilitando a aquisição de novos conhecimentos, ao mesmo tempo que se aperfeiçoa os já existentes, incutindo hábitos de entreajuda e de respeito pelo outro.

Dos momentos de avaliação com as crianças e jovens e mesmo em equipa técnica de cada ATL conclui-se, à semelhança do ano passado, que as atividades de maior adesão, no que as atividades no espaço ATL dizem respeito, continua a ser aquelas em que as crianças e jovens conseguem estar em pleno com elas próprias e com os outros, como é o caso das atividades desportivas que incluem dinâmicas mais radicais e livres, as dinâmicas de grupo, ateliês de culinária e de agricultura, não esquecendo as atividades relacionadas com as novas tecnologias. Relativamente às atividades exteriores, todas as atividades que envolvem conhecimento de pontos de interesse da ilha, desde praias a zonas de lazer ou mesmo trilhos, reúnem maior preferência por parte de todo o grupo de crianças e jovens da Rede.

Destaca-se que a maioria das atividades, dos recursos materiais e recursos humanos envolvidos centram-se na dinâmica lúdico-pedagógica, com impacto nas aprendizagens, mas sobretudo diversão de brincar, onde a lúdico e o pedagógico estão sempre de mãos dadas. A indicação das atividades dinamizadas no conjunto da Rede de ATL da Norte Crescente pode ser observada nas páginas seguintes.

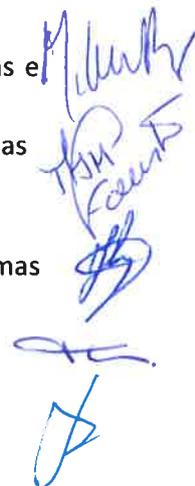
A avaliação ao trabalho desenvolvido na Rede conduz a um balanço positivo na medida em que a maioria das crianças e jovens e respetivas famílias demonstraram estar satisfeitas com a maioria das atividades/dinâmicas e eventos em que participaram. No entanto, há um longo caminho a trilhar ainda nesse sentido, uma vez que ainda persiste há alguma resistência, por parte de alguns elementos da equipa técnica, em apostar em novas dinâmicas mais lúdicas e de maior criatividade.

Numa análise mais geral e no que os aspetos a melhor diz respeito, a vertente social no que ao acompanhamento e sinalização de crianças/jovens para a resposta social ainda, continua a carecer de melhoramento, estando assim como o referido no parágrafo anterior como algo a ter em atenção na metodologia a implementar no próximo ano.

Assim essa avaliação leva-nos a uma metodologia mais adequada às necessidades das crianças/jovens, com atividades mais aliciantes em que o resultado seja a diversão de todo o grupo promovendo um relacionamento saudável entre todas as crianças/jovens que compõem a Rede.

No período de férias letivas tem-se promovido um conjunto de atividades estimulantes, criativas e pedagógicas continuam na Rede de ATL da Norte Crescente, das quais se salientam:

- Atividades que despertam para a curiosidade das crianças e jovens para o mundo das ciências
- Atividades de sensibilização para a importância da saúde oral
- Atividades desportivas
- Atelier de culinária onde as crianças e jovens confeccionaram os seus lanches saudáveis, mas muito saborosos
- Oficinas de reutilização de forma a tornar o espaço do ATL ainda mais o "nosso espaço"
- Diversão e animação



## 5.6. Projetos de Desenvolvimento da Rede ATL e de intervenção no território

Ao nível da resposta social Rede de ATL da Norte Crescente foram desenvolvidos alguns esforços no sentido de se dinamizarem projetos, quer de modo a aumentar o nosso impacto social quer de modo a aumentar os recursos e capacidade de intervenção da Norte Crescente. Neste sentido, no ano de 2024, deu-se continuidade à implementação dos seguintes projetos:

- Projeto de Valorização da Resposta Social da Rede de ATL

Ao longo do ano foram, ainda, elaboradas e apresentadas várias candidaturas, algumas que não foram aprovadas e outras que aguardam decisão final. A elaboração destas candidaturas é sempre feita considerando a missão e os objetivos da Norte Crescente contribuindo para aumentar o seu impacto social e ajudar o maior número de pessoas.

Com candidaturas apresentadas com impacto na Rede de ATL e já aprovadas referem-se as seguintes:

- Bairro Feliz – Pingo Doce
- Cuf Inspira – Grupo CUF
- Bel – Grupo Bel

A candidatura ao Bairro Feliz com o projeto "Crianças e Jovens Felizes e Ativas" foi a causa vencedora na Loja do Pingo Doce das Capelas. Com este apoio vamos conseguir dar uma nova vida ao campo de

jogos permitindo que as crianças e jovens desfrutem de mais e melhores equipamentos. Além do prémio foi também importante todo o envolvimento da comunidade e familiares na divulgação e promoção do evento.

### 5.6.1. Projeto de Valorização da Resposta Social da Rede de ATL

A exemplo do ano de 2022 e de 2023, em 2024 deu-se continuidade ao investimento e consolidação do projeto Rede de Centros Socioeducativos e Tecnológicos (RCSET) que visou a instalação de uma oferta de apoio social, educativo, tecnológico e desenvolvimento no território de intervenção, onde foram identificados, na população infantojuvenil, uma grande incidência de fatores de risco como: carência afetiva, negligência parental, agregado familiar em situação de vulnerabilidade, deficiências habitacionais, carências sanitárias e de higiene, modelagem comportamental desajustada, ausência de normas e regras, ausência de modelos parentais adequados e busca constante do conflito como resolução de problemas.

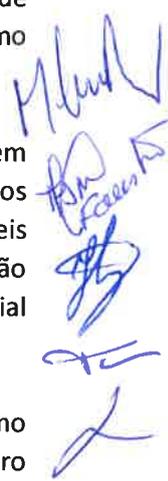
Tendo em conta que muitas crianças e jovens da comunidade onde a Associação está inserida sofrem por não poderem usufruir devidamente do direito ao lazer, recreação e brincar foi pensando quais os equipamentos a adquirir de forma a tornar as atividades lúdico pedagógicas o mais benéficas possíveis de forma a valorizar o brincar e a participação dos diferentes atores na sua dinamização. A aquisição dos equipamentos lúdico recreativos, nomeadamente material desportivo, material agrícola e material de cozinha, possibilitou o enriquecimento de três dos ateliês desenvolvidos em contexto ATL.

Além das aquisições de equipamentos, material didático e obras de manutenção este projeto teve como principal impacto contribuir para a aquisição de uma viatura de 9 lugares, concretizada em novembro de 2024, para alocar ao transporte de crianças inscritas nas respostas sociais da Norte Crescente.

No decorrer do projeto foi possível alocar algumas verbas provenientes de fontes de rendimento próprio da Norte Crescente o que permitiu aumentar o impacto do projeto. O projeto obteve um financiamento da Câmara Municipal de Ponta Delgada.

O envolvimento da Norte Crescente consolidou-se ao nível do comprometimento dos seus recursos humanos quer ao nível da organização do projeto quer, e sobretudo, com o envolvimento dos seus monitores na utilização e disseminação dos equipamentos lúdico-recreativos a juntos dos jovens e crianças inscritas nas respostas sociais da Norte Crescente.

Em termos genéricos foi possível, ao longo do projeto, envolver um número alargado de jovens e crianças na ordem dos 95, enquanto inscritos na Rede de ATL, ainda que alguns apenas em período não letivo, permitindo valorizar a sua experiência na Rede de ATL da Norte Crescente. Complementarmente foi possível acomodar um número maior de jovens e crianças que utilizavam os novos recursos e equipamentos aquando da organização de eventos e iniciativas para parceiros locais e famílias em geral.



## VI – Ponto de Apoio ao Estudo dos Remédios

O presente projeto enquadra-se no objetivo do Governo Regional dos Açores em criar Pontos de Apoio ao Estudo para Crianças e Jovens cujas famílias apresentem fracos recursos económicos. Estes novos espaços devem promover e serem facilitadores de hábitos e métodos de estudo que possam mobilizar o gosto das crianças e jovens pela aprendizagem, permitindo o desenvolvimento de novas competências. Como principal objetivo a medida visa promover o sucesso escolar e reduzir a taxa de abandono escolar precoce colmatando as carências identificadas ao nível do acompanhamento das famílias mais fragilizadas ao percurso escolar dos seus filhos.

O Projeto Ponto de Apoio ao Estudo tem como finalidade colmatar as carências identificadas ao nível do acompanhamento das famílias mais vulneráveis do percurso escolar dos seus educandos, visando a promoção do seu sucesso escolar e pessoal. Os Pontos de Estudo irão, assim, garantir o estudo acompanhado às crianças e jovens, destas famílias, estimulando o gosto pelo estudo e pela apreensão de conhecimentos.

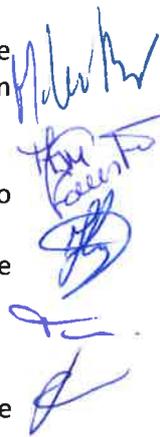
Como principais objetivos da medida apresentam-se os seguintes, objetivos que a Norte Crescente salvaguarda e se propõe a concretizar com a elaboração da presente proposta e, posteriormente, com a sua implementação:

- a) apoiar diretamente o estudo;
- b) proporcionar às crianças experiências que concorram para o seu desenvolvimento intelectual, pessoal e social;
- c) contribuir para a aquisição de conhecimentos e competências facilitadoras à adoção de hábitos e métodos de estudo;
- d) fomentar o gosto pelo estudo e pela aprendizagem;
- e) velar pela consolidação de conhecimentos;
- f) potenciar o alargamento dos horizontes das crianças, adotando métodos lúdicos e pedagógicos;
- g) conjugar o estudo com atividades extra de cariz cultural, desportivo ou de relevância complementar ao seu desenvolvimento psicossocial;
- h) favorecer a inter-relação família-escola, por forma a valorizar o percurso escolar das crianças.

Este Projeto com especial foco no acompanhamento ao estudo permite às crianças/jovens terem à disposição todos os recursos necessários para a resolução de forma mais autónoma dos exercícios e trabalhos escolares, usando os métodos de estudo mais aquedados à sua maneira de ser e de apreender. Neste sentido, reforçam-se a obtenção de comportamentos positivos por parte das crianças inscritas, nomeadamente dos seguintes principais benefícios:

- melhoria do desempenho e aproveitamento escolar;
- aumento da autonomia e organização nos estudos;
- aumento da confiança e autoestima das crianças/jovens.

Pretende-se, ainda, assegurar que todas as crianças e jovens possam usufruir de um desenvolvimento integral e inclusivo. Enquadrando-se sobretudo num modelo prático e justifica-se pela importância das ações orientadoras que pretendem contribuir para o desenvolvimento global da criança/jovem no respeito pelas suas características individuais, inculcando comportamentos que favorecem aprendizagens significativas e diferenciadas.



**Tabela - Programação de Funcionamento Ponto de Estudo**

Programação	terça-feira	quarta-feira	sexta-feira
14h30	Atividade Extra	Atividade Extra	Atividade Extra
15h	Atividade Extra	Atividade Extra	Apoio ao Estudo – 1 B
15h30	Apoio ao Estudo	Apoio ao Estudo	Apoio ao Estudo – 1B
16h30	Apoio ao Estudo	Apoio ao Estudo	Apoio ao Estudo - 2B e 1A
17h	Apoio ao Estudo	Apoio ao Estudo - G 1A	Apoio ao Estudo – 2 B e 1A
17h30	Apoio ao Estudo	Apoio ao Estudo - G 1A	Apoio ao Estudo – 2A
18h	Atividade Extra	Atividade Extra	Apoio ao Estudo – 2A
18h30	Atividade Extra	Atividade Extra	Atividade Extra

**Tabela - Modelo de Funcionamento Ponto de Estudo**

Nº Crianças	Atividades	Horário
Grupo 1 (15 crianças/jovens)	Grupos 1 A e 1 B- Apoio Escolar (até 8 crianças)	1h - 3x/semana Terça, Quarta e Sexta-Feira
	Grupos 1 A e 1 B - Ateliês Lúdicos e Pedagógicos (até 8 crianças)	3x/semana Após apoio escolar Terça, Quarta e Sexta-Feira

*M. Cunha*  
*the*  
*the*  
*the*  
*TC.*  
*d*

O Ponto de Estudo representa a possibilidade que se dá a cada família de responder às necessidades dos seus educandos, tendo como base o apoio escolar, nomeadamente ao nível da realização das tarefas escolares e consolidação de conhecimentos letivos. Neste sentido, o espaço físico onde funcionará o Ponto de Estudos, terá disponível:

- Sala de Estudo: conjunto de mesas para trabalhos individuais e de grupo, manuais e material escolar. A sala também estará equipada com computadores e impressora para realização de trabalhos escolares.
- Sala dos Ateliês: devidamente equipada com material didático para realização das atividades lúdico-pedagógicas;
- Instalações sanitárias;
- Copa.

## 6.1. Ateliês do Ponto de Apoio ao Estudo - Ano Letivo 2024/2025

O Ponto de Estudo pretende proporcionar um ambiente adequado, de forma a garantir as condições para o desenvolvimento do apoio escolar e de outras atividades educativas, num clima calmo, agradável e acolhedor e está devidamente estruturada e enquadrado com o calendário escolar do ano letivo 2024/2025. O projeto teve início em setembro de 2024 com a inscrição de 4 crianças e foi crescendo até atingir o número de 10 crianças em dezembro de 2024. Em termos de atividades foi possível dinamizar um conjunto de ateliers relacionados com:

- Ambiente (Norte Crescente)
- Agricultura (Norte Crescente)
- Informática (Norte Crescente)

- Circo (Ticosi)
- Música (Banda Filarmónica N<sup>a</sup> Sra. dos Remédios)
- Kickboxing (Clube Kickboxing Arrifes)

**Tabela – Ateliês da PAE Remédios ao longo do ano letivo.**

	Objetivos	Atividades
Atividades Desportivas - AD	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fomentar hábitos desportivos;</li> <li>- Promover estilos de vida saudáveis;</li> <li>- Preencher, de forma saudável o tempo livre das crianças/jovens em período não escolar;</li> <li>- Promover a cooperação e relacionamento social.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desenvolver atividades desportivas e recreativas:</li> <li>- Futebol;</li> <li>- Futsal;</li> <li>- Tênis;</li> <li>- Ping-pong;</li> <li>- Basquete;</li> <li>- Patinagem;</li> <li>- Passeios pedestres (trilhos);</li> <li>- Passeios de Bicicleta;</li> <li>- Jogos recreativos.</li> </ul>
Expressão Comportamental, Dramática e Movimento - ECM	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promover o desenvolvimento expressivo e artístico das crianças e jovens;</li> <li>- Desenvolver a fantasia, estimulando o uso da própria criatividade e fortalecendo o sentido de ritmo, música, dinâmica e espaço.</li> <li>- Potenciar hábitos alimentares saudáveis;</li> <li>- Noções de higienização de alimentos, manipulação e descoberta de ingredientes variados;</li> <li>- Despertar o paladar para alimentos e pratos novos;</li> <li>- Familiarizar com utensílios e com o ambiente da cozinha;</li> <li>- Desenvolvimento Interpessoal, Responsabilidade Social e Cívica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Teatro de Sombras, fantoches e varas;</li> <li>- Música e Dança;</li> <li>- Gestão de emoções.</li> <li>- Confeção lanches saudáveis;</li> <li>- Doçaria saudável;</li> <li>- Recolha de receitas juntos das famílias;</li> <li>- Elaboração livro de receitas;</li> <li>- Responsabilidade Social e Cívica.</li> </ul>
Atelier Ambiente e Cultura - AAC	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promover o interesse das crianças e jovens em preservar e proteger o meio ambiente;</li> <li>- Consciencializar e sensibilizar para os problemas ambientais;</li> <li>- Fomentar o interesse em relação ao cuidado e melhoria do meio ambiente;</li> <li>- Ampliar seus conhecimentos ecológicos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Atividades experimentais: água e solo;</li> <li>- Ações de sensibilização: Limpeza de zonas balneares;</li> <li>- Oficinas de papel reciclado;</li> <li>- Oficinas de reutilização;</li> <li>-Jogos educativos sobre biodiversidade no ambiente marinho e terrestre;</li> <li>- Participação em eventos culturais;</li> <li>- Folclore;</li> <li>- Visitas de Estudo.</li> </ul>
Oficina das TIC - TIC	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dotar as crianças e jovens de autonomia no manuseamento dos recursos TIC (hardware e software);</li> <li>- Disponibilizar um conjunto de recursos visando proporcionar experiências individuais e de grupo de carácter educativo e lúdico.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jogos online lúdico-pedagógicos;</li> <li>- Ações de Formação e Workshops: promover interesse e motivação em atualizar e melhorar conhecimentos no âmbito das TIC.</li> </ul>

As diversas atividades, procuraram responder às necessidades das crianças, jovens e das suas famílias, contribuindo para a diminuição de comportamentos de risco e potenciando competências que permitam um crescimento positivo e devida integração na sociedade. Assim, pretende-se, através da operacionalização das competências fomentar a aquisição de métodos de estudo, promover estratégias cognitivas, a autonomia, o despertar da curiosidade, a motivação, o espírito crítico e a cooperação, contribuindo deste modo, para o desenvolvimento integral de cada criança/jovem.

A freguesia Remédios da Bretanha é uma freguesia marcada por um isolamento geográfico e social relativamente às zonas urbanas, nomeadamente o centro de Ponta Delgada, onde muitos recursos e

instituições de suporte se centralizam. A Associação Norte Crescente já desenvolve junto da comunidade desta freguesia um acompanhamento ao nível do apoio social, em parceria com as entidades do território e com a Assistente Social de zona, pelo que já conhece o perfil da população, estando elencando um conjunto de crianças e jovens, que provêm, maioritariamente, de agregados multi assistidos, fortemente dependentes de apoios sociais e em risco de exclusão social, com problemáticas como a violência doméstica, défice de competências parentais, consumos e precaridade económica.

Tendo em conta a interação e conhecimento existente, fruto do trabalho desenvolvido, enquanto instituição inserida na comunidade, a implementação do projeto passa por criar um ambiente propício ao desenvolvimento de competências ao nível do acompanhamento junto das famílias mais vulneráveis do percurso escolar dos seus educandos, com o principal intuito de promover o sucesso escolar e pessoal.

O Ponto de estudo, permite ainda complementar a oferta das unidades de ATL ao nível do apoio ao estudo, acompanhamento que não é dado ao nível da resposta social ATL. A localização do Ponto de Estudo na freguesia dos Remédios, poderá abranger, devido à sua proximidade geográfica e cultural, as crianças das freguesias de Santa Bárbara e Ajuda da Bretanha, abrangendo um maior número de crianças e maximizando o impacto do investimento e racionalizando os custos de funcionamento.

À data de dezembro de 2024, a o PAE tinha cerca de **10 inscritos**, com idades entre os 6 e os 16 anos, do 1º ciclo e 3º ciclo do agrupamento da Escola Básica Integrada de Capelas. Fruto de o projeto ter começado apenas em setembro de 2024, à data de dezembro de 2024 ainda estávamos a trabalhar de modo a podermos alargar o número de inscritos.

*Handwritten notes in blue ink:*  
 M. Cunha  
 H. F. F. F. F.  
 #3  
 R. C.  
 J.

**Tabela – Crianças/jovens inscritos no Ponto de Apoio ao estudo.**

PAE	Capacidade	setembro a dezembro 2024		Observações
		Lista de Inscritos	Lista de Espera	
PAE Remédios	até 50	10	0	-
Total	50	10	0	-

A equipa técnica de cada CSET é composto por 2 colaboradores: 1 Professor e um Animador Sociocultural. Durante o ano de 2024 registou-se uma mobilidade acrescida de colaboradores, em grande parte justificada pela dificuldade crescente em intervir nestes públicos, em que começam a surgir, cada mais cedo, problemáticas associadas. Afetos à resposta social estão os seguintes colaboradores:

- Mariana Câmara (Responsável pela Resposta)
- Bárbara Martins
- Maura Miranda

À equipa base foi possível acrescentar outros técnicos da Norte Crescente com conhecimentos e formação em outras áreas técnicas de modo a diversificar os ateliers e áreas de intervenção. Além dos colaboradores internos foi ainda possível contratar outros técnicos em outras áreas complementares, nomeadamente nas áreas musicais, desporto e artísticas (Circo).

A responsável pela resposta social é a colaboradora Mariana Câmara que em função das necessidades de colaboradores poderá ser afeta ou estar em tempo integral ligada apenas a um Centro. Em função das necessidades do território, nomeadamente nas freguesias que viram os seus centros encerrar, deve-

se proceder a uma análise cuidada considerando essa necessidade efetiva e a capacidade de financiamento para se poderem abrir essas estruturas. Além do financiamento necessário deve-se apostar na formalização de parcerias locais que possibilitem a redução de custos, conhecimento da realidade do território e criação de sinergias com outras áreas e instituições.

## 6.2 Projetos de Desenvolvimento do Ponto de Apoio ao Estudo

Ao nível da resposta social do Ponto de Apoio ao foram desenvolvidos alguns esforços no sentido de se dinamizarem projetos, quer de modo a aumentar o nosso impacto social quer de modo a aumentar os recursos e capacidade de intervenção da Norte Crescente. Pelo que ao nível desta resposta social foi possível alocar os esforços de outros projetos, nomeadamente os dinamizados e implementados na Resposta Social da Rede de ATL. Neste sentido foram utilizados esses recursos para complementar as condições de desenvolvimento das crianças e jovens inscritos no Ponto de Apoio ao Estudo dos Remédios.



## VII - Quinta do Norte

A Quinta do Norte (QN), enquanto projeto de desenvolvimento social, perspetiva-se numa intervenção no âmbito da implementação de um processo de animação para o desenvolvimento e coesão sócio – territorial das freguesias rurais da costa norte do concelho de ponta delgada.

A intervenção proposta incide na criação de novas condições técnicas, organizativas e metodológicas do trabalho social no fomento de novas oportunidades no território mediante a reorganização de respostas sociais e de recursos existentes na execução de uma intervenção com base na metodologia de projetos dirigida a públicos em situação de vulnerabilidade socioeconómica e ou em situação de pobreza e exclusão social.

A intervenção propõe-se nesta primeira fase centrada, sobretudo, em três domínios de ação convergentes para o fomento de oportunidades na promoção da inclusão social, nomeadamente:

- a) Requalificação e integração do antigo “Projeto Quinta do Norte”, no quadro de uma intervenção para o desenvolvimento territorial com enfoque no desenvolvimento local de base comunitária;
- b) Na formação, qualificação e empregabilidade de públicos vulneráveis no acesso ao emprego, no quadro da implementação de um sistema integrado de apoio à empregabilidade e inserção profissional de públicos vulneráveis;
- c) No desenvolvimento e inclusão social, no quadro da implementação do sistema integrado de recursos de apoio à intervenção familiar e inclusão social.

Mediante a intervenção nestes domínios constitui nosso propósito contribuir para a promoção da inclusão e coesão social mediante a redução de riscos e dos domínios de vulnerabilidade socioeconómica e, conseqüentemente, no fomento das igualdades de oportunidades no acesso a bens, serviços e equipamentos na promoção da inclusão social.

A Quinta do Norte é constituída por quatro edifícios, nomeadamente: Edifício Sede da Norte Crescente/ Serviços Partilhados da Quinta do Norte; Escola Novas Rotas; Edifício do CDIJ; ECOCentro/ATL e Quinta Pedagógica e Social.

No quadro de uma reorganização do projeto Quinta do Norte, a definição das ações decorre de uma metodologia de projeto por objetivos associadas à implementação de um plano de atividades que visam majorar as potencialidades pré-existentes e a criação de novas condições ao desenvolvimento de uma intervenção territorial. Como principais objetivos do projeto identificam-se os seguintes:

- Promover a empregabilidade das pessoas em situação de vulnerabilidade social;
- Reconversão de públicos em risco de exclusão social;
- Valorizar o sector primário e as atividades agrícolas;
- Apostar na sustentabilidade e rentabilização dos recursos e espaços existentes;
- Aumentar a oferta de serviços à população local, através da produção e criação de sinergias locais de modo a alavancar o desenvolvimento local
- Aumentar as oportunidades e diversidade de opções de formação profissional no território.

Para a obtenção desses objetivos o plano de ação visa iniciar a implementação de condições para a sustentabilidade socioeconómica da Quinta do Norte, nos próximos meses, de modo a majorar a sustentação das ações pretendidas e avançar com a reorganização dos recursos humanos, financeiros e materiais pré-existentes na implementação de unidades socio ocupacionais de formação e capacitação para a empregabilidade: agricultura, carpintaria e cozinha. Ações a implementar:

- Manutenção da atual área da agrícola e proceder ao seu alargamento para a produção de produtos agrícolas certificados como agricultura biológica;

- Manter o contrato de fornecimento de produtos agrícolas certificados como agricultura biológica com a INSCO;
- Proceder á reparação de estufas atualmente inativadas;
- Garantir a melhoria do apoio a famílias beneficiárias da distribuição de bens alimentares, de acordo com as necessidades.

Figura – Mapa da Quinta do Norte



Aumentar o número de famílias beneficiárias da distribuição alimentar.

- Proceder á redução progressiva de efetivos bovinos e suínos;
- Implementar uma nova área para a produção agrícola convencional e dinamizar linhas de fornecimento e ou de venda direta;
- Dinamização do mercado social de emprego e da formação e capacitação para a empregabilidade para a integração profissional de inativos no setor agrícola.
- Iniciar a integração de destinatários em percursos de capacitação de indivíduos mediante a atividade socio ocupacional e de qualificação e formação para a reconversão e ou integração profissional de públicos desfavorecidos e em situação de pobreza e exclusão social: unidades socio ocupacionais e formativas na área da Agricultura, Carpintaria e Cozinha.

A Quinta do Norte pretende-se assumir como referência na produção e comercialização de produtos em Modo de Produção Biológica e para tal, prevê-se a expansão das áreas de cultivo, principalmente as dedicadas à fruticultura. Porém nesta fase e em função da atual produção e do estado das estruturas agrícolas existentes torna-se necessário proceder a um investimento de preparação e melhoramento das condições atuais. Associado ao crescimento da produção estimado, torna-se necessário proceder ao aumento dos investimentos em promoção e marketing que consigam canalizar a produção para novos mercados e clientes, nomeadamente outras grandes superfícies comerciais.

Atendo à recente procura e interesse da comunidade em geral, prevê-se a execução de workshops abertos à comunidade, cujas temáticas centrais serão em torno da Agricultura biológica. Estes Workshops, serão administrados em horário pós-Laboral.

Tendo a componente da produção agrícola estabilizada pretende-se apostar na integração de pessoas em situação de vulnerabilidade social e no acesso ao mercado de trabalho regular, quer através de promover a aquisição de competências pessoais, relacionais e instrumentais para a integração profissional. Mediante o incremento e acesso a sistemas de educação, formação e qualificação, quer através do incremento da valorização do capital humano de indivíduos inativos mediante a reconversão e apoio à integração profissional.

Complementarmente no espaço da Quinta do Norte assume-se a missão proporcionar o contato com o ambiente rural, suas tradições, usos e costumes, bem como, a partilha de experiências e saberes entre diferentes gerações. Desta forma, o principal objetivo é educar pela via não formal, utilizando o método aprendendo fazendo, privilegiando o contato intergeracional. A Quinta Pedagógica será um local de excelência para a realização de atividades com grupos visitantes, com os alunos do CDIJ-Novos Rumos e para produção interna, nomeadamente, para a Cantina Social e alimentação dos alunos. Neste sentido foi possível desenvolver um conjunto de ações no domínio social, ambiental, e desportivo, visando a adoção de atitudes e comportamentos sustentáveis. Desenvolveram-se iniciativas conducentes à promoção, valorização e proteção de Artes e ofícios açorianos.

A educação ambiental é uma componente de enorme importância junto de toda a população, tendo como objetivo principal consciencializar e alterar hábitos e comportamentos incorretos que por vezes estão enraizados. Constituída por diversas áreas como: a área de cultivo - Horta Pedagógica e Social, os animais da Quinta e a Área Arbórea, a Quinta pretende possuir um leque diversificado de atividades para todos os interesses e faixas etárias. Desta forma, foi possível alcançar uma predisposição da população para uma mudança de comportamentos em prol da sustentabilidade ambiental e social. Segue alguns dos roteiros e ações de sensibilização:

- A horta da Quinta;
- Os animais da Quinta;

- AL Auxiliares;
- Os microorganismos;
- As rochas da Quinta;
- Laurissilva dos Açores;
- Jardim de Endémicas de Santo António;
- Ações de sensibilização ambiental.

A existência dos animais da Quinta do Norte permite incutir e incentivar uma maior consciencialização e responsabilidade ambiental pretendemos proporcionar com essa área proporcionar experiências únicas repletas de satisfação e valorização pessoal. A Quinta do Norte alberga um vasto conjunto de animais, nomeadamente: pôneis da Terceira, cabras das raças serpentina, comum e anãs, ovelhas das raças merina pretas e brancas, gamos, patos, gansos, perus, galinhas de diversas raças portuguesas, coelhos, porcos, faisões, pombas e avestruzes. Neste momento são cerca de 70 animais, que fazem as maravilhas dos visitantes, contudo os animais têm um propósito pedagógico. Observar os animais, conhecer os seus hábitos de vida e as suas características, acompanhar o crescimento das suas crias, participar na limpeza dos locais e alimentação dos animais, bem como, apadrinhar um animal são algumas das atividades que pretende continuar a implementar.

No âmbito da área Agropecuária a Norte Crescente desenvolveu ações relacionadas com:

- Dinamizar a área destinada às culturas tradicionais (aveia, centeio, cevada, trigo, linho, vimes, tabaco, beterraba, amendoim, tomate de capucho, cabaças e maracujá regional) que já se encontram a produzir na Quinta do Norte;
- Promover e dinamizar as culturas tradicionais, não só na perspetiva pedagógica, como também, com o objetivo de fomentar o desenvolvimento das zonas rurais;
- Criação, implementação e dinamização de formações no âmbito da agricultura sustentável;
- Manutenção e dinamização da estufa pedagógica e recreativa, de forma a fomentar o gosto pela agricultura, bem como, a aprendizagem das boas práticas agrícolas e realização de experiência práticas agroambientais;
- Dinamização de uma horta comunitária na Quinta do Norte, desenvolvendo ações de formação para públicos vulneráveis;
- Fomentar a agricultura social e familiar, como forma de combate à exclusão social;

Complementarmente a Quinta do Norte possui um vasto conjunto de fauna autóctone de algumas regiões de Portugal e não só. Desta forma pretendemos que todos os visitantes da Quinta possam descobrir quais as raças existentes em Portugal, bem como, as suas características e necessidades.

## 7.1. Projetos no âmbito da Quinta do Norte

Ao nível da resposta social associada à Quinta do Norte da Norte Crescente foram desenvolvidos alguns esforços no sentido de se dinamizarem projetos, quer de modo a aumentar o nosso impacto social quer de modo a aumentar os recursos e capacidade de intervenção da Norte Crescente. Neste sentido, no ano de 2024, foram implementados os seguintes projetos:

- Requalificação do Projeto Quinta do Norte
- Promoção da Agricultura

Ao longo do ano foram, ainda, elaboradas e apresentadas várias candidaturas, algumas que não foram aprovadas e outras que aguardam decisão final. A elaboração destas candidaturas é sempre feita considerando a missão e os objetivos da Norte Crescente contribuindo para aumentar o seu impacto social e ajudar o maior número de pessoas.

### 7.1.1. Requalificação do Projeto Quinta do Norte

O início da implementação do projeto para a requalificação da Quinta do Norte teve início a 1 de janeiro de 2024, com a transferências dos ativos e recursos humanos para a Norte Crescente. O objetivo de certificação para agricultura biológica global dos terrenos agrícolas, e o seu atraso, levou a que não se pudesse cultivar algumas terras de modo a facilitar o processo de auditoria e certificação que apenas se concluiu em maio de 2024, tendo-se dado início ao processo de negociação com a INSCO a comercialização de produtos que viria a ser oficializada em setembro de 2024 e operacionalizada em novembro deste ano.

Em 2024 avançou-se já com a implementação do plano de trabalho a dois níveis recuperação das estufas e produção agrícola em escala. Neste sentido foi possível elaborar já um plano de trabalhos que vise atingir as condições para a sustentabilidade socioeconómica da Quinta do Norte.

Deu-se já ao início da reorganização dos recursos humanos, financeiros e materiais pré-existentes, e estruturados os primeiros passos para a implementação de unidades socio ocupacionais de formação e capacitação para a empregabilidade: Agricultura, carpintaria e cozinha; ainda que falte concluir o processo de certificação em algumas áreas de formação da Norte Crescente.

Relativamente às ações previstas foi possível ao nível de cada área de intervenção os seguintes resultados:

#### a) Núcleo Ocupacional de Iniciação Profissional: Área Agrícola

- Concluiu-se em maio de 2024 o processo de tramitação relativo à certificação de produção biológica; concluiu-se a formalização do contrato de fornecimento à INSCO em setembro de 2024, deu-se início ao fornecimento da InSCO em novembro de 2024.
- Deu-se continuidade ao alargamento da área coberta destinada à produção de produtos agrícolas certificados como biológicos, mediante a recuperação de mais três estufas, no entanto por limitação de fornecedores externos, condições climáticas nos meses do inverno e dos colaboradores internos não foi possível concluir este processo.
- Deu-se continuidade ao reforço da introdução de novas espécies frutíferas até ao mês de abril.
- O atraso no processo de transição da propriedade e da certificação em modo de produção biológica para a Norte Crescente teve um impacto significativo no plano de produção e de concretização de vendas, estando já a atingir uma maior normalidade em 2025.
- Procedeu-se à recuperação e adaptação dos espaços, estufas, murros e terrenos agrícolas, assim como a preparação da sala de preparação e embalamentos dos produtos agrícolas para comercialização e a zona de armazém de máquinas, utensílios e consumíveis agrícolas.

- Deu-se continuidade ao estudo, avaliação e dinamização de linhas de fornecimento alternativas ou processos de venda direta que permita aumentar a rentabilidade da Quinta do Norte e aumentar as receitas diretas da área agrícola.

b) Núcleo Ocupacional de Iniciação Profissional: Área carpintaria.

Avançou-se com investimentos na limpeza, organização e estabilização do espaço da carpintaria, nomeadamente a parte elétrica, e espera-se a certificação de entidade formadora para avançar com ações de formação ao nível da carpintaria. Deu-se início à utilização da carpintaria para a dinamização de ateliers de estabilização e despiste profissional para jovens inscritos no CDIJ.

c) Núcleo Ocupacional de Iniciação Profissional: Área de cozinha.

Criação e implementação de um plano de utilização da cozinha da casa do povo da freguesia de capelas (espera a definição do protocolo de cedência e o modelo de negócio associado), utilizar a cozinha na Quinta do Norte como centro de apoio logístico à distribuição alimentar (FEAC ou como complemento à distribuição dos cabazes alimentares), utilizou-se a cozinha para dinamizar ateliers de estabilização de pessoas desfavorecidas e de jovens inscritos no CDIJ.

d) Núcleo Ocupacionais de Iniciação Profissional: Área Costura.

Não foi possível avançar com ações de formação na área da costura, mas estamos a avançar com a reorganização do plano de reabilitação do espaço físico e de reativação do equipamento existente, esperando pela certificação de entidade formadora para dar início a ações de formação.

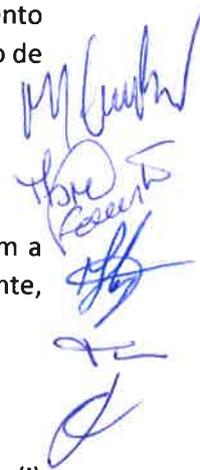
e) Formação, qualificação e empregabilidade de públicos vulneráveis no acesso ao emprego

O processo de certificação como entidade formadora acreditada suportou-se em três vetores: (i) instalações adequadas, (ii) gestor de formação qualificado e (iii) histórico de ações de formação. Em 2024 concretizou-se a melhoria das instalações de formação em termos dos espaços físicos e dos equipamentos tecnológicos de apoio à formação, capacitando atualmente 5 salas adequadas para ações de formação (uma no edifício principal e 4 no edifício do CDIJ). Porém o histórico de ausência de ações de formação impediu a continuidade de certificação, pelo que será necessário concluir um novo processo que se acredita que esteja concluído em junho de 2025, podendo posteriormente avançar com as ações de formação certificadas.

Apesar do processo de certificação estar pendente em 2024 foi possível avançar com ações de estabilização e preparação de públicos vulneráveis, estas ações decorreram para um grupo de 10 pessoas com a regularidade semanal de setembro a dezembro de 2024, tendo atingindo a integração no mercado de trabalho de 30% das pessoas que frequentaram a ação e incremento significativo das competências pessoais dos restantes participantes.

f) Desenvolvimento e inclusão social.

- Reforço do acompanhamento das famílias superior a 20% das famílias identificadas (340) num sistema de acompanhamento, monitorização e avaliação das situações sociais das famílias, concretizado num maior número de atendimentos e ações de acompanhamento.



- Foi possível avançar com a avaliação da capacidade de pessoas em integrarem ações de formação contínua para a capacitação sociofamiliar na redução de riscos de pobreza e exclusão social e avançar com uma ação de capacitação pessoal.
- Conseguiu dinamizar-se uma maior ligação a pessoas desfavorecidas com potencial de serem integradas no mercado social de emprego e da formação e capacitação para a empregabilidade para a integração profissional de inativos no setor agrícola.
- Reforçou-se o acompanhamento das 140 famílias inseridas no sistema de distribuição alimentar – FEAC, alargando o apoio as todas as famílias sinalizadas.
- Consolidou-se a loja solidária como centro de intervenção e disponibilização de recursos de base que permitem melhorar as condições de vida das famílias
- Responder a mais de 50% das solicitações das famílias que recorram ao apoio social e material, com ajudas materiais ou imateriais às famílias desfavorecidas.
- Foi possível continuar e melhorar a distribuição de produtos alimentares a famílias beneficiárias, de acordo com as necessidades. Consolidando o número de famílias e ampliando o acompanhamento realizado pelas assistentes sociais da Norte Crescente.

O projeto foi financiado pela DRPIIS no quadro da Igualdade de Oportunidades e Promoção da Inclusão Social no valor de 158.337,36 euros. Tendo-se conseguido concretizar investimentos na ordem dos 89%. O principal desvio da execução do projeto deveu-se a fatores externos à Norte Crescente, alguns dos quais derivam de 2023 e que mantiveram um impacto significativo na implementação do projeto, dos quais se salientam os seguintes:

- Atraso da publicação da resolução do Conselho do Governo n.º 211/2023 de 13 de dezembro de 2023,
- Atraso processo de certificação em modo de produção biológica (que deriva do ponto anterior)
- Atraso no processo de manutenção da acreditação como entidade formadora certificada, que deriva na falta de capacidade financeira ou de projetos financiados para dinamizar e concretizar ações de formação (entre 2022 e 2024), nas condições físicas e equipamentos das salas de formação e contratação/formação de um gestor de formação o que coloca em causa o processo de acreditação;
- Atraso no recebimento do apoio de 2024, o que levou ao atraso na implementação de algumas medidas, concretização de obras e inibiu a capacidade financeira para se avançar com o projeto.

### 7.1.2. Projeto de Promoção da Agricultura

No âmbito dos Apoios nos domínios da Agricultura, Pecuária e Desenvolvimento Rural e gestão e valorização dos recursos florestais e cinegéticos relativamente à Resolução do Conselho do Governo n.º 93/2024 de 23 de julho de 2024, a presente candidatura pretende desenvolver um projeto de promoção do sector agrícola assente no desenvolvimento social sustentável e equilibrado das zonas rurais, que garanta a preservação dos recursos naturais e que possibilite a melhoria da qualidade de vida das populações rurais. Este projeto está em conformidade com os objetivos do Plano Regional da Região Autónoma dos Açores, no que diz respeito às matérias de agricultura e desenvolvimento sustentável, que por sua vez está articulado com os objetivos da Política Agrícola Comum e com a Agenda 2030.

Tendo em conta que o território de intervenção da Norte Crescente, consiste nas 8 freguesias da costa norte do concelho de Ponta Delgada, nomeadamente: Pilar da Bretanha, Ajuda da Bretanha, Remédios, Santa Bárbara, Santo António, Capelas, São Vicente Ferreira e Fenais da Luz, é caracterizado por uma comunidade rural marcadamente isolada em termos geográficos e sociais, afastada dos centros urbanos onde se centralizam os recursos comunitários e sociais. É uma zona composta, maioritariamente por

um público jovem, com baixas qualificações, fraco envolvimento com a comunidade escolar, elevada taxa de absentismo, insucesso escolar e conseqüente desocupação / desemprego que provêm de famílias com múltiplas problemáticas integrantes de um ciclo de pobreza que é importante inverter.

Assim, procurou-se reafirmar um papel importante em reintroduzir a agricultura sustentável como forma de mitigar as situações acima descritas e que poderá representar um forte impacto nas famílias. Com base nas necessidades acima descritivas desenvolveu-se o presente projeto que irá dedicar-se a diversas áreas nos domínios da agricultura, pecuária, desenvolvimento rural e gestão e valorização dos recursos cinegéticos.

Para além do público-alvo acima descrito o presente projeto tenciona alcançar uma faixa etária mais jovem, nomeadamente, a comunidade escolar, ATL, CDIJ, escoteiros, grupos de jovens, entre outros grupos formais e informais, que se encontram por diversos fatores afastados daquilo que as zonas rurais representam, de forma e inculir o gosto e respeito pela agropecuária e fomentar a sua prática. Desenvolveu-se o projeto maioritariamente na Quinta do Norte, dado as características privilegiadas do local para as práticas agrícolas sustentáveis, contudo, por diversas questões, mais precisamente a dificuldade de mobilidade da comunidade e comunidade escolar a técnica afeta ao projeto irá se deslocar para as restantes freguesias de intervenção da Norte Crescente.

À semelhança de anos transatos, a Norte Crescente pretende dar continuidade ao trabalho anteriormente desenvolvido, pelo que desenvolveu ações ao nível de:

- Apoio à gestão técnica e económica de explorações agrícolas
- Melhoria das condições de vida e de trabalho dos agricultores
- Promoção da segurança alimentar
- Proteção do ambiente, do bem-estar animal e das boas práticas agrícolas
- Valorização dos recursos florestais e cinegéticos
- Promoção de ações de informação e sensibilização e do intercâmbio de conhecimentos técnicos e científicos, em matéria agrícola e florestal, incluindo junto das comunidades escolares
- Preservação e melhoramento genético
- Promoção e comercialização dos produtos regionais, incluindo a realização de eventos de caráter cultural ou gastronómico
- A realização de eventos de caráter cultural e gastronómico permitem, não só divulgar e promover os produtos agrícolas endógenos, como também, impulsionar a economia local.



As atividades de Sensibilização e Educação Agroambiental tiveram maioritariamente como destinatários famílias com carências socioeconómicas, numa perspetiva de as dotar de conhecimentos agrícolas, para que possam replicar em suas casas e servir de complemento ao seu orçamento familiar. Por outro lado, o projeto teve como intenção alcançar um público mais jovem, mais especificamente a comunidade escolar, ATL's, centros ocupacionais, grupos de escoteiros, grupos de jovens, famílias e jovens em risco de exclusão social, ente outros, de forma a inculir o gosto pela agricultura sustentável.

A Norte Crescente participou com o Governo dos Açores assinalam o Dia Europeu da Agricultura Biológica em Ponta Delgada, com o objetivo de sensibilizar para a agricultura biológica e para o papel que esta desempenha no respeito pela natureza sustentabilidade e bem-estar dos animais. Durante o dia de 23 de setembro, entre as 10h30 e as 15h00, nas Portas da Cidade de Ponta Delgada participámos na exposição de produtos hortícolas, frutícolas, mel e laticínios de origem biológica e a realização de um 'showcooking' com degustação de diversas iguarias cozinhadas a partir de produtos biológicos.

No fim de semana dias 12 e 13 de outubro em Ponta Delgada a Norte Crescente envolveu-se na promoção do 6º Dia do Criador da Raça Ramo Grande, comemoração que consistiu nas seguintes iniciativas e atividades:

- No dia 12 de outubro, sábado, nas Setes Cidades:
  - 10:00 Demonstração de Trabalho com Juntas de Bovinos Ramo Grande
  - 14:00 Desfile Etnográfico com carros de bois e Juntas de Bovinos Ramo Grande
- No dia 13 de outubro, domingo, em Ponta Delgada Auditório do LREC
  - 9:30 Colóquio Produzir com Qualidade, Tradição e Inovação
  - 13:30 Degustação Comentada de Carne Ramo Grande, DOP

Em relação ao alcance do projeto, foi possível abranger cerca de 400 famílias com carências socioeconómicas, onde 100 destas famílias participaram diretamente nas ações de Sensibilização e Educação Agroambiental. Quanto às restantes ações e atividades do projeto, a Norte Crescente recebeu aproximadamente 450 crianças/ jovens. Em relação os eventos realizados, nomeadamente a Festa do Milho e as Papas de Carolo da Bretanha, estima-se que recebeu cerca de 6500 participantes. O projeto foi financiado pela Secretaria Regional da Agricultura e do Desenvolvimento Rural com o valor de no valor de 28.935,11 euros.



## VIII - CAST – Centro de Animação e Sustentabilidade do Território

O Centro de Animação e Sustentabilidade do Território – (CAST) continuou no ano de 2024 a consolidar-se como uma proposta de desenvolvimento do território materializadas em várias instalações da Norte Crescente, nomeadamente na Quinta do Norte, Parque de Aventura do Pilar da Bretanha, Posto de Leite dos Remédios e Jardim da Escola de Santo António e destina-se à promoção e desenvolvimento do território estimulando a base económica local e os recursos endógenos com elevado valor.

A educação ambiental é uma componente de enorme importância junto de toda a população, tendo como objetivo principal consciencializar e alterar hábitos e comportamentos incorretos que por vezes estão enraizados. Desta forma, pretende-se alcançar uma predisposição da população para uma mudança de comportamentos. Assim sendo, a educação ambiental é a componente com maior relevo e a partir da qual se desenvolvem as restantes vertentes.

O trabalho desenvolvido ao longo dos anos é sustentado pelas componentes da informação, sensibilização, educação e formação ambiental. Neste sentido, o CAST possui os seguintes propósitos:

- Consciencializar e sensibilizar as crianças/ jovens para as questões ambientais;
- Fomentar o gosto e interesse na preservação da natureza;
- Desenvolver a capacidade de aprendizagem sobre várias temáticas ambientais;
- Fortalecer os conhecimentos ecológicos, em temáticas como água, energia, resíduos, biodiversidade, conservação da natureza, sustentabilidade, entre outros;

Todos os projetos de educação e sensibilização ambiental representam um esforço para envolver e conseguir o apoio consciente e motivado de todos os setores da sociedade, sem o qual será impossível assegurar o seu sucesso e atingir a que se propõe cumprir. O principal objetivo tem como missão valorizar os recursos naturais e promover o equilíbrio ambiental na zona geográfica de intervenção, desenvolvendo um conjunto de ações no domínio da educação ambiental, informação e gestão ambiental, visando a adoção de atitudes e comportamentos respeitadores do meio ambiente que promovam a conservação e valorização da natureza e o desenvolvimento de iniciativas conducentes à promoção, valorização e proteção de Áreas Protegidas da zona de intervenção da Instituição, nomeadamente: Ponta da Bretanha, Porto de Pescas de Capelas, Reserva Florestal da Mata do Canário.

Ao longo do ano de 2024 foram implementadas as seguintes ações:

- Ações de sensibilização junto da comunidade escolar;
- Dinamização de atividades com a comunidade, destacando-se a promoção do voluntariado ambiental, visando alertar a população para as problemáticas ambientais da atualidade;
- Execução de atividades de ocupação pedagógica de tempos livres das crianças/jovens no âmbito dos referidos objetivos do projeto;
- Produção de material promocional de valorização, proteção e divulgação das Zonas Protegidas da área de intervenção do projeto, bem como, recuperação histórica da baleação;
- Dinamização de atividades nas hortas pedagógicas, na comunidade escolar, bem como, no CDIJ-Centro de Desenvolvimento e Inclusão Juvenil;
- Roteiros na Quinta do Norte e visitas guiadas;
- Realização de atividades no ECOCentro na Quinta do Norte.

A equipe técnica associada à presente resposta social em 2024 foi composta por quatro técnicos:

- Francisco Ledo – Eng Agropecuário
- Carolina Viveiros – Técnica Superior Ambiente, Turismo e Agricultura
- Ana Vultão – Técnica auxiliar de serviços gerais
- Carlos Raposo – Trabalhador Agrícola – no âmbito de programa de emprego
- José Pereira – Trabalhador Agrícola – no âmbito de programa de emprego
- José Costa – Trabalhador Agrícola – no âmbito de programa de emprego

Relativamente à concretização de algumas atividades apresenta-se uma tabela que descreve as principais atividades e ações desenvolvidas em 2024, numa perspetiva de continuidade do trabalho desenvolvido em anos anteriores.

**Tabela – Ateliês dinamizados no âmbito do CAST ao longo do ano letivo.**

Oficinas temáticas	Objetivos	Atividades
Oficina dos resíduos	Estimular as crianças/jovens para a política dos 3 R's, apelando à correta deposição de resíduos; Reciclar e reutilizar materiais de uma forma criativa e económica, produzindo novos objetos.	Reciclagem: O que é e para que serve? Elaboração de acessórios de papel Criação de porta-moedas com embalagens de leite Elaboração de instrumentos musicais Criação de porta-canetas e pastas
Oficina de papel reciclado	Despertar para a problemática dos resíduos e para as inúmeras possibilidades de reutilizar e reciclar objetos, que de outra forma já não possuíam valor aparente.	Vamos reciclar Como fazer reciclagem de papel Construção de imans para o frigorífico Elaboração de postais e cartazes
Oficina da Geologia	Fomentar o interesse pela formação do arquipélago; Dar a conhecer a geologia dos Açores; Reconhecer a importância dos minerais, uma vez que, representam um papel na aquisição de matéria para as suas funções vitais.	O que fazer em caso de tremor de terra? Observação de minerais e rochas à lupa binocular Como construir um vulcão Terra em movimento
Oficina Energias Renováveis	Sensibilizar para o consumo de energia renováveis, expondo as boas e más fontes de energia; Promover boas formas de racionalização e uso das energias renováveis.	O que são energias renováveis? Vamos construir um forno solar Os moinhos de vento Aprende e renova
Oficina A Água	Sensibilizar para a importância da preservação e da correta gestão da água.	O ciclo da água O que se passa com a água? A água e os animais marinhos A Gotinha Água, os seus estados e temperaturas Construção de um cartaz: Tempo de biodegradação de Resíduos no mar
Oficina Florestas	Salientar a importância da Floresta como um valioso recurso natural renovável gerador de múltiplos bens e serviços da maior relevância, tanto para o ambiente, como também, para a economia e qualidade de vida dos cidadãos.	Os bichinhos da floresta Laurisilva dos açores Viver a biodiversidade Vê, toca, ouve, cheira, prova e desfruta
Oficina Clima e Meteorologia	Dar a conhecer o papel da meteorologia e dos instrumentos utilizados por esta ciência; Sensibilizar para o tema atual das alterações climáticas.	Alterações climáticas: O que podemos fazer? Construção de pluviómetros, cata-ventos e anemómetros.
SOS Cagarro	Educação ambiental e conservação da natureza.	Ações de voluntariado de 1 de outubro a 15 de novembro Divulgação e promoção da espécie

Ao nível do desenvolvimento do turismo foram dinamizadas atividades que visam aproveitar os recursos endógenos e, nomeadamente, a beleza natural dos Açores, os costumes e tradições da população colocaram os Açores na rota do turismo, sendo um mercado com crescimento exponencial.

A Norte Crescente, regendo-se pelos princípios da sustentabilidade, ambiciona implementar e dinamizar no seu território de intervenção um conjunto de atividades ambientalmente e socialmente responsáveis. É neste âmbito que se agrupam as áreas da atividade do turismo à missão da Norte Crescente, e que individualmente contribuem para a rentabilização dos espaços, numa perspetiva económica, nomeadamente a unidade de alojamento local que possui 4 quartos.

Como forma de promover e dinamizar a Quinta do Norte, ao nível das diferentes respostas sociais em 2024 foram dinamizadas várias atividades que aproveitaram as potencialidades da Quinta do Norte para aumentar o seu impacto. Dentro do proposto no plano anual de atividades que compreende os anos letivos 23/24 e 24/25, é de destacar 5 atividades:

- Evento Bolinhas de Sabão;
- Caça ao Ovo na Páscoa
- Comemoração do Dia da Criança
- Celebração do Halloween
- Mercadinho de Natal na Quinta do Norte

### 8.1. Alojamento Local Quinta do Norte

O Alojamento local da Quinta do Norte com Impacto Social nos Açores fica situado a cerca de 15 minutos do aeroporto, composto por 4 quartos, dois dos quais suites, distingue-se dos demais quer pela sua localização numa quinta bio pedagógica, quer pela sua simplicidade que é muito valorizada por quem nos visita. Promovido pela Norte Crescente privilegiamos o contacto com os colaboradores de todas as respostas da instituição e habitantes locais potenciando a troca cultural e enriquecimento pessoal dos visitantes. Os visitantes poderão participar nas tarefas do dia-a-dia da quinta, bem como, nas atividades que propomos.

Situada na pitoresca vila das Capelas, no concelho de Ponta Delgada, a Quinta do Norte é muito mais do que um simples alojamento local. Este espaço resulta de uma parceria institucional entre várias entidades, incluindo a Associação Norte Crescente, com o objetivo de criar uma quinta pedagógica e comunitária que alia o turismo sustentável ao desenvolvimento social e educativo da região.

A Quinta do Norte apresenta um forte envolvimento comunitário e missão social e é fruto de uma colaboração entre o Governo Regional dos Açores e a Norte Crescente, de modo a transformar extensa propriedade agrícola de 60 alqueires num espaço multifuncional que serve a comunidade local através de diversas iniciativas, entre as atividades desenvolvidas destacam-se:

- Atividades pedagógicas com crianças e jovens, promovendo o empreendedorismo agrícola e o contacto com a natureza.
- Formação profissional visando a capacitação e autonomização individual.
- Produção agrícola sustentável, respeitando as tradições locais e o meio ambiente.
- Ações de valorização das tradições locais, aliando inovação agrícola, social e inclusiva.
- Fomento de atividades turísticas e de lazer, integrando visitantes nas dinâmicas da quinta.

O alojamento local da Quinta do Norte oferece aos seus hóspedes uma experiência única, combinando o conforto moderno com a autenticidade rural açoriana. Com uma classificação de 3 estrelas dispõe de



quatro quartos, incluindo opções de quartos triplos, todos equipados com frigorífico, micro-ondas, acesso Wi-Fi gratuito e casas de banho privadas com chuveiro e secador de cabelo.

Os hóspedes têm acesso a uma cozinha partilhada totalmente equipada, permitindo-lhes preparar as suas refeições com produtos locais frescos. As áreas comuns incluem um jardim, uma açoteia com vistas panorâmicas, uma área para piqueniques e um espaço comum com televisão, proporcionando momentos de relaxamento e convívio.

A Quinta do Norte está estrategicamente localizada a cerca de 10 minutos de carro de várias atrações turísticas, como a Gruta do Carvão, o Jardim António Borges e o Campo de Golfe da Batalha. Além disso, o Aeroporto João Paulo II encontra-se a aproximadamente 11 km de distância, facilitando o acesso para os visitantes.

Os visitantes da Quinta do Norte destacam a tranquilidade do local, a simpatia do staff e a beleza natural envolvente. Embora alguns apontem a necessidade de melhorias em certos aspetos, como a manutenção de algumas instalações, a maioria reconhece o valor único da experiência proporcionada por este espaço que combina turismo, educação e responsabilidade social.

A Quinta do Norte é um exemplo inspirador de como o turismo pode ser uma ferramenta para o desenvolvimento comunitário e a inclusão social. Ao escolher este alojamento, os visitantes não só desfrutam de uma estadia confortável e autêntica nos Açores, como também contribuem diretamente para projetos que beneficiam a comunidade local. É uma escolha consciente para quem procura uma experiência enriquecedora e significativa.

*Melhor*  
*Five*  
*Five*  
*Five*  
*Five*

## 8.2. Parque Aventura Pilar da Bretanha

O Parque Aventura do Pilar da Bretanha, localizado na costa noroeste da ilha de São Miguel, no concelho de Ponta Delgada, é uma infraestrutura única nos Açores, dedicada ao desporto, lazer e desenvolvimento comunitário. Inaugurado em janeiro de 2015, este parque é fruto de uma iniciativa da dinamizada em colaboração com a Junta de Freguesia do Pilar da Bretanha e outros parceiros locais, tendo sido financiado pelo programa PRORURAL.

O parque foi construído num antigo campo de futebol que se encontrava em estado de abandono e era utilizado para atividades ilícitas. A reabilitação deste espaço teve como objetivo criar um foco de desenvolvimento local, especialmente numa freguesia rural com população diminuta e carência de infraestruturas.

Através de um dinâmico programa de atividades recreativas, ocupacionais e pedagógicas orientadas e geridas por agentes dinamizadores competentes nas várias áreas de atuação e apoiados por uma estrutura atrativa e funcional, identificada pela comunidade como bem de utilização pública que requer zelo e atenção por parte de todas as pessoas (espírito de cidadania), pretende-se atrair a população para formas diferentes de ocupação de tempos livres e a constituição de fontes alternativas ao desenvolvimento económico local.

O Parque Aventura oferece uma variedade de atividades para todas as idades ao ar livre, promovendo o contacto com a natureza e estilos de vida saudáveis. Entre as atividades disponíveis destacam-se:

- Paintball
- Equitação
- BTT (bicicleta todo-o-terreno)
- Trial
- Circuito de manutenção física
- Futsal
- Jogo do Bilro

Desde a sua inauguração, o Parque Aventura tem desempenhado um papel importante no desenvolvimento da freguesia do Pilar da Bretanha. Além de atrair visitantes, o parque tem sido palco de eventos comunitários.

No âmbito do lazer e sensibilização ambiental a criação de uma zona de jardim que foi cuidada pelas crianças, jovens e idosos da freguesia, bem como a criação de um espaço destinado a piqueniques com as devidas condições, que tem como pano de fundo uma vista lindíssima sobre o oceano e as verdejantes pastagens; no âmbito das atividades recreativas e pedagógicas o aproveitamento da zona de parque de estacionamento para criar um circuito de trânsito (inclui sinais de trânsito, semáforos, passadeiras, etc.) orientado para alunos de escolas aprenderem algumas regras fundamentais de trânsito, através de uma forma extremamente lúdica que é a condução de Kartes a pedais.

Em 2024 foi possível avançar com atividades ao nível do paintball e aproveitamos para avançar na estruturação do que se pretende fazer no futuro e implementar investimentos para potenciar um maior número de eventos de forma consolidada no futuro. Mesmo considerando as limitações a foi possível realizar os seguintes eventos:

- Encerramento de Férias da Rede de ATL da Norte Crescente
- Evento de promoção das Papas de Carolo
- Presépio Movimentado Messias Freire (disponibilidade do espaço)
- Cerca de 20 atividades de Paintball



### 8.3. Eventos e Atividades Norte Crescente

A Norte Crescente procura estimular e fortalecer a identidade cultural e natural do seu território, otimizando a oferta já existente que tando o caracteriza, mas que ainda é pouco conhecida, estruturada ou qualificada. Consolidar uma rede de agentes locais que se afirme e diferencie no mercado turístico, é a aposta da Norte Crescente para o desenvolvimento do território através de um turismo criativo.

Desta forma, prevê-se que os participantes das atividades/ações possam desenvolver competência ao nível do conhecimento da experiência que estão vivenciando, que possa existir uma troca cultural e perpetuação do conhecimento entre o participante e o agente local. Acima de tudo, tenciona-se que as atividades/ações sejam catalisadoras do desenvolvimento sustentável.

### 8.3.1. Caça ao Ovo na Quinta do Norte

A Caça ao Ovo na Quinta do Norte é um evento dedicado às crianças e jovens, inseridas na comunidade de intervenção da Associação. Este visa promover a articulação e comunicação entre as várias entidades locais do território de intervenção assim como, promover experiências e vivências que visem o desenvolvimento social e pessoal num ambiente lúdico de liberdade e com potencial pedagógico.

De 18 a 22 de março o Coelho Branquinho e Fofinho esteve à espera das crianças, jovens e famílias na Quinta do Norte, promovendo um conjunto de atividades didáticas e recreativas, nomeadamente:

- uma aventura a descobrir os ovinhos
- pinturas faciais
- dinâmica sensorial
- uma visita à Casa do Coelho da Páscoa

O evento é realizado na Quinta do Norte em que aliado a temática da caça ao ovo é associado a temática quinta pedagógica, no qual as crianças/jovens procuram os ovos aproveitando para conhecer a Quinta do Norte, nomeadamente os animais e a parte da agricultura. O evento consiste num convívio entre todos os participantes e também na descoberta da Quinta do Norte, que durará aproximadamente 1 hora e trinta minutos nas quais serão realizadas diversas atividades.

O Evento decorrerá na Quinta do Norte, sendo as zonas chave (onde decorrerão as atividades orientadas e/ou onde estarão um maior número de crianças):

- Edifício Fábrica das Artes (Piso 0) - Nesta zona, decorrerão a maioria das dinâmicas alusivas ao evento (As dinâmicas da Casa do Coelho).
- Jardim Edifício Fábrica das Artes – decoração. Dinâmica do Ponei (a confirmar disponibilidade) e trampolim.
- Quinta Pedagógica - Nesta zona, decorrerão as dinâmicas alusivas à Caça ao Ovo.
- Campo de jogos - Nesta zona, as crianças poderão jogar à bola enquanto esperam para iniciar o percurso da Caça ao Ovo.
- Casa de Banho Exterior- Piso 1 do Edifício Fábrica das Artes
- ATL-CSET Capelas - Local de segurança das crianças em casos de emergência (hall de entrada ou sala/salão onde funciona o refeitório (acesso pelo exterior).

O evento contou com a participação de cerca de 260 crianças das Escolas Primárias de São Vicente, Poços, CATL Novas Rotas e a Rede de ATL da Norte Crescente.

### 8.3.2. Festa da Criança –Viagem ao Mundo das Histórias Infantis

A segunda edição do evento do Dia da Criança decorreu na Quinta do Norte de 1 a 7 de junho de 2024 com a temática Viagem ao Mundo das Histórias Infantis: Capuchinho Vermelho, Os Três Porquinhos, Os Músicos de Bermen e o João e o Pé de Feijão. O evento convidou as crianças foram convidadas a vivenciar durante 5 dias as histórias da estarão na Quinta de Norte, para brincarem com todos os miúdos e graúdos.

Os contos de fada são de ontem, de hoje e de sempre. Cada conto traz sempre histórias, personagens reais, surreais e também encantadoras e divertidas, que nos trazem dúvidas, medos, segredos, alegrias, magia, conquistas e vitórias, assim foram desafiadas e convidadas todas as crianças, jovens e famílias a Viajar pelo Mundo das Histórias Infantis. "Era Uma Vez os Irmãos Grimm" (Simsala Grimm), os dois amigos trouxeram até à Quinta do Norte, quatro fantásticas histórias e vão precisar da vossa ajuda para ajudar as personagens principais a resolver muitas peripécias. Foram abertas as portas para a magia do mundo infantil, transmitido uma mensagem de humanidade, tolerância e de amor e respeito ao próximo na esperança que as nossas crianças possam usufruir de um mundo melhor, com mais alegria e afeto.

As crianças puderam, assim, usufruir, de um conjunto de dinâmicas estruturadas de acordo com o perfil das personagens da série que inspirou o evento (Histórias Infantis), nomeadamente:

- Interação com animais da Quinta do Norte, nomeadamente coelhos, pintainhos e cabrinhas;
- Atividades desportivas: voleibol, badminton, futebol;
- Recanto dos Macacos: com baloiço;
- Casa do Lobo Mau
- João Pé de Feijão – planta o teu feijão mágico
- Músicos de Bremen. Temos uma festa à tua espera.

O evento contou com a participação de 275 crianças das Escolas Primárias de Pilar, Ajuda, Novas Rotas, São Vicente, Poços e Aflitos. O evento primou acima de tudo proporcionar a todas as crianças um dia onde pudessem celebrar o seu dia com direito a muita brincadeira.



### 8.3.3. Evento Bolinhas de Sabão

O evento “Bolinhas de Sabão” promovido anualmente pelo Instituto de Segurança Social dos Açores (ISSA, IPRA) com Instituições Particulares de Solidariedade Social (IPSS), iniciou-se em São Miguel, em 2015, no âmbito das atividades do Protocolo de Cooperação — Centro de Recursos de Apoio Integrado ao Desenvolvimento Socioeducativo dos Centros de Atividades de Tempos Livres (CRAI). Esta iniciativa visa demonstrar o trabalho desenvolvido de modo a construirmos cada ATL como um local destinado a crianças e jovens a partir do ingresso no sistema de ensino e durante a escolaridade obrigatória, onde se promove a ocupação dos tempos livres num contexto de aprendizagem não formal, através da promoção do lazer, entendido como o conjunto de experiências e vivências que visam o desenvolvimento individual e social, promovidas num ambiente lúdico, de liberdade e com potencial pedagógico”.

Cada concelho decide sobre o local, tema, atividades a desenvolver e programa, através de uma organização partilhada onde se pretende que haja cooperação entre todos, partilha de conhecimentos e experiências, sempre coordenada pelos membros das instituições representantes no Protocolo CRAI.

A edição deste ano decorreu no dia 12 de julho, na Quinta do Norte, na Associação Norte Crescente, uma vez que dispõe de algumas áreas/zonas distintas possibilitando a distribuição das diversas dinâmicas de forma diferenciada. Estando presentes cerca de 500 crianças, de variadas Instituições do Concelho de Ponta Delgada, nomeadamente:

- Boneca de Trapos - Associação Açoriana de Educação pela Arte;
- Cáritas da Ilha de São Miguel;

- Casa do Povo dos Arrifes;
- Casa do Povo de Feteiras;
- Centro Social e Paroquial de São Pedro;
- Centro de Bem Estar Social João XXIII – CATL “Os Traquinas”;
- Centro de Bem Estar Social do Livramento;
- Centro Paroquial de Bem-Estar Social de São José;
- Centro Social e Paroquial Nossa Senhora das Neves (Relva);
- Centro Social e Paroquial de São Roque;
- Centro Social e Paroquial da Fajã de Baixo;
- Centro Social e Paroquial Nossa Senhora da Oliveira;
- Centro Social e Paroquial dos Arrifes;
- Kairós – Coriscolândia;
- Patronato de São Miguel – CATL da Levada;
- Norte Crescente - ADL;
- Casa do Povo das Capelas;
- Casa do Povo de Santo António;
- Casa do Povo de Fenais da Luz;
- Centro Social e Cultural de Fenais da Luz;
- Associação de Juventude de Candelária.



A escolha do local a decorrer o evento do presente ano teve, essencialmente, como objetivo agrupar as valências de todo o concelho, como acontece em todos os outros concelhos, permitindo um convívio entre todos os envolvidos. Este ano a temática do evento foi “exploradores da Natureza”, tendo como principal objetivo oferecer a todas as crianças um dia muito especial, ao ar livre, com uma imensa ligação com a natureza, transformando as crianças em verdadeiros exploradores. Neste dia, e apesar da chuva, a Quinta do Norte, encheu-se de cor, cultura, cheiros deliciosos e alegria. As crianças e jovens da Rede puderam constatar que as brincadeiras que normalmente brincam são semelhantes em outros pontos do mundo, mudando uma regra ou outro ou variando o nome. Assim, foi um dia que colocou particular ênfase na missão da Rede de ATL como promotora de vivências e experiências que visam o desenvolvimento social de cada criança/jovem, num ambiente lúdico, pedagógico e acolhedor.

Este evento além de ser feito em parceria com o ISSA, contou também com o apoio da Câmara Municipal de Ponta Delgada com a cedência de toldos e com o apoio das juntas de freguesia que apoiaram no transporte das crianças e jovens.

#### 8.3.4. Halloween na Quinta do Norte

A Norte Crescente abriu as portas da Casa da Bruxa, no dia 26 de outubro, na tarde e noite desafiamos crianças e jovens a descobrir os quartos e o sótão da Casa da Bruxa e a encarar os seus maiores pesadelos e a soltar os maiores gritos numa aventura inesquecível.

Esta atividade de Halloween é para os mais destemidos, mas as crianças também puderam participar e compreendeu as seguintes atividades:

- conhecer a Casa da Bruxa, tendo, por exemplo a oportunidade de desvendar os mistérios por trás de cada poção mágica e até preparar as poções com uma das Bruxas que habita na casa;
- leitura da sorte;

- degustar a poção da Bruxa;
- visita guiada ao Sótão dos Horrores;
- doce ou travessura;
- futebol dos feiticeiros;
- degustar de iguarias assustadoramente deliciosas.

### 8.3.5. Mercadinho de Natal na Quinta do Norte

O Evento Mercadinho de Natal da Associação Norte Crescente, 4ª edição, decorreu na Quinta do Norte, no passado dia 7 de dezembro e teve como principal objetivo recriar toda a tradição que envolve um mercado de natal, com um programa atrativo para todas as idades, contando com muita animação e com produtos alusivos à época de natal. O Mercadinho deste ano foi, assim, um verdadeiro sucesso, sendo marcado por momentos de muito encanto e emoção.

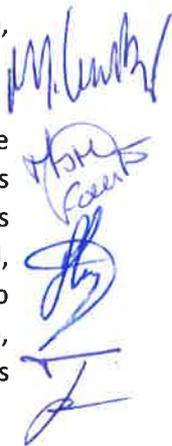
Pela primeira vez, o evento contou com um Presépio ao Vivo, sendo um dos momentos altos, que emocionou todos os presentes. A recriação do nascimento de Jesus, com a participação dos colaboradores e voluntários da Associação, proporcionou uma experiência única. Todos os presentes estavam envoltos numa atmosfera mágica, sendo tocados pela beleza do momento. A Casa do Pai Natal, permitiu que todas as crianças e também os adultos vivessem o sonho de conhecer o mundo mágico do velhinho de barbas brancas e da sua esposa, a Mãe Natal e dos seus ajudantes. Num ambiente mágico, todos puderam brincar, confeccionar bolachinhas, construir um brinquedo e ainda escrever as suas cartas para o Pai Natal.

Este ano, o evento contou com a valiosa presença do Grupo Bel, que contribuiu para tornar a festa ainda mais especial, com a sua dedicação e apoio. O Mercadinho foi, assim, um evento repleto de magia e emoção proporcionado a todos um ambiente de verdadeiro espírito de natal. A Loja Solidária da Instituição, também, marcou presença no evento, permitindo que todos os visitantes pudessem adquirir produtos e, ao mesmo tempo, apoiar as causas sociais.

No dia 7 de dezembro, entre as 14h e as 19h30, a Norte Crescente, na Quinta do Norte, promoveu o seu encantamento de Natal, com a dinamização de atividades que promovam as crianças e jovens a entrar num mundo de fantasia com o Pai Natal, Mãe Natal e os duendes. Foram convidamos, miúdos e graúdos, a passar os portões da Quinta do Norte e a entrar num universo mágico e encantador do Natal.

Os mais novos puderam escrever a tradicional carta ao velhote de barbas brancas, assim como preparar as tradicionais bolachinhas de Natal com os duendes e com a Mãe Natal. Promoveu-se a oficina do Pai Natal onde foi possível criar alguns brinquedos com os ajudantes do Pai Natal, tudo isto na Casa do Velhote de Barbas Brancas e o próprio do velhote de barbas brancas estará presente, assim como a criatura verde, o Grinch, peluda e que fica nauseado com a alegria que irradia das pessoas durante a época de natal, poderá, à semelhança do ano passado, aparecer para terminar com o espírito natalício do Mercadinho de Natal.

No Mercadinho de Natal com um conjunto de animações características desta época festiva, pretende-se que a magia do Natal se espalhe pela Quinta do Norte e é no espírito da magia desta quadra natalícia que poderá encontrar o presente perfeito para pessoas especiais:



- Loja Solidária
- Artesanato;
- Doçaria;
- Produtos Hortícolas

Este ano o evento de Natal foi ainda associado à promoção das Papas de Carolo permitiu aprofundar as tradições etnográficas de base local, o que por um lado extravasa o próprio evento e promove o aparecimento de dinâmicas complementares. A intervenção da Norte Crescente concentra-se na promoção e desenvolvimento das freguesias da Costa Norte do Concelho de Ponta Delgada, e cumpre estar atenta a dinâmicas particulares que possam ser acolhidas e suportadas com esse objetivo e é nessa perspetiva que se consolida e apresenta o presente projeto.

A ideia passa por recolher um património imaterial de elevado valor, que se irá perder no tempo, caso não seja registado, proporcionalmente ao desaparecimento das pessoas. Com essa recolha pretende-se preservar toda uma cultura e história local, valorizando-a como um vetor de potencial desenvolvimento económico e turístico. Este propósito, pretende aproveitar os testemunhos de pessoas para que não fiquem apenas na memória dos mais antigos e não se perca no tempo e o seu conhecimento torne-se acessível às novas gerações.



#### 8.4. Projetos Centro de Animação e Sustentabilidade do Território

Ao nível da resposta social associada ao Centro de Animação e Sustentabilidade do Território – (CAST) da Norte Crescente foram desenvolvidos alguns esforços no sentido de se dinamizarem projetos, quer de modo a aumentar o nosso impacto social quer de modo a aumentar os recursos e capacidade de intervenção da Norte Crescente. Neste sentido, no ano de 2024, foi dada continuidade à implementação dos seguintes projetos:

- Projeto de Promoção da Sustentabilidade Ambiental
- Projeto CREATOUR – Terra de Artesãos
- Projeto de Dinamização do Posto de Leite dos Remédios
- Projeto Promoção Cultural da Festa do Milho
- Projeto Promoção Cultural das Papas de Carolo

Ao longo do ano foram, ainda, elaboradas e apresentadas várias candidaturas, algumas que não foram aprovadas e outras que aguardam decisão final. A elaboração destas candidaturas é sempre feita considerando a missão e os objetivos da Norte Crescente contribuindo para aumentar o seu impacto social e ajudar o maior número de pessoas.

##### 8.4.1. Projeto de Promoção da Sustentabilidade Ambiental

O CAST valoriza e aposta fortemente na vertente da sensibilização e educação ambiental, desenvolvendo anualmente um programa de atividades de sensibilização e divulgação ambiental, seguindo uma estratégia comunicacional, junto à comunidade das oito freguesias da costa norte do concelho de ponta delgada, com destaque para a população escolar. As atividades e ações colocadas

em prática, ao longo do ano, com vista à melhoria das práticas ambientais das crianças, jovens e, conseqüentemente, das suas famílias, foram estruturadas, essencialmente seguindo uma abordagem de participação ativa do grupo-alvo.

Durante o ano de 2024, com vista à continuidade de prossecução dos seus objetivos, o CAST procurou reforçar e dinamizar diversas ações/ atividades desde iniciativas cujo objetivo foi dar a conhecer a todos os participantes e visitantes o Parque Aventura do Pilar da Bretanha e a Quinta do Norte, como, também, poderem desfrutar dos mesmos, passando por diversas atividades de cariz experimental, enfatizando a importância da componente prática. Para além das atividades dinamizadas no Parque Aventura do Pilar e na Quinta do Norte, foi, também, realizadas ações junto da comunidade escolar, nomeadamente nas Escolas Primárias das 8 freguesias da costa norte do concelho de Ponta Delgada e também na Escola Básica e ainda junto do público das entidades locais presentes em cada freguesia.

As atividades, preparadas e orientadas para os diferentes públicos alvos (crianças, jovens, adultos, idosos), consistiram nas seguintes iniciativas:

- Ações de educação e formação para a sustentabilidade ambiental
- Ações de voluntariado ambiental e Campanhas de Sensibilização Ambiental
- Dinamização dos percursos pedestres homologados pela Norte Crescente
- Comunicação e informação de temáticas ambientais e sobre as alterações climáticas
- Promoção do património natural do território

Desta forma, ao abrigo do Decreto Legislativo Regional n.º 19/2010/A, considerando a pertinência do projeto, no que diz respeito às matérias de proteção ambiental, na defesa e valorização do ambiente, património natural e na promoção da conversação da natureza, que visa capacitar a população, para a adoção de comportamentos sustentáveis, onde todas as ações consideradas foram adaptadas para os diferentes públicos, o apoio atribuído é indispensável para a sua continuidade.

É de salientar que a Campanha “Adote esta garrafa” teve um forte impacto junto do público-alvo em 2023, pelo que se optou por dar continuidade à mesma em 2024. A Campanha “Adote essa Garrafa” visa promover a responsabilidade socioambiental da população, alertar para o consumo excessivo de plástico de utilização única, de modo a combater o seu desperdício.

Quanto à Campanha “Natal Ecológico – Decora-me” que permitiu mobilizar a população a refletir sobre o consumo sustentável, onde se distinguiu as três melhores decorações com a atribuição de uma ECOBox, constituída por materiais úteis, ecológicos e de longa duração. A aquisição das ECOBox's representou um incentivo à participação das entidades.

Uma vez que, no público-alvo da Norte Crescente existe uma grande percentagem de famílias socioeconomicamente desprovidas e que as necessidades económicas muitas vezes representam um impedimento para a sua participação nas atividades, o Kit do Voluntário é indispensável para dar as condições necessárias aos nossos voluntários. O Kit é constituído uma t-shirt, garrafa de água reutilizável e um lanche que é distribuído em todas as ações. Para a realização das atividades e ações, existem despesas inerentes, como os consumíveis nomeadamente, combustível, para transporte de técnicos e participantes e comunicações, para estabelecer contactos e organizar as ações. Como também, material didático que representa materiais de papelaria, estes materiais permitem criar atividades e ateliers lúdico-pedagógicos mais dinâmicos e apelativos

O investimento Global do Projeto atingiu um valor na ordem dos 4.669,15 euros, sendo que o seu financiamento compreende o apoio da Direção Regional do Ambiente, angariação de apoios

complementares e a comparticipação da Norte Crescente. No decorrer do projeto foi possível alocar algumas verbas provenientes de fontes de rendimento próprio da Norte Crescente na ordem dos 2.669,15 euros o que permitiu aumentar o impacto do projeto. O envolvimento da Norte Crescente consolidou-se ao nível do comprometimento dos seus recursos humanos quer ao nível da organização do projeto quer, e sobretudo, com o envolvimento dos seus monitores ao apoio dos agentes culturais a envolver no projeto.

Para além das atividades/ ações acima descritas o CAST a convite da Fundação Oceano Azul participou em alguns eventos nacionais e regionais. Ainda no âmbito do projeto foram desenvolvidos outros trabalhos ao longo do ano de 2024. A requalificação do Jardim de Endémicas de Santo António, a recuperação de percursos pedestre, bem como, a reestruturação do Parque Aventura, foram alguns destes trabalhos.

De forma a celebrar o Dia da Terra, com o mote "O Oceano é a nossa Terra", a Fundação Oceano Azul desafia organizações e entidades de todo o país a organizarem atividades que abordam o tema do oceano. A Norte Crescente aceitou o desafio e promoveu junto com as crianças e jovens da Rede de ATL realizaram uma ação de limpeza costeira nos Poços com o objetivo de proporcionar uma experiência de proximidade e comprometimento com o oceano.

A Norte Crescente participou mais uma vez na edição da COOL (Convenção das Organizações para um Oceano Limpo), uma iniciativa promovida pela Oceano Azul Foundation em parceria com o Blue Azores. Esta edição assumiu-se como uma oportunidade ímpar para as diferentes organizações debaterem os principais temas relacionados com o oceano, prepararem as suas atividades para 2024 e capacitarem-se para participar na UNOC 3 – o 3.º Encontro sobre o Oceano das Nações Unidas, o próximo grande evento internacional agendado já para 2025, em Nice.

No dia 2 de março, 22 organizações dos Açores participaram na COOL – Convenção das Organizações para um Oceano Limpo, que decorreu em Lisboa. A presença de 27 participantes de 7 ilhas teve o apoio do programa Blue Azores e demonstra a crescente cidadania ativa das entidades açorianas em prol da conservação dos ecossistemas marinhos e costeiros. A COOL 24, uma iniciativa promovida pela Oceano Azul Foundation, reuniu mais de 65 organizações da sociedade civil de todo o país, com o objetivo de ampliar a partilha sobre boas práticas, experiências e conhecimento, e potenciar sinergias entre as organizações participantes. Durante esta edição foram abordados temas no âmbito da UNOC3, questões da agenda internacional dos oceanos, como a gestão do Alto Mar e a criação de Áreas Marinhas Protegidas.

No dia 17 de junho, a Norte Crescente associou-se aos voluntários da Bel Portugal através da realização de uma atividade de plogging num troço do Trilho A Vigia de São Pedro. A missão do Grupo Bel é promover uma alimentação mais saudável e sustentável para todos e é com base nesta premissa que iniciou em 2022 a primeira edição do Days for Good. De 17 a 21 de junho de 2024 os colaboradores da Bel Portugal vão ter uma semana inteiramente dedicada à solidariedade.

Contamos com a participação de 34 voluntários, onde 23 voluntários foram da Bel Portugal e 11 voluntários da Norte Crescente, entre os quais, os alunos do Cdi Novos Rumos que participaram no âmbito do Programa Eco Escolas. Nesta iniciativa contamos com o apoio e parceria da Junta de Freguesia dos Fenais da Luz, da Junta de Freguesia de São Vicente Ferreira, da Junta de Freguesia da Vila das Capelas e da Junta de Freguesia de Santo António. Foram removidos 46,5 kg de resíduos ao longo da ação de plogging que foram devidamente encaminhados para tratamento.

### 8.4.2. Projeto CREATOUR – Terra de Artesãos

A Norte Crescente procura estimular e fortalecer a identidade cultural e natural do seu território, otimizando a oferta já existente que tando o caracteriza, mas que ainda é pouco conhecida, estruturada ou qualificada. Consolidar uma rede de agentes locais que se afirme e diferencie no mercado turístico, é a aposta da Norte Crescente para o desenvolvimento do território através de um turismo criativo.

Desta forma, prevê-se que os participantes das atividades/ações possam desenvolver competência ao nível do conhecimento da experiência que estão vivenciando, que possa existir uma troca cultural e perpetuação do conhecimento entre o participante e o agente local. Acima de tudo, tenciona-se que as atividades/ações sejam catalisadoras do desenvolvimento sustentável.

Pretendeu-se continuar a proporcionar experiências únicas e enriquecedoras, através do contacto direto com a natureza e os costumes e tradições que caracterizam o território. Promover trocas culturais e recordações memoráveis nos participantes, para que possam vivenciar e eternizar o lado mais autêntico deste território. Por outro lado, irá permitir capacitar os agentes locais e reunir as condições necessárias para a realização das atividades/ eventos. Irá também proporcionar um aumento dos rendimentos familiares de cada agente local, bem como, um maior fluxo de visitantes no território onde decorre as atividades. O plano de atividades/ ações para a área de atuação da Norte Crescente será um processo contínuo em crescente desenvolvimento e sempre que se considere pertinente estará sujeito a alterações.

Tendo em conta o Projeto Creatour Azores e o seu objetivo, e sendo a Norte Crescente conhecedora do seu território e ciente das suas características diferenciadoras, o projeto pretende ter repercussões na população em geral. Onde se pretende promover as suas localidades, os seus recursos naturais e culturais. De forma a potenciar as suas características como um produto turístico. Em 2024 o trabalho continuou a ser maioritariamente interno e de reestruturação das atividades que se pretendem dinamizar.

### 8.4.3. Projeto de Dinamização do Posto de Leite dos Remédios

O posto de leite está situado na freguesia dos Remédios na Estrada Regional, próximo do Parque de Merendas. É propriedade do Grupo BEL, contudo encontra-se desativado há largos anos e foi cedido à Norte Crescente, porém pouco se tem feito, pelo que no ano de 2024 se deu continuidade com um plano de intervenção. Pretende-se implementar um jardim sensorial, que para além de serem espaços de lazer e bem-estar são também áreas que têm o propósito de estimular os sentidos dos visitantes. Para o jardim sensorial do Posto de Leite dos Remédios pretendemos envolver a população local, bem como, as suas entidades e criar as áreas sensoriais tendo como influência o representa a sua comunidade, no que diz respeito às suas tradições e costumes.

Assim para o Jardim Sensorial do Posto de Leite dos Remédios sugerimos as seguintes áreas:

Visão – o jardim deverá ter elementos de destaque e apelativos para os frequentadores, deverá possuir algo que capte a sua atenção e que seja um ponto de referência. Mural, numa das paredes do edifício ou na lateral esquerda, o mural deverá representar a freguesia dos Remédios. Para este mural

será interessante lançar um concurso à população do Remédios, para que a pintura seja feita por um local.

Tato – um pequeno passadiço será construído com materiais distintos, para que possam sentir as suas diferentes texturas. Para além do passadiço será possível estimular este sentido através de todas as componentes que compõem o jardim. Ao longo do passadiço pode-se colocar folhas de inhame feitas em cimento.

Olfato – esta área será constituída por plantas aromáticas e/ou medicinais como alecrim, tomilho, cidreiras, arruda, hortelã, entre outras. Estarão dispostas verticalmente, em caracol ou em pirâmide. Para esta área podemos solicitar o apoio do Grupo de Escoteiros. Em relação às plantas temos na Quinta do Norte.

Audição – estarão dispostos no jardim pequenos instrumentos musicais, colocados à disposição dos utilizadores do jardim. Os bancos do jardim podem também ser xilofones.

Paladar – Na parede ao fundo serão plantadas 3 árvores de fruta característica da ilha de São Miguel, como, araçaleiro, laranja de umbigo, castanheiro, ou outras que se considere pertinente. O caracol de aromáticas poderá servir para esse fim.

#### 8.4.4. Projeto de Animação Etnográfica e Cultural da Costa Norte de Ponta Delgada

As festas tradicionais, onde se incluem a Festa do Milho na ajuda da Bretanha e as Papas do Carolo no Pilar da Bretanha, concelho de Ponta Delgada, assumem-se como eventos de afirmação do território suportado nas suas tradições culturais, dando palco a todas as tradições que envolvem as freguesias da Bretanha cujo território é marcadamente rural que se tem desenvolvido com as suas explorações agropecuárias. Apesar de ser uma zona muito afastada do centro de Ponta Delgada tem ainda muitos encantos para mostrar a quem a visita. É neste sentido, que se pretende retratar e vivenciar as práticas culturais agrícolas, nomeadamente as associadas à cultura do milho e do inhame, recriando alguns dos processos de produção para que residentes e visitantes possam relembrar, ou mesmo conhecer, como antigamente eram produzidos e preparados.

O presente projeto surgiu no âmbito do desenvolvimento e promoção de atividades de animação etnográfica e cultural da Costa Norte de Ponta Delgada, da promoção integrada desse território e aproveitar o aumento das dinâmicas do turismo nos Açores que temos vindo a assistir nos últimos anos. O setor turístico nos Açores tem tido cada vez mais relevância na economia dos Açores, não só pela criação de emprego que gera, mas também pela preocupação e esforço das entidades governamentais e não – governamentais em promover um turismo de qualidade, associado ao desenvolvimento ambiental, social e económico sustentável, sendo por isso relevante a dispersão dos turistas evitando o excesso de carga em determinados locais.

Considerando o turismo um setor estratégico para a economia e dadas as potencialidades tanto a nível cultural como natural da área de intervenção da Norte Crescente - ADL, consideramos que o plano a realizar pretende estimular o desenvolvimento do turismo de natureza e cultural das freguesias rurais do concelho de Ponta Delgada, em especial da costa norte.

O desenvolvimento do turismo nestas freguesias beneficia de um peculiar ecossistema, pois estas localidades estão dotadas de “gentes” de grande legado e herança cultural, acompanhada de tradições e costumes, saberes antigos e uma rica e diversa gastronomia. A todo este legado cultural junta-se um conjunto de recursos naturais de elevado valor ecológico, áreas protegidas, formações geológicas e



pontos de grande beleza paisagística. Contudo, apesar dos recursos quer culturais quer naturais, verifica-se que não existe um desenvolvimento estruturado, organizado e planeado a nível turístico. É de notar que o setor turístico nestes espaços rurais, só muito recentemente tem despertado para as oportunidades que o sector representa, não se reconhecendo até então o devido valor.

No ano de 2024, pretendeu-se aumentar e diversificar as temáticas de intervenção e desenvolvimento pelo que se assumiu a intenção de organizar várias subprojectos que no seu conjunto aumentam o impacto de desenvolvimento do território, deste modo, pretende-se dinamizar os seguintes eventos:

- Evento de Promoção das Patas de Carolo - dezembro de 2024 na freguesia do Pilar da Bretanha e Capelas
- Festa do Milho – setembro de 2024 na freguesia da Ajuda da Bretanha
- Estímulo da prática de teatro junto dos jovens das freguesias dos Remédios, Ajuda da Bretanha e do Pilar da Bretanha – setembro a dezembro de 2024.

As ações do presente projeto passam por uma organização conjunta entre as freguesias da Ajuda da Bretanha, do Pilar da Bretanha, dos Remédios e da Norte Crescente – ADL, contando ainda com o apoio de outras instituições locais e de produtores bovinos locais que mantêm o gosto pela manutenção e preservação das tradições.

A promoção da vertente etnográfica e cultural do território visa alavancar todas as tradições culturais de uma forma integrada e concertada, correlacionando a promoção e preservação ambiental através da manutenção dos terrenos agrícolas, da produção agrícola de produtos típicos (milho, inhame, etc.) e das explorações de gado, nomeadamente da raça bovina Ramo Grande, tradicionalmente utilizada nos trabalhos agrícolas e que atualmente carece de um esforço adicional na sua preservação. A organização pretende manter e promover as tradições locais vivas, uma vez que muitas destas práticas agrícolas já não são utilizadas no dia-a-dia, contudo, ainda há muita gente que a sabe fazer e cabe a nós perpetuar esta tradição e mostrá-la aos mais novos para que a tradição possa, assim, permanecer viva através de várias gerações.

O projeto de Animação Etnográfica e Cultural da Costa Norte de Ponta Delgada o projeto seja implementado por um período de 12 meses de 2024. Durante todo o projeto serão dinamizadas ações de promoção e de divulgação do mesmo. A este nível, o trabalho diário dinamizado pelos colaboradores e monitores da Norte Crescente assume uma importância fundamental para o sucesso do projeto.

O investimento Global do Projeto atingiu um valor na ordem dos 28.000 euros, sendo que o seu financiamento compreende um apoio da Câmara Municipal de Ponta Delgada na ordem dos 17.500 euros, angariação de apoios complementares e a comparticipação das juntas de freguesia Pilar da Bretanha, Ajuda da Bretanha e Remédios. O envolvimento da Norte Crescente consolidou-se ao nível do comprometimento dos seus recursos humanos quer ao nível da organização do projeto quer, e sobretudo, com o envolvimento dos seus monitores ao apoio dos agentes culturais a envolver no projeto.

#### 8.4.4.1 Projeto Promoção Cultural da Festa do Milho

O projeto contribui para o desenvolvimento do turismo nos Açores que temos vindo a assistir nos últimos anos. O setor turístico nos Açores tem tido cada vez mais relevância na economia dos Açores, não só pela criação de emprego que gera, mas também pela preocupação e esforço das entidades governamentais e não governamentais em promover um turismo de qualidade, associado ao

desenvolvimento ambiental, social e económico sustentável, sendo por isso relevante a dispersão dos turistas evitando o excesso de carga em determinados locais.

No ano de 2024, o projeto foi pensado no sentido de se alargar o conceito da Festa do Milho a todo o ciclo produtivo do milho, acompanhando o processo desde a sementeira à colheita, no período de abril a setembro de 2024, apostando na organização de iniciativas que recriem a produção do milho e valorizem o património etnográfico e agrícola do território.

A Festa do Milho é uma organização conjunta entre as freguesias da Ajuda da Bretanha, do Pilar da Bretanha, dos Remédios com a associação da Norte Crescente – ADL e com a Câmara Municipal de Ponta Delgada, contando ainda com o apoio de outras instituições locais e de produtores bovinos locais que mantêm o gosto pela manutenção e preservação das tradições. Na edição de 2024 contou, ainda, com o apoio do Governo Regional dos Açores e de várias instituições locais, tais como a Paróquia da N. Senhora da Ajuda da Bretanha, o Centro Social e Paroquial da Ajuda da Bretanha, a Casa do Povo da Bretanha, o Agrupamento dos Escuteiros da Bretanha e as mordomias locais. Contou ainda com o apoio de algumas empresas regionais através da atribuição de donativos e apoio na organização do evento.

O programa da Festa do Milho de 2024 decorreu nos dias 13, 14 e 15 de setembro na envolvente do Moinho do Pico Vermelho na Ajuda da Bretanha, compreendendo um conjunto diverso de atividades culturais e de elementos de animação etnográfica. Ao longo dos três dias da festa estão sempre presentes as barraquinhas que compõem a Feira Gastronómica. O local do Moinho do Pico Vermelho encontrava-se preparado com todo um cenário construído à volta do moinho, que estará em funcionamento a moer o milho. Durante todos os dias da Festa do Milho foi possível ter animação musical, a partir das 20 horas que animou o espaço, através de um programa diverso e complementar que permita divulgar a diversidade musical da cultura dos Açores.

A dinamização da Festa do Milho visa alavancar todas as tradições culturais de uma forma integrada e concertada, correlacionando a promoção e preservação ambiental através da manutenção dos terrenos agrícolas, da produção agrícola de produtos típicos (milho, inhame, etc.) e das explorações de gado, nomeadamente da raça bovina Ramo Grande, tradicionalmente utilizada nos trabalhos agrícolas e que atualmente carece de um esforço adicional na sua preservação. A organização pretende manter e promover as tradições locais vivas, uma vez que muitas destas práticas agrícolas já não são utilizadas no dia-a-dia, contudo, ainda há muita gente que a sabe fazer e cabe a nós perpetuar esta tradição e mostrá-la aos mais novos para que a tradição possa, assim, permanecer viva através de várias gerações.

A Festa do Milho consolida-se, assim, como uma mostra que o património e as tradições são para todos, por isso, envolve crianças, jovens, adultos e idosos de forma a realizarem em conjunto várias atividades ao longo dos próximos meses, nomeadamente como jogos tradicionais, atividades recreativas, promoção das artes dos artesãos locais, saborear os pratos gastronómicos mais tradicionais, num ambiente marcadamente cultural.

Os resultados do projeto forma extremamente positivos na medida em a população respondeu afirmativamente aos desafios e envolveu-se com gosto e iniciativa nas ações propostas, tal como as entidades locais. O modelo de desenvolvimento teve como base o equilíbrio social, económico e ambiental, e neste sentido foi possível sensibilizar a comunidade local para as questões da cultura etnográfica e património cultural, mas também para as questões ambientais e para a valorização dos recursos e património natural, promovendo o respeito pelo ambiente e natureza. Estas iniciativas possuem as seguintes vantagens:

- Rentabiliza os recursos locais, e salvaguarda o património;
- Permite a valorização da cultura, artesanato, gastronomia;
- Os eventos contribuem para a criação de uma marca/identidade;
- Promoção de produtos artesanais e gastronomia;
- Oferta cultural surge como fator diferenciador
- Maior reconhecimento e valorização do património natural e cultural.
- Maior sensibilidade turística e geração de emprego;
- Permite a conservação dos seus recursos,
- Desenvolve itinerários turísticos;
- Estímulo de pequenos negócios;
- Trabalho de parceria traz melhores resultados.

A Festa do Milho conseguiu, assim, alavancar o desenvolvimento local de forma harmoniosa e equilibrada, seguindo uma estratégia de sustentabilidade, aproveitando os recursos e potencialidades, fomentando o crescimento e investimento em meios tradicionais. O objetivo principal passa por promover o desenvolvimento local, contributo fundamental para o progresso e evolução das localidades, bem como da região.

No decorrer do projeto foi possível alocar algumas verbas provenientes de fontes de rendimento próprio, quer por parte das Juntas de Freguesias parceiras quer por parte da Norte Crescente o que permitiu aumentar o impacto do projeto. O envolvimento da Norte Crescente consolidou-se ao nível do comprometimento dos seus recursos humanos quer ao nível da organização do projeto quer, e sobretudo, com o envolvimento dos seus monitores ao apoio dos agentes culturais a envolver no projeto. O investimento global situou-se na ordem dos 18.000 euros tendo sido financiados por um apoio da Câmara Municipal na ordem dos 7.500,00 euros.

O valor suportado pelos promotores compreende despesas suportadas diretamente pelas juntas de freguesia, e como tal não discriminadas na tabela dos investimentos a seguir apresentada, assim como o custo de horas de colaboradores internos da Norte Crescente, exclusivamente imputadas na organização do evento.

Em termos genéricos foi possível organizar, ao longo do projeto, um conjunto de 4 iniciativas complementares entre si e que compreendem a Festa do Milho de 2024, envolvendo um conjunto de cerca de 50 voluntários das diferentes instituições parceiras. Em termos de público atingido, estima-se que ao longo das diferentes iniciativas desde a sementeira à Festa do Milho se tenha conseguido captar cerca de 3.000 pessoas.



## IX – Relatório de Contas 2024

Ao nível das contas de 2024, salienta-se a evolução positiva dos resultados fruto da implementação e conclusão do plano de revitalização e sustentabilidade da Norte Crescente, de uma pressão elevada para a regularização de dívidas por parte de alguns fornecedores e da responsabilidade em manter a regularização dos planos de pagamentos junto da Segurança Social. Salienta-se que no final do ano de 2024 se registou uma rutura de capacidade de tesouraria em função do atraso de pagamentos de projetos já aprovados em 2024, esta situação ficou regularizada, assim como os pagamentos associados à data de 31 de janeiro de 2025.

A principal despesa, mas também recurso e capital, da Norte Crescente – ADL são os recursos humanos, através das competências e conhecimentos que aplicam no desenvolvimento do seu trabalho diário com os beneficiários. Em complemento em 2024 foi já possível concretizar um interessante volume de investimento que permitiu valorizar as nossas respostas sociais, nomeadamente através da aquisição de equipamento informático, bicicletas elétricas e uma viatura de 9 lugares.

Em 2024 face a 2023 verificou-se o aumento do número de respostas sociais, com a consolidação da atribuição da gestão da Quinta do Norte à Norte Crescente – ADL e transferência de alguns ativos, e recursos humanos, da Cresaçor para a Norte Crescente, e com a instalação do Ponto de Apoio ao Estudo na freguesia dos Remédios.

Verificou-se, deste modo, o crescimento médio de recursos humanos que passou de 17 em 2023 para 20 colaboradores em 2024, sendo que este acréscimo e investimento associado se encontra coberto por respetivos apoios financeiros.

De acordo com os elementos apurados pela contabilidade em 2024 registou-se um volume de proveitos e receitas de 765.923,39 euros, maioritariamente obtido através de subsídios de exploração (690.537,23 euros), outros rendimentos e ganhos (35.908,32 euros) que têm vindo a ser ajustados em função de perspetivas anteriores não concretizadas e em vendas e prestação de serviços (39.477,64 euros).

Relativamente às despesas e gastos, atingiu-se um montante global de 577.734,64 euros, repartido em custo das mercadorias compradas (1.383,77 euros), fornecimentos e serviços externos (133.616,35 euros), gastos com pessoal (416.374,48 euros) e outros gastos e perdas (26.360,04 euros). Estes gastos e perdas seguem a linha de operação do ano de 2023 e permitiram regularizar a totalidade de apoios previstos em anos anteriores (2016 a 2018) mas que não forma concretizados, sendo o valor a regularizado em 2024 na ordem dos 24.000 euros.

Deste modo, em 2024 obteve-se um resultado operacional EBITDA positivo de 188.188,75 euros, porém considerando outros gastos, amortizações, depreciações, custos de financiamentos obtidos e impostos, apurou-se um resultado líquido do exercício positivo de 142.345,76 euros. Este resultado acaba por ter um impacto do esforço que está a ser feito ao nível da regularização das dívidas existentes (na ordem dos 75.000 euros) e em que todo o dinheiro que se consegue libertar da atividade é direcionado para o pagamento dessas dívidas. Complementarmente e extraordinariamente este resultado elevado deveu-se ao atraso no recebimento de algumas verbas e apoios de projetos já aprovados em 2024 e que limitaram a nossa capacidade de tesouraria e por conseguinte a concretização de algumas despesas

(aquisição de equipamentos) e obras de manutenção e melhoria das instalações que deverão ser concretizadas já em 2025.

Este esforço não tem inibido o correto funcionamento das respostas sociais, mas limita o seu desenvolvimento e aprofundamento. Salienta-se que relativamente a 2024 foi possível regularizar todos os valores pendentes e por pagar a colaboradores à data de 31 de janeiro e que o mesmo só não foi possível regularizar à data de 31 de dezembro pelo atraso no recebimento dos apoios previstos.

O valor do ativo, em 2024, situou-se nos 705.622,99 euros, repartido por ativo não corrente e corrente, perfazendo um acréscimo face a 2023 na ordem dos 16%. A estrutura de capital próprio e passivo da associação apresenta um valor de 341.653,40 euros de capital próprio e de 363.969,59 euros de passivo, maioritariamente dívidas a pagar a fornecedores, estado e outros entes públicos e financiamentos obtidos.

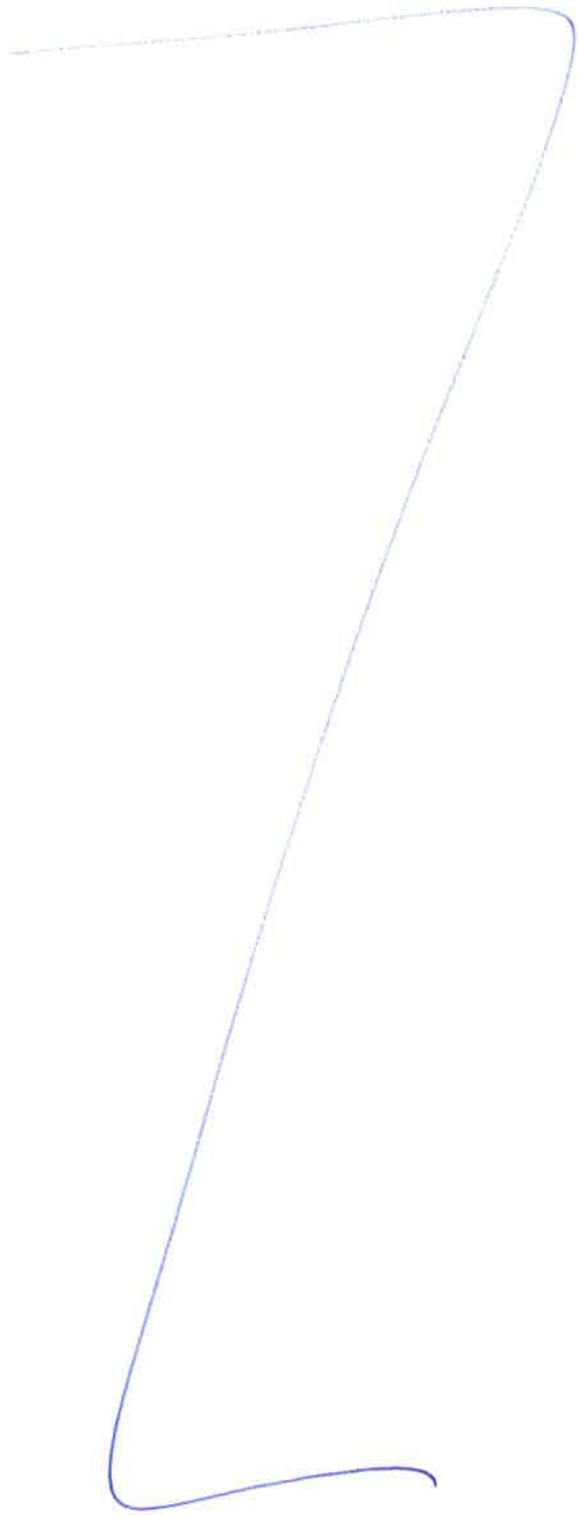
Em anexo são entregues todos os documentos que refletem a realidade das contas da Norte Crescente, bem como documentos que evidenciam e comprovam a situação da Norte Crescente à data de 31 de dezembro de 2024.



## ANEXOS

- Demonstração de Resultados
- Balanço
- Anexos às Demonstrações de Resultados
- Balancete dos Saldos
- Balancete dos Centros de Custos
- Demonstração das Alterações de Fundos Patrimoniais;
- Demonstração dos Fluxos de Caixa;
- Demonstração de Resultados por atividade/funções
- Ata da Reunião do Conselho Fiscal de Avaliação e Votação das contas da Norte Crescente
- Ata da Reunião da Assembleia Geral de Avaliação e Votação das contas da Norte Crescente
- Declaração de Responsabilidade de Prestação de Contas da Gerência
- Declaração de situação regularizada perante a Autoridade Tributária
- Declaração de situação regularizada perante a Segurança Social
- Mapa do Banco de Portugal – Central de Responsabilidades de Crédito





# Norte Crescente, ADL

Notas às Demonstrações Financeiras Consolidadas

(valores expressos em milhares de euros)

31 De dezembro de 2024

Carvalho  
M. P. Santos  
M. L. N.  


## 1. Identificação da entidade

A Associação Norte Crescente, ADL, NIF 512078424, é uma Instituição Particular de Solidariedade Social, sem fins lucrativos, com sede na Quinta do Norte – Rua do Monte Alegre S/N - Capelas, Ponta Delgada e tem por objeto e atividade principal o desenvolvimento de atividades de Apoio Social predominantemente nas freguesias da costa norte da Ilha de São Miguel.

De forma a auto financiar algumas das suas atividades, desenvolve complementarmente à sua atividade principal, algumas atividades secundárias sujeitas a IRC, regime geral, nomeadamente Alojamento Local, estabelecimento “Quinta do Norte AL”, venda de produtos agrícolas e hortícolas, e organização de festas.

## 2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram elaboradas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos registos contabilísticos da entidade e de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro, para as empresas do sector Não Lucrativo (NCRF - ESNL), aprovado pelo Decreto-Lei nº 36-A/2011 de 9 de março, no seu anexo II.

### Principais políticas contabilísticas

3. As principais políticas contabilísticas aplicadas pela Entidade na elaboração das Demonstrações Financeiras foram as seguintes:

#### 3.1 – Bases de Apresentação

As Demonstrações Financeiras foram preparadas de acordo com as Bases de Apresentação das Demonstrações Financeiras (BADF) e segundo o princípio do custo histórico.

##### 3.1.1– Continuidade:

De acordo com a informação disponível, a Norte Crescente ADL, embora evidencie algumas dificuldades de tesouraria, mantém perspectivas futuras de continuar a desenvolver a sua atividade regular, prevendo-se a manutenção quer da atividade, quer da capacidade de cumprir os seus fins.

*Carunap  
Hore Graestino*

### 3.1.2 – Regime do Acréscimo (periodização económica)

Os efeitos das transações e de outros acontecimentos são reconhecidos quando eles ocorram (independentemente do momento do pagamento ou do recebimento), sendo registados contabilisticamente e relatados nas Demonstrações Financeiras dos períodos com os quais se relacionem.

*de lusk  
S*

### 3.1.3 – Consistência de Apresentação

As Demonstrações Financeiras apresentam consistência de um período para o outro, sendo as mesmas políticas aplicadas anualmente, quer ao nível da apresentação, quer ao nível dos movimentos contabilísticos que lhes dão origem, salvo quando ocorram alterações significativas quanto à natureza.

### 3.1.4 - Informação comparativa

Nas Demonstrações Financeiras, encontra-se divulgada a informação comparativa com respeito ao período anterior, respeitando desta forma, o princípio da continuidade.

## 3.2 -- Políticas de Reconhecimento e Mensuração

### 3.2.1– Ativos Fixos Tangíveis

As imobilizações encontram-se registadas ao custo de aquisição, líquido das respetivas depreciações acumuladas e das perdas por imparidade acumuladas. O custo de Aquisição inicialmente registado inclui o custo da compra e quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e em condições, para operarem da forma pretendida. A depreciação dos ativos fixos tangíveis é calculada pelo método das quotas constantes, a partir do momento em que os bens estão em condições de ser utilizados. As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos períodos de vida útil estimada para cada bem.

### 3.2.2- Instrumentos Financeiros

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos, exclusivamente, quando se tornam uma parte das disposições contratuais do instrumento.

#### 3.2.2.1 – Clientes e outras contas a receber

Estas rubricas encontram-se registadas pelo seu custo, estando deduzidas no Balanço das Perdas por Imparidade, quando estas se encontram reconhecidas, para assim retratar o valor realizável líquido.

#### 3.2.2.2- Caixa e Depósitos Bancários

Esta rubrica inclui caixa e depósitos bancários de curto prazo, que possam ser imediatamente mobilizáveis, sem risco significativo de flutuações de valor.

#### 3.2.2.3 – Fornecedores e outras contas a pagar

As dívidas registadas em fornecedores e outras Contas a pagar, estão contabilizadas, pelo seu valor nominal.

*Amplia*

### 3.3- Financiamentos Obtidos

Os empréstimos obtidos encontram-se registados no passivo e são reconhecidos ao custo histórico. Os encargos financeiros estão reconhecidos como gastos do período, constando na Demonstração e Resultados, na rubrica - Juros e gastos similares suportados.

### 3.4 – Estado e Outros Entes Públicos

#### 3.4.1 - Impostos sobre o rendimento

Com referência ao ano de 2024, não houve imposto sobre o rendimento a pagar, pelo facto da atividade sujeita a IRC, referente à atividade de Alojamento Local e outras, ter resultado num prejuízo anual no valor de 4274.97€.

Os restantes rendimentos obtidos, no âmbito do objeto principal, foram enquadrados no âmbito da isenção de IRC nos termos do nº 1 do artigo 10º, do CIRC.

*M. L. A.*  
*12/10/2024*  
*[Signature]*

Imposto Rendimento Exercício	2024	2023
Corrente	0	0
Diferido	0	0

### 4. Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros:

Não se verificaram quaisquer efeitos resultantes de alteração voluntária em políticas contabilísticas.

### 5-Ativos fixos tangíveis

	Terrenos e edifícios	Equipamento básico	Equipamento transporte	Equipamento Administrativo	Equipamento Biológico	Outras imobilizações corpóreas	Total
<b>31 de dezembro de 2023</b>							
Valor de aquisição ou reavaliado	533,149	405,346	153,448	81,139	2,217	86,147	1,261,446
Depreciação acumulada	-117,409	-389,389	-142,596	-79,410	-2,097	-86,147	-817,048
<b>Valor líquido</b>	<b>415,740</b>	<b>15,957</b>	<b>10,852</b>	<b>1,729</b>	<b>120</b>	<b>0</b>	<b>444,398</b>
<b>31 de dezembro de 2023</b>							
Valor líquido 1 de janeiro de 2024	415,740	15,957	10,852	1,729	120	0	444,398
Abates	0	0	0	0	0	0	0
Aquisição de subsidiária	0	0	0	0	0	0	0
Aquisições	0	5,771	61,322	3,893	0	764	71,750
alienações	0	0	0	0	0	0	0
Depreciação do exercício	-20,462	-7,273	-8,434	-1,761	-120	-134	-38,184
<b>Valor líquido 31 de dezembro de 2024</b>	<b>395,278</b>	<b>14,455</b>	<b>63,740</b>	<b>3,861</b>	<b>0</b>	<b>630</b>	<b>477,964</b>

## 6-Ativos fixos intangíveis

	Programas de software	Propriedade Industrial	Total
<b>31 de dezembro de 2022</b>	0	0	0
Custo	232	0	232
Amortização acumulada e imparidade	-232	0	-232
<b>Valor líquido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>31 de dezembro de 2023</b>			
Valor líquido em 1 de janeiro de 2023	0	0	0
Diferenças cambiais	0	0	0
Adições	0	0	0
Amortizações do exercício	0	0	0
<b>Valor líquido em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

*Amunapim  
Hofbaenters*

*M. L. K.*

## 7- Financiamentos obtidos

Os empréstimos bancários estão, na sua integridade, denominados em euros e vencem juros a taxas de mercado.

	2024	2023
Empréstimos bancários	2,500	19,320
Parcela não-corrente	0	0
Dívida corrente	2,500	19,320
	2,500	19,320

## 8 – Clientes e Outros Devedores

	2024	2023
Contas a receber de clientes e outros devedores	218,493	100,404
Menos: imparidade das contas a receber	0	0
Contas a receber de clientes e outros devedores-líquido	218,493	100,404
Contas a receber de partes relacionadas	0	0
Empréstimo a partes relacionadas	0	0
	218,493	100,404
Menos: parcela não corrente-empréstimos a partes relacionadas	0	0
<b>Parcela corrente</b>	<b>218,493</b>	<b>100,404</b>

*Carmen*  
*Hortensia*  
*M. L. A.*  


#### 9 - Fornecedores e outros credores

	2024	2023
Fornecedores e outros credores	120,811	113,749
Partes relacionadas	0	0
estado e outros entes públicos	174,497	193,080
Outros encargos a pagar	64,661	61,740
	359,969	368,569

#### 10 - Inventários

	2024	2023
Matérias-primas e consumíveis	0	0
Produção em curso	0	0
Produtos acabados	0	0
Mercadorias	0	0
	0	0

#### 11 -- Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas

	2024	2023
Existência iniciais	0	0
Compras	1,384	6,891
Regularização de existências	0	0
Existências finais	0	0
<b>Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas</b>	<b>1,384</b>	<b>6,891</b>

#### 12- Benefícios dos empregados

Os órgãos diretivos da entidade, não usufruem de qualquer remuneração, de acordo com os estatutos e legislação aplicável às IPSS. O número médio de pessoas ao serviço da entidade em 31/12/2024 foi de 20 pessoas.

##### 12.1 - Gastos com o pessoal

	2024	2023
Salários e ordenados	329,996	257,188
Contribuições para a segurança social	80,475	62,164
Outros gastos com o pessoal	5,903	6,090
	416,374	325,442

### 13 - Gastos financeiros líquidos

	2024	2023
Juros Suportado:		
- Empréstimos bancários	6,959	10,371
Juros obtidos	0	0
Outros gastos e perdas de financiamento	1,190	1,341
Perdas de conversão cambial	0	0
Perdas do justo valor em instrumentos financeiros	0	0
Descontos de prontos pagamentos concedidos	0	0
Descontos de prontos pagamentos obtidos	0	0
	<b>8,149</b>	<b>11,712</b>

### 14 – Divulgações exigidas por outros diplomas legais

A Associação Norte Crescente ADL, à data de 31/12/2024, apresenta dívidas à Segurança Social, no valor de 173.509,77€, dos quais 164.769,92€ em situação de mora, e os restantes 8.739,85€ em conta corrente, nos termos do Decreto de Lei 534/80 de 7 de novembro;

Dando cumprimento ao estabelecido no Decreto de Lei 411/91 de 17 de outubro, informa-se que a situação da entidade perante a Segurança Social se encontra regularizada, por acordo.

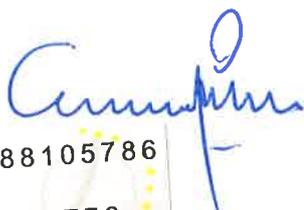
### 15 -- Acontecimentos após a data do Balanço

Não são conhecidos até à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2024;

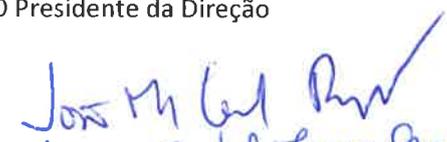
Apos o encerramento do período e até a elaboração do presente anexo, não se registaram outros fatos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas.

As Demonstrações Financeiras, para o período findo de 31 de dezembro de 2024 foram aprovadas pela Direção em 15 de maio de 2025.

O Técnico Oficial de Contas

  
188105786  
90776  


O Presidente da Direção

  
Técnico José Manuel Soares Gomes Freitas  
  
**NORTE CRESCENTE**  
Associação  
de  
**Desenvolvimento Local**

# NORTE CRESCENTE ADL

## DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Montantes expressos em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	2024	2023
Vendas e serviços prestados	39,477.64	42,994.61
Subsídios, doações e legados à exploração	693,032.42	551,435.81
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-1,383.77	-6,890.85
Fornecimentos e serviços externos	-133,616.35	-119,207.18
Gastos com o pessoal	-416,374.48	-325,442.54
Outros rendimentos	33,413.33	29,541.92
Outros gastos	-26,360.04	-59,639.87
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	188,188.75	112,791.90
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	-38,184.05	-34,309.60
Imparidade de investimentos depreciables / amortizáveis (perdas / reversões)	-700.00	0.00
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	149,304.70	78,482.30
Juros e rendimentos similares obtidos		
Juros e gastos similares suportados	-6,958.94	-10,371.42
Resultado antes de impostos	142,345.76	68,110.88
Imposto sobre o rendimento do período	0.00	0.00
Resultado líquido do período	142,345.76	68,110.88
Resultado das actividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período		
Resultado por acção básico		

O anexo faz parte integrante da demonstração dos resultados por naturezas do exercício findo em 31 de Dezembro de 2024

Técnico Oficial de Contas

188105786

90776

O Conselho de Administração

Francisco José de Sousa Gomes  
NORTE CRESCENTE  
Associação  
de  
Desenvolvimento Local

# NORTE CRESCENTE ADL

## BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Montantes expressos em euros)

ACTIVO	Notas	31 Dezembro 2024	31 Dezembro 2023
<b>ACTIVO NÃO CORRENTE:</b>			
Activos fixos tangíveis		477,963.42	444,396.69
Investimentos financeiros		1,873.02	2,573.02
<b>Total do activo não corrente</b>		<b>479,836.44</b>	<b>446,969.71</b>
<b>ACTIVO CORRENTE:</b>			
Créditos a receber		31,333.07	6,217.93
Estado e outros entes públicos		368.88	1,050.68
Diferimentos		0.00	328.16
Outros activos correntes		187,160.06	94,185.77
Caixa e depósitos bancários		6,924.54	60,766.94
<b>Total do activo corrente</b>		<b>225,786.55</b>	<b>162,549.48</b>
<b>Total do activo</b>		<b>705,622.99</b>	<b>609,519.19</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos patrimoniais</b>			
Resultados transitados		31,573.56	-32,332.12
Ajustamentos/outras variações nos fundos patrimoniais		167,734.08	185,852.27
		199,307.64	153,520.15
Resultado líquido do período		142,345.76	68,110.88
<b>Total dos fundos patrimoniais</b>		<b>341,653.40</b>	<b>221,631.03</b>
<b>PASSIVO:</b>			
<b>PASSIVO CORRENTE:</b>			
Fornecedores		120,811.13	113,748.73
Estado e outros entes públicos		174,497.23	193,079.63
Financiamentos obtidos		2,500.00	19,320.00
Diferimentos		1,500.00	0.00
Outros passivos correntes		64,661.23	61,739.80
<b>Total do passivo corrente</b>		<b>363,969.59</b>	<b>387,888.16</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>363,969.59</b>	<b>387,888.16</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		<b>705,622.99</b>	<b>609,519.19</b>

O anexo faz parte integrante do balanço em 31 de Dezembro de 2024

Técnico Oficial de Contas

  
188105786  
90776

O Conselho de Administração

  
**NORTE CRESCENTE**  
Associação  
de  
Desenvolvimento Local

**NORTE CRESCENTE ADL**  
**DIREITOS E COMPROMISSOS FUTUROS**  
**DO EXERCICIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024**

Mapa de direiros e compromissos futuros - Ano N		
Direitos		
Descrição	Valor	Ano previsto Recebimento
Quotas		
Subsidios	600,000.00	2025
Rendas		
Outros	39,000.00	2025
<b>Total</b>	<b>639,000.00</b>	
Compromissos		
Descrição	Valor	Ano previsto Pagamento
Empréstimos	2,500.00	2025
Associados		
Fornecedores	120,000.00	2025
Locadores		
Outros	500,000.00	2025
<b>Total</b>	<b>622,500.00</b>	

NORTE CRESCENTE ADL

PATRIMÓNIO FIXO

DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

*M. Cunha*  
*10/12/24*  
*[Signature]*

Mapa de património fixo - Ano N	
Património	
Descrição	Valor
<b>Anos anteriores</b>	
- Terrenos e Recursos Naturais	131,000.00
- Edifícios e Outras Construções	402,149.10
- Equipamento Básico	405,345.86
- Equipamento de Transporte	153,447.86
- Equipamento Administrativo	81,138.49
- Equipamento Biológico	2,216.93
- Ferramentas e Utensílios	77,235.87
- Outras Imobilizações Corpóreas	8,911.30
<b>Sub-Total</b>	<b>1,261,445.41</b>
<b>Anos Corrente</b>	
- Terrenos e Recursos Naturais	0.00
- Edifícios e Outras Construções	0.00
- Equipamento Básico	5,770.71
- Equipamento de Transporte	61,322.53
- Equipamento Administrativo	3,893.77
- Equipamento Biológico	0.00
- Ferramentas e Utensílios	0.00
- Outras Imobilizações Corpóreas	763.77
<b>Sub-Total</b>	<b>71,750.78</b>
<b>Total</b>	<b>1,333,196.19</b>

NORTE CRESCENTE ADL

PAGAMENTOS E RECEBIMENTOS

DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

*M. L. Silva*  
*F. M. G. F. F. F.*  
*[Assinatura]*

Mapa de recebimentos e pagamentos - Ano 2024			
Recebimentos	Pagamentos		
1- Recebimentos atividade	538,056.39	1- Funcionamento	576,010.95
Jóias e quotas	274.00	Pessoal	271,961.18
Atividades	10,564.96	Seguros	8,721.04
Doações	2,495.19	Rendas	3,461.96
Subsídios	524,722.24	Manutenção	27,307.09
Outros		Água, eletricidade e gás	11,927.66
2- Recebimentos Comerciais	55,862.94	Representação e deslocamentos	2,185.45
		Comunicações	6,106.08
		Material de escritório	1,471.41
3- Recebimentos capitais	0.00	Higiene, segurança e conforto	7,110.58
		Despesas específicas das atividades	235,758.50
4- Recebimentos prediais	0.00	Outras	
		2- Investimento	71,750.78
		Aquisição de equipamentos	71,750.78
		Aquisição ou construção de instalações outras	0.00
Total	593,919.33	Total	647,761.73
Saldo do ano anterior	60,766.94		
Receitas	593,919.33		
Despesas	647,761.73		
Saldo para o ano seguinte	6,924.54		

# NORTE CRESCENTE ADL

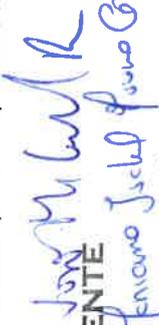
## DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS

NO PERÍODO 2024

(Montantes expressos em euros)

Notas	Fundos	Excedentes técnicos	Reservas	Resultados transitados	Excedentes de revalorização	Ajustamentos/ou variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período	Total	Interesses que não controlam	Total dos Fundos Patrimoniais
Posição no início do período 2023				-32,332.12		185,852.27	68,110.88	153,520.15	153,520.15	221,631.03
Alterações no período:										
Primeira adoção de novo referencial contabilístico										
Alterações de políticas contabilísticas										
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras										
Realização do excedente de revalorização	0.00									
Excedentes de revalorização										
Ajustamentos por impostos diferidos										
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais				185,852.27		-140,064.78	-68,110.88	45,787.49	45,787.49	-22,323.39
	0.00	0.00	0.00	153,520.15	0.00	45,787.49	0.00	199,307.64	199,307.64	199,307.64
Resultado líquido do período							142,345.76	0.00	0.00	142,345.76
Resultado integral							142,345.76	199,307.64	199,307.64	341,653.40
Operações com Instituidores no período										
Fundos										
Subsídios, doações e legados										
Distribuições										
Outras operações	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	0.00	0.00	0.00	153,520.15	0.00	45,787.49	142,345.76	199,307.64	199,307.64	341,653.40
Posição no fim do período 2024										

O Conselho de Administração e Administração e Administração

  
**NORTE CRESCENTE**  
 Associação de Desenvolvimento Local  
 de Fátima José de Jesus Gomes Soares

# NORTE CRESCENTE ADL

## DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS

NO PERÍODO 2023

(Montantes expressos em euros)

	Notas	Fundos	Excedentes técnicos	Reservas	Resultados transitados	Excedentes de revalorização	Ajustamentos/ou variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período	Total	Interesses que não controlam	Total dos Fundos Patrimoniais
Posição no início do período 2023					-75.880,24		140.769,41	45.106,20	64.889,17	64.889,17	109.985,37
Alterações no período:											
Primeira adopção de novo referencial contabilístico									0,00	0,00	0,00
Alterações de políticas contabilísticas									0,00	0,00	0,00
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras									0,00	0,00	0,00
Realização do excedente de revalorização									0,00	0,00	0,00
Excedentes de revalorização									0,00	0,00	0,00
Ajustamentos por impostos diferidos									0,00	0,00	0,00
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais					43.548,12		45.082,86	-45.106,20	88.630,98	88.630,98	43.524,78
		0,00	0,00	0,00	-32.332,12	0,00	185.852,27	0,00	153.520,15	153.520,15	153.520,15
Resultado líquido do período									68.110,88	0,00	68.110,88
Resultado integral									68.110,88	0,00	221.631,03
Operações com Instituidores no período											
Fundos											
Subsídios, doações e legados									0,00	0,00	0,00
Distribuições									0,00	0,00	0,00
Outras operações									0,00	0,00	0,00
Posição no fim do período 2023									153.520,15	153.520,15	221.631,03

**NORTE CRESCENTE**  
Associação  
de  
Desenvolvimento Local

Conselho de Administração e Administração e Administração

*João Paulo Silva*  
*António Fernandes*



# NORTE CRESCENTE ADL

## DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Montantes expressos em euros)

	2024	2023
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS:</b>		
Recebimentos de clientes e utentes	55,862.94	55,828.42
Pagamentos de subsídios	0.00	0.00
Pagamento de apoios	0.00	0.00
Pagamento de bolsas	0.00	0.00
Pagamento a fornecedores	-44,494.71	-66,378.59
Pagamentos ao pessoal	-271,961.18	-215,155.61
<b>Caixa gerada pelas operações</b>	<b>-260,592.95</b>	<b>-225,705.78</b>
Pagamento / recebimento do imposto sobre o rendimento	0.00	0.00
Outros recebimentos / pagamentos	303,470.05	284,198.44
<b>Fluxos das actividades operacionais [1]</b>	<b>42,877.10</b>	<b>58,492.66</b>
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO:</b>		
Pagamentos respeitantes a:		
Activos fixos tangíveis	-71,750.78	
Activos intangíveis		
Investimentos financeiros	0.00	-407.96
Outros activos		
	<b>-71,750.78</b>	<b>-407.96</b>
Recebimentos provenientes de:		
Activos fixos tangíveis		
Activos intangíveis		
Investimentos financeiros		189.53
Outros activos		
Subsídios ao investimento		
Juros e rendimentos similares		
Dividendos		
	<b>0.00</b>	<b>189.53</b>
<b>Fluxos das actividades de investimento [2]</b>	<b>-71,750.78</b>	<b>-218.43</b>
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO:</b>		
Recebimentos provenientes de:		
Financiamentos obtidos		
Realização de fundos		
Cobertura de prejuízos		
Doações		
Outras operações de financiamento		
	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Pagamentos respeitantes a:		
Financiamentos obtidos	-16,820.00	-9,950.00
Juros e gastos similares	-8,148.72	-10,371.42
Dividendos		
Redução de fundos		
Outras operações de financiamento		
	<b>-24,968.72</b>	<b>-20,321.42</b>
<b>Fluxos das actividades de financiamento [3]</b>	<b>-24,968.72</b>	<b>-20,321.42</b>
<b>Variação de caixa e seus equivalentes [4]=[1]+[2]+[3]</b>	<b>-53,842.40</b>	<b>37,952.81</b>
Efeito das diferenças de câmbio		
Caixa e seus equivalentes no início do período	60,766.94	22,814.13
Caixa e seus equivalentes no fim do período	6,924.54	60,766.94

O anexo faz parte integrante da demonstração dos fluxos de caixa do exercício findo em 31 de Dezembro de 2024

Técnico Oficial de Contas

  
TDC 90776

O Conselho de Administração

**NORTE CRESCENTE**  
Associação  
de  
Desenvolvimento Local  


# NORTE CRESCENTE ADL

## DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR FUNÇÕES DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Montantes expressos em euros)

RUBRICAS	NOTAS	ATIVIDADE SOCIAL	AL/OUTROS/GERAL	2024	2023
Vendas e serviços prestados		0.00	39,477.64	39,477.64	42,994.61
Custo das vendas e dos serviços prestados		0.00	-1,383.77	-1,383.77	-6,890.85
	Resultado bruto	0.00	38,093.87	38,093.87	36,103.76
Outros rendimentos		724,596.45	1,849.30	726,445.75	580,977.73
Gastos de distribuição		0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos administrativos		-532,280.98	-44,069.89	-576,350.87	-502,948.69
Gastos de investigação e desenvolvimento		0.00	0.00	0.00	0.00
Outros gastos		-38,735.80	-148.25	-38,884.05	-34,309.60
	Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	153,579.67	-4,274.97	149,304.70	79,823.20
Gastos de financiamento (líquidos)		-6,958.94	0.00	-6,958.94	-11,712.32
	Resultados antes de impostos	146,620.73	-4,274.97	142,345.76	68,110.88
Imposto sobre o rendimento do período		146,620.73	-4,274.97	142,345.76	68,110.88
	Resultado líquido do período				

Resultado das actividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período

**NORTE CRESCENTE**  
de  
Associação

O anexo faz parte integrante da demonstração dos resultados por funções do exercício findo em 31 de Dezembro de 2024

Técnico Oficial de Contas

*[Assinatura]*  
T.O.C. 90776

Desenvolvimento  
O Conselho de Administração

*[Assinatura]*  
Francisco José Augusto Correia Soares

*[Assinatura]*



**Norte Crescente**

**Associação de Desenvolvimento Local**

## **DECLARAÇÃO de RESPONSABILIDADE**

No âmbito do processo de Prestação de Contas da Gerência do período de 1 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024, declaramos, sob compromisso de honra, enquanto titulares responsáveis pela elaboração, aprovação e remessa das contas da **Norte Crescente – Associação de Desenvolvimento Local**, pessoa coletiva com o n.º 512078424, com o NISS n.º 20016521882, inscrita nas folhas 87 sob a inscrição n.º 80 como IPSS, com sede na Quinta do Norte, Rua do Monte Alegre, 9545-148 Capelas, ao órgão competente para a verificação da sua legalidade que:

1. De acordo com o estabelecido pelo n.º 2, do artigo 14.º-A, do Decreto-Lei n.º 172-A/2014, de 14 de novembro, as contas relativas ao exercício de **2024**, foram publicitadas no sítio institucional eletrónico desta instituição, [www.nortecrescente.pt](http://www.nortecrescente.pt), nomeadamente em <https://nortecrescente.pt/web/plano-de-atividades>, até 31 de maio do ano seguinte ao exercício.
2. De acordo com o estabelecido no artigo 23.º do Decreto-Lei n.º 172-A/2014, de 14 de novembro, sempre que sejam realizadas obras de montante superior a 25.000,00€ a entidade está obrigada a adotar o Código dos Contratos Públicos, pelo que no exercício de **2024** a entidade:  
 Realizou obras de montante superior a 25.000 € e aplicou o Código dos Contratos Públicos.  
 Realizou obras de montante superior a 25.000 €, mas não aplicou o Código dos Contratos Públicos.  
 Não realizou obras de montante superior a 25.000 €, pelo que não se aplica o artigo 23.º.  
 A entidade não recebeu apoios financeiros públicos, pelo que não se aplica o artigo 23.º.
3. Temos conhecimento de que a aquisição de bens ou serviços, objeto de apoio através de **Contrato de Cooperação Valor Investimento (CCVI)** ou de **Contrato de Cooperação Valor Eventual (CCVE)**, de valores superiores a 15.000 €, está sujeita a à aplicação do Código dos Contratos Públicos e/ou Regime Jurídico dos Contratos Públicos na Região Autónoma dos Açores, assim como à respetiva publicação no Base-Portal dos Contratos Públicos.

Vila de Capelas, 2 de maio de 2025

A Direção

*Jonas M. Costa*  
**NORTE CRESCENTE**  
Associação  
de Desenvolvimento Local  
*Fernando José*

**NORTE CRESCENTE – ADL**

Quinta do Norte, Rua do Monte Alegre s/n  
9545 - 148 Capelas PDL

Telefone: 296 918 821 Fax: 296 918 049 - E-mail: [nortecrescente@nortecrescente.pt](mailto:nortecrescente@nortecrescente.pt)

[www.nortecrescente.pt](http://www.nortecrescente.pt)

# Norte Crescente ADL

## Balancete de Dezembro/2024 ( Saldos dos Saldos ) Analítico da Geral

*McGowan*  
10/12/2024

Conta Inicial...: 1 - MEIOS FINANCEIROS LÍQUIDOS

Conta Final....: 89 - Dividendos antecipados

Câmbio : 2 - Euros

Conta	Título	Déb. Mensal	Créd. Mensal	Déb. Anual	Créd. Anual	Saldo	T
11	Caixa	3 835,84	2 466,86	14 709,10	12 458,31	2 250,79	D
111	Caixa	0,00	0,00	404,36	404,36	0,00	
113	Caixa QN	3 835,84	2 466,86	14 304,74	12 053,95	2 250,79	D
12	Depósito à ordem	63 313,92	115 788,18	669 287,01	664 613,26	4 673,75	D
1201	BESA - 0004	0,00	70,09	15 341,64	15 341,64	0,00	
1203	CEMAH	144,56	3,64	933,24	43,68	889,56	D
1206	BPI - ADL - 001	4 614,13	5 031,79	49 264,43	48 177,52	1 086,91	D
1207	BPI - ADL - 002	58 555,23	110 682,66	603 747,70	601 050,42	2 697,28	D
21	Clientes	6 237,32	4 627,54	87 196,01	55 862,94	31 333,07	D
211	Clientes e utentes c/c	6 237,32	4 627,54	87 196,01	55 862,94	31 333,07	D
2111	Clientes gerais	6 237,32	4 627,54	87 196,01	55 862,94	31 333,07	D
2111012	DIREÇÃO REGIONAL PARA A PRO...	0,00	0,00	25 144,00	0,00	25 144,00	D
2111099	Clientes Alojamento Local	681,29	1 030,02	35 679,51	35 679,51	0,00	
2111100	Clientes Diversos	5 556,03	3 597,52	26 372,50	20 183,43	6 189,07	D
22	Fornecedores	65 887,28	51 334,89	116 245,49	237 056,62	120 811,13	C
221	Fornecedores c/c	65 887,28	51 334,89	116 245,49	237 056,62	120 811,13	C
2211	Fornecedores gerais	65 887,28	51 334,89	116 245,49	237 056,62	120 811,13	C
2211002	Accional, Lda	0,00	0,00	321,49	321,49	0,00	
2211005	PT Comunicações	0,00	313,15	1 215,01	1 528,16	313,15	C
2211011	Nova Gráfica Lda	968,60	968,60	968,60	968,60	0,00	
2211016	Cresaçor	0,00	0,00	600,19	8 242,15	7 641,96	C
2211019	Papelaria Xavier	0,00	0,00	0,00	739,18	739,18	C
2211020	MontAlverne e CA Lda	41 522,59	0,00	51 272,59	55 272,59	4 000,00	C
2211025	Rego Oliveira & Lima Lda	0,00	0,00	32,74	32,74	0,00	
2211027	Nonacópia Lda	0,00	960,63	1 849,64	2 473,29	623,65	C
2211031	ARDE - Associação Reg. Desenvolvi...	0,00	0,00	50,00	50,00	0,00	
2211044	Lacatoni	0,00	0,00	0,00	0,80	0,80	C
2211045	Açorespoc Lda	0,00	621,76	3 730,56	4 041,44	310,88	C
2211052	Cooperativa Agrocapelense	150,00	0,00	2 500,00	14 708,70	12 208,70	C
2211059	Elsif - Informática e Serviços, Lda	0,00	0,00	324,80	324,80	0,00	
2211061	Emboscada	271,89	271,89	804,41	804,41	0,00	
2211080	EDA - Electricidade dos Açores	0,00	355,26	691,19	1 046,45	355,26	C
2211086	Grande Alternativa, Lda	150,00	0,00	1 800,00	44 070,97	42 270,97	C
2211091	SMAS - Serviços Municipalizados	0,00	0,00	623,28	623,28	0,00	
2211103	Higiaçores	0,00	0,00	0,00	90,76	90,76	C
2211117	José Sebastião Lopes & Cª, Lda	0,00	0,02	550,00	550,00	0,00	
2211118	Escritório Digital Representações, Lda	962,98	1 477,45	2 866,73	3 057,72	190,99	C
2211139	Digimago	0,00	0,00	0,00	362,03	362,03	C
2211146	Norlimpa	213,71	285,42	1 945,88	1 992,86	46,98	C
2211158	Irmãos Rodrigues Costa, Lda.	0,00	0,00	1 478,42	4 823,71	3 345,29	C
2211163	Mobioffice	0,00	1 438,40	0,00	1 438,40	1 438,40	C
2211166	João de Melo Abreu, Lda.	0,00	0,00	0,00	913,76	913,76	C
2211176	Prosegur	195,27	398,38	2 482,00	3 892,12	1 410,12	C
2211188	João Luís Santos - Soc. Unipessoal, Lda.	0,00	0,00	0,00	285,00	285,00	C
2211194	Nelson Moniz Pacheco Cabral	0,00	246,67	2 713,37	3 575,36	861,99	C
2211198	Luis Alberto Miranda Alexandre	0,00	0,00	0,00	130,00	130,00	C
2211216	Norberto Costa - Eletrificações	0,00	1 328,90	1 100,00	13 560,49	12 460,49	C
2211244	Booking.com	56,97	56,97	4 587,13	4 587,13	0,00	
2211245	Marques Britas	0,00	0,00	0,00	719,80	719,80	C
2211250	Airbnb UK	0,00	0,00	403,50	403,50	0,00	
2211252	Irvault, Lda (Ibooking)	0,00	0,00	252,65	252,65	0,00	
2211261	Kairos Cooperativa CRL	0,00	0,00	246,33	246,33	0,00	
2211306	José Manuel Furnas Arruda	0,00	182,70	3 557,98	3 940,76	382,78	C
2211313	Casa do Gaiato	0,00	0,00	0,00	8 727,87	8 727,87	C
2211316	Print Facil, Lda	0,00	0,00	78,25	78,25	0,00	
2211322	Biscoitaria da Bretanha de Maria Medei...	107,30	114,80	752,08	752,08	0,00	
2211323	Misterius	0,00	0,00	180,79	180,79	0,00	
2211324	manuel Francisco Simas Rainha	124,89	106,28	264,63	264,63	0,00	
2211325	Frutaçoi	37,44	88,46	383,55	383,55	0,00	
	<b>a Transportar..</b>	<b>118 148,72</b>	<b>132 098,32</b>	<b>861 819,91</b>	<b>923 393,11</b>	<b>61 573,20</b>	<b>C</b>

# Norte Crescente ADL

## Balancete de Dezembro/2024 ( Saldos dos Saldos ) Analítico da Geral

Conta Inicial... : 1 - MEIOS FINANCEIROS LÍQUIDOS

Conta Final... : 89 - Dividendos antecipados

Câmbio : 2 - Euros

Conta	Título	Déb. Mensal	Créd. Mensal	Déb. Anual	Créd. Anual	Saldo	T
	<b>Transporte...</b>	<b>118 148,72</b>	<b>132 098,32</b>	<b>861 819,91</b>	<b>923 393,11</b>	<b>61 573,20</b>	<b>C</b>
2211326	Lactaçoeres	203,23	203,23	576,21	576,21	0,00	
2211327	Google Cloud EMEA Limited	117,00	0,00	117,00	117,00	0,00	
2211328	Garcez & Santos, Lda	60,04	60,04	872,69	887,88	15,19	C
2211329	In Label	0,00	0,00	197,20	197,20	0,00	
2211330	Sodril	0,00	0,00	0,00	359,20	359,20	C
2211332	Rocaille	0,00	0,00	278,40	278,40	0,00	
2211333	Gomes & Santos, Lda	78,18	78,18	983,77	1 131,92	148,15	C
2211335	Imassa - Venda e Assistência Técnica d...	0,00	2 077,77	135,60	2 213,37	2 077,77	C
2211336	Terra Verde - Associação de Produtores...	0,00	0,00	60,00	60,00	0,00	
2211340	COOP AGRICOLA BOM PASTOR	0,00	0,00	0,00	12,27	12,27	C
2211341	SGS PORTUGAL - SOCIEDADE GER...	0,00	0,00	774,64	774,64	0,00	
2211342	Fundação Manuel Violante	0,00	0,00	290,00	290,00	0,00	
2211343	RAFAEL SANTOS MACHADO	19 799,94	19 799,94	19 799,94	19 799,94	0,00	
2211344	DIOGO REIS PAVÃO	0,00	1 450,00	0,00	1 450,00	1 450,00	C
2211345	NELSON FILIPE FERREIRA MEDEI...	867,25	1 532,25	1 532,25	1 532,25	0,00	
2211346	SANTA CASA MISERICORDIA DIVL...	0,00	41,38	0,00	41,38	41,38	C
2211347	AKC - ARRIFES KICKBOXING CLU...	0,00	550,00	0,00	550,00	550,00	C
2211348	BI-BRIGHT COMUNICAÇÃO VISUA...	0,00	1 700,50	0,00	1 700,50	1 700,50	C
2211349	DANIEL BOTELHO HERMENEGILDO	0,00	4 400,00	0,00	4 400,00	4 400,00	C
2211350	RUBEN SILVA SOUSA, UNIPESSOA...	0,00	9 628,00	0,00	9 628,00	9 628,00	C
2211351	APIARIOS, MELO E SOUSA, LDA	0,00	357,86	0,00	357,86	357,86	C
2211352	RODOPIO D IDEIAS - ASSOCIAÇÃO	0,00	240,00	0,00	240,00	240,00	C
23	Pessoal	24 336,48	22 845,56	271 961,18	288 348,51	16 387,33	C
231	Remunerações a pagar	24 336,48	22 845,56	271 961,18	288 348,51	16 387,33	C
2312	Ao pessoal	24 336,48	22 845,56	271 961,18	288 348,51	16 387,33	C
231299	Outros funcionários	24 336,48	22 845,56	271 961,18	288 348,51	16 387,33	C
24	Estado e outros entes públicos	15 514,74	11 452,62	157 263,51	331 391,86	174 128,35	C
242	Retenção de impostos sobre rendimentos	1 406,39	857,39	12 831,68	13 819,14	987,46	C
2421	Trabalho dependente	1 388,00	839,00	12 611,00	13 450,00	839,00	C
2422	Trabalho independente	18,39	18,39	220,68	369,14	148,46	C
243	Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	2 107,22	1 855,38	12 421,58	12 052,70	368,88	D
2432	IVA - dedutível	344,04	881,59	2 395,94	2 395,94	0,00	
24321	Existências	38,44	58,48	177,81	177,81	0,00	
243211	Mercado nacional	38,44	58,48	177,81	177,81	0,00	
24321104	Com. Merc. M. Nac. Tx 4%	2,80	3,71	11,54	11,54	0,00	
24321109	Com. Merc. M. Nac. Tx 9%	4,38	4,80	9,52	9,52	0,00	
24321116	Com. Merc. M. Nac. Tx 16%	31,26	49,97	156,75	156,75	0,00	
24322	Imobilizado	0,00	128,54	128,54	128,54	0,00	
243221	Mercado nacional	0,00	128,54	128,54	128,54	0,00	
24322116	Aqui. Imob. M. Nac. Tx 16%	0,00	128,54	128,54	128,54	0,00	
24323	Outros bens e serviços	305,60	694,57	2 089,59	2 089,59	0,00	
243231	Mercado nacional	305,60	694,57	2 089,59	2 089,59	0,00	
24323104	Out. Bens Serv. M. Nac. Tx 4%	0,98	0,98	7,97	7,97	0,00	
24323109	Out. Bens Serv. M. Nac. Tx 9%	0,00	0,00	3,94	3,94	0,00	
24323116	Out. Bens Serv. M. Nac. Tx 16%	205,48	585,52	1 770,76	1 770,76	0,00	
24323123	Out. Bens Serv. M. Nac. Tx 23%	99,14	108,07	288,70	288,70	0,00	
24323136	Out. Bens Serv. Gasóleo M. Nac. Tx 16%	0,00	0,00	18,22	18,22	0,00	
2433	IVA - liquidado	512,71	92,20	3 403,26	3 403,26	0,00	
24331	Operações gerais	512,71	92,20	3 403,26	3 403,26	0,00	
243311	Mercado nacional	295,98	83,08	2 604,75	2 604,75	0,00	
24331104	Iva Liq. M. Nac. Tx 4%	259,34	46,44	1 502,58	1 502,58	0,00	
24331109	Iva Liq. M. Nac. Tx 9%	4,71	4,71	4,71	4,71	0,00	
24331116	Iva Liq. M. Nac. Tx 16%	31,93	31,93	1 097,46	1 097,46	0,00	
243312	Mercado intracomunitário	216,73	9,12	798,51	798,51	0,00	
24331216	Iva Liq. M. Int. Tx 16%	216,73	9,12	798,51	798,51	0,00	
2435	IVA - apuramento	881,59	881,59	4 324,72	4 324,72	0,00	
24351	Iva apuramento	881,59	881,59	4 324,72	4 324,72	0,00	
2436	IVA - a pagar	0,00	0,00	325,52	325,52	0,00	
	<b>a Transportar..</b>	<b>166 755,57</b>	<b>199 775,80</b>	<b>1 182 354,39</b>	<b>1 282 282,70</b>	<b>99 928,31</b>	<b>C</b>

# Norte Crescente ADL

## Balancete de Dezembro/2024 ( Saldos dos Saldos ) Analítico da Geral

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

Conta Inicial... : 1 - MEIOS FINANCEIROS LÍQUIDOS

Conta Final... : 89 - Dividendos antecipados

Câmbio : 2 - Euros

Conta	Título	Déb. Mensal	Créd. Mensal	Déb. Anual	Créd. Anual	Saldo	T
	<b>Transporte...</b>	<b>166 755,57</b>	<b>199 775,80</b>	<b>1 182 354,39</b>	<b>1 282 282,70</b>	<b>99 928,31</b>	<b>C</b>
24361	Iva a Pagar	0,00	0,00	325,52	325,52	0,00	
2437	IVA - a recuperar	368,88	0,00	1 972,14	1 603,26	368,88	D
24371	Modelo A	368,88	0,00	1 972,14	1 603,26	368,88	D
245	Contribuições para a segurança social	12 001,13	8 739,85	132 010,25	305 520,02	173 509,77	C
2451	Segurança Social	12 001,13	8 739,85	132 010,25	305 520,02	173 509,77	C
25	Financiamentos obtidos	0,00	0,00	16 820,00	19 320,00	2 500,00	C
251	Instituições crédito e soc. financeiras	0,00	0,00	16 820,00	19 320,00	2 500,00	C
2511	Empréstimos bancários	0,00	0,00	16 820,00	19 320,00	2 500,00	C
25111	Empréstimo bancários não correntes	0,00	0,00	16 820,00	19 320,00	2 500,00	C
251111	Banco BPI, SA - C.C.Caucionada	0,00	0,00	2 500,00	5 000,00	2 500,00	C
251113	BESA - C.C. Cauconada	0,00	0,00	14 320,00	14 320,00	0,00	
27	Outras contas a receber e a pagar	162 566,36	53 361,12	273 017,24	134 131,08	138 886,16	D
272	Devedores e credores por acréscimos	162 566,36	50 591,22	189 715,00	77 486,59	112 228,41	D
2721	Devedores por acréscimos de rendiment...	140 670,99	22 148,64	167 819,63	27 148,64	140 670,99	D
27219	Outros Acréscimos de Proveitos	140 670,99	22 148,64	167 819,63	27 148,64	140 670,99	D
2722	Credores por acréscimos de gastos	21 895,37	28 442,58	21 895,37	50 337,95	28 442,58	C
2722002	Encargos C/Sub.Férias e S.Social Ano ...	21 895,37	28 442,58	21 895,37	50 337,95	28 442,58	C
278	Outros devedores e credores	0,00	2 769,90	83 302,24	56 644,49	26 657,75	D
2781	Outros devedores e Credores Diversos	0,00	2 769,90	83 111,28	55 431,51	27 679,77	D
2781002	Clube NC	0,00	0,00	2 759,83	2 759,83	0,00	
2781012	Natália Jesus Rego Costa	0,00	0,00	107,57	107,57	0,00	
2781029	Igreja São Vicente	0,00	0,00	3 834,29	0,00	3 834,29	D
2781035	João Patricio	0,00	0,00	60,00	0,00	60,00	D
2781045	APDL-Ass. Promoção Desenvolviment...	0,00	0,00	11 556,26	23 360,00	11 803,74	C
2781061	Grande Alternativa	0,00	0,00	0,00	6 718,20	6 718,20	C
2781073	Sindicato (SINTAP)	0,00	24,93	207,66	295,02	87,36	C
2781074	Norte Solidário - Coop Inov Econ Social	0,00	0,00	7 342,38	7 342,38	0,00	
2781091	IFAP -Prorural +-7.4.1-Feader-003140	0,00	0,00	29 838,55	5 655,81	24 182,74	D
2781092	IFAP -Prorural +-7.6.1-Feader-003146	0,00	0,00	24 051,22	5 749,18	18 302,04	D
2781103	Igreja Ajuda	0,00	2 654,97	2 654,97	2 654,97	0,00	
2781107	Elisabete Fatima Andrade Amaral	0,00	0,00	125,55	125,55	0,00	
2781108	Conta Paypal	0,00	0,00	573,00	573,00	0,00	
2781109	Clientes Alojamento Local	0,00	90,00	0,00	90,00	90,00	C
2783	Profissionais e Empresariais	0,00	0,00	190,96	1 212,98	1 022,02	C
2783001	Octavio Fragata	0,00	0,00	80,96	80,96	0,00	
2783042	Sonia de Fatima Marques Soares Moniz	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	C
2783046	José Carlos Sequeira Caetano	0,00	0,00	110,00	0,00	110,00	D
2783047	Ricardo Filipe Reis dos Santos	0,00	0,00	0,00	1 032,02	1 032,02	C
28	Diferimentos	0,00	0,00	328,16	1 828,16	1 500,00	C
2819	Outros Gastos a Reconhecer	0,00	0,00	328,16	328,16	0,00	
282	Rendimentos a Reconhecer	0,00	0,00	0,00	1 500,00	1 500,00	C
2829	Outros Proveitos Diferidos	0,00	0,00	0,00	1 500,00	1 500,00	C
282906	Fondation D Entreprisc Bel	0,00	0,00	0,00	1 500,00	1 500,00	C
31	Compras	317,72	1 383,77	1 383,77	1 383,77	0,00	
312	Matérias-primas, subsidiárias e consumo	317,72	1 383,77	1 383,77	1 383,77	0,00	
3121	Matérias-primas	317,72	1 383,77	1 383,77	1 383,77	0,00	
31211	Mercado nacional	317,72	1 383,77	1 383,77	1 383,77	0,00	
3121102	Mercado Nacional - Festa Milho	317,72	1 383,77	1 383,77	1 383,77	0,00	
41	Investimentos financeiros	0,00	0,00	2 573,02	700,00	1 873,02	D
413	Investimentos em entidades conj. contro.	0,00	0,00	700,00	700,00	0,00	
4132	Particip. de capital - outros métodos	0,00	0,00	700,00	700,00	0,00	
415	Outros investimentos financeiros	0,00	0,00	1 873,02	0,00	1 873,02	D
4157	Outros Investimentos Financeiros - FCT	0,00	0,00	1 873,02	0,00	1 873,02	D
43	Activos fixos tangíveis	26 412,13	38 184,05	1 333 196,19	855 232,77	477 963,42	D
433	Outros activos fixos tangíveis	26 412,13	38 184,05	1 333 196,19	855 232,77	477 963,42	D
4331	Terrenos e recursos naturais	0,00	0,00	131 000,00	0,00	131 000,00	D
4332	Edifícios e outras construções	0,00	0,00	402 149,10	0,00	402 149,10	D
4333	Equipamento Básico	4 534,42	0,00	411 116,57	0,00	411 116,57	D
	<b>a Transportar..</b>	<b>342 009,66</b>	<b>263 260,54</b>	<b>2 143 933,59</b>	<b>1 747 094,51</b>	<b>396 839,08</b>	<b>D</b>

# Norte Crescente ADL

## Balancete de Dezembro/2024 ( Saldos dos Saldos ) Analítico da Geral

Conta Inicial... : 1 - MEIOS FINANCEIROS LÍQUIDOS

Conta Final.... : 89 - Dividendos antecipados

Câmbio : 2 - Euros

Conta	Título	Déb. Mensal	Créd. Mensal	Déb. Anual	Créd. Anual	Saldo	T
	<b>Transporte...</b>	<b>342 009,66</b>	<b>263 260,54</b>	<b>2 143 933,59</b>	<b>1 747 094,51</b>	<b>396 839,08</b>	<b>D</b>
43331	Equipamento Basico Diverso	4 534,42	0,00	400 323,37	0,00	400 323,37	D
43332	Equipamento Basico Laboratório	0,00	0,00	10 793,20	0,00	10 793,20	D
4334	Equipamento de Transporte	19 799,94	0,00	214 770,39	0,00	214 770,39	D
43341	Eq.Transporte - Viaturas Turismo	0,00	0,00	179 271,90	0,00	179 271,90	D
43342	Eq.Transporte - Bicicletas	19 799,94	0,00	35 498,49	0,00	35 498,49	D
4335	Equipamento administrativo	2 077,77	0,00	85 032,26	0,00	85 032,26	D
4336	Equipamento biológico	0,00	0,00	2 216,93	0,00	2 216,93	D
4337	Outros Activos Fixos Tangíveis	0,00	0,00	86 910,94	0,00	86 910,94	D
43371	Ferramentas e Utensílios	0,00	0,00	77 235,87	0,00	77 235,87	D
43372	Outras Imobilizações Corpóreas	0,00	0,00	9 675,07	0,00	9 675,07	D
4338	Depreciações acumuladas	0,00	38 184,05	0,00	855 232,77	855 232,77	C
43382	Edifícios e outras construções	0,00	20 462,17	0,00	137 871,10	137 871,10	C
43383	Equipamento básico	0,00	7 272,98	0,00	396 662,76	396 662,76	C
43384	Equipamento de transporte	0,00	8 433,61	0,00	151 029,62	151 029,62	C
43385	Equipamento administrativo	0,00	1 761,21	0,00	81 171,13	81 171,13	C
43386	Equipamentos biológicos	0,00	120,00	0,00	2 216,93	2 216,93	C
43387	Outros activos fixos tangíveis	0,00	134,08	0,00	86 281,23	86 281,23	C
44	Activos intangíveis	0,00	0,00	232,00	232,00	0,00	
442	Outros activos intangíveis	0,00	0,00	232,00	232,00	0,00	
4423	Programas de computador	0,00	0,00	232,00	0,00	232,00	D
4428	Amortizações acumuladas	0,00	0,00	0,00	232,00	232,00	C
44283	Programas de computador	0,00	0,00	0,00	232,00	232,00	C
56	Resultados transitados	0,00	0,00	36 771,59	68 345,15	31 573,56	C
561	Resultados transitados ...	0,00	0,00	36 771,59	68 345,15	31 573,56	C
59	Outras variações nos fundos patrimoniais	18 118,19	0,00	18 118,19	185 852,27	167 734,08	C
593	Subsídios	18 118,19	0,00	18 118,19	185 852,27	167 734,08	C
5931	Subsídios Para Investimento	18 118,19	0,00	18 118,19	185 852,27	167 734,08	C
5931003	IFAP - CARER	594,28	0,00	594,28	23 771,49	23 177,21	C
5931006	IFAP - Quinta do Norte	2 127,94	0,00	2 127,94	86 981,30	84 853,36	C
5931007	IFAP - Norte Solidário	3 669,78	0,00	3 669,78	20 009,53	16 339,75	C
5931008	ISSA - CDIJ	1 199,91	0,00	1 199,91	1 200,18	0,27	C
5931009	IFAP -Prorural +-7.4.1-Feader-003140	3 691,39	0,00	3 691,39	29 838,55	26 147,16	C
5931010	IFAP -Prorural +-7.6.1-Feader-003146	6 834,89	0,00	6 834,89	24 051,22	17 216,33	C
61	Custo mercad. vendidas e mat. consumi...	1 383,77	0,00	1 383,77	0,00	1 383,77	D
612	Matérias-primas, subsidiárias e consumo	1 383,77	0,00	1 383,77	0,00	1 383,77	D
62	Fornecimentos e serviços externos	34 968,89	293,06	133 954,17	337,82	133 616,35	D
622	Serviços especializados	18 932,49	0,00	45 581,46	0,00	45 581,46	D
6221	Trabalhos especializados	1 105,25	0,00	7 685,62	0,00	7 685,62	D
6222	Publicidade e propaganda	968,60	0,00	1 245,75	0,00	1 245,75	D
6223	Vigilância e segurança	398,38	0,00	3 021,27	0,00	3 021,27	D
6224	Honorários	0,00	0,00	141,32	0,00	141,32	D
6225	Comissões	56,97	0,00	4 990,63	0,00	4 990,63	D
6226	Conservação e reparação	16 372,65	0,00	27 307,09	0,00	27 307,09	D
6227	Despesas Bancárias	30,64	0,00	1 189,78	0,00	1 189,78	D
623	Materiais	2 377,94	0,00	7 579,85	0,00	7 579,85	D
6231	Ferramentas e utensílios desgaste rápido	2 235,15	0,00	6 028,15	0,00	6 028,15	D
6233	Material de escritório	142,79	0,00	1 471,41	0,00	1 471,41	D
6234	Artigos para oferta	0,00	0,00	80,29	0,00	80,29	D
624	Energia e fluidos	4 455,33	0,00	19 563,24	36,99	19 526,25	D
6241	Electricidade	2 497,15	0,00	6 834,83	36,99	6 797,84	D
6242	Combustíveis	845,90	0,00	7 598,59	0,00	7 598,59	D
62421	Gasolina	79,04	0,00	415,08	0,00	415,08	D
62422	Gasóleo	766,86	0,00	7 183,51	0,00	7 183,51	D
6243	Água	1 045,14	0,00	4 894,35	0,00	4 894,35	D
6248	Outros	67,14	0,00	235,47	0,00	235,47	D
625	Deslocações, estadas e transportes	68,76	0,00	1 746,40	0,00	1 746,40	D
6251	Deslocações e Estadas	0,00	0,00	1 544,09	0,00	1 544,09	D
6252	Transportes de pessoal	0,00	0,00	40,20	0,00	40,20	D
	<b>a Transportar..</b>	<b>413 689,51</b>	<b>301 444,59</b>	<b>3 074 795,07</b>	<b>2 856 793,69</b>	<b>218 001,38</b>	<b>D</b>

# Norte Crescente ADL

## Balancete de Dezembro/2024 ( Saldos dos Saldos ) Analítico da Geral



Conta Inicial... : 1 - MEIOS FINANCEIROS LÍQUIDOS

Conta Final.... : 89 - Dividendos antecipados

Câmbio : 2 - Euros

Conta	Título	Déb. Mensal	Créd. Mensal	Déb. Anual	Créd. Anual	Saldo	T
	<b>Transporte...</b>	<b>413 689,51</b>	<b>301 444,59</b>	<b>3 074 795,07</b>	<b>2 856 793,69</b>	<b>218 001,38</b>	<b>D</b>
6253	Transportes de mercadorias	59,56	0,00	109,56	0,00	109,56	D
6258	Outros	9,20	0,00	52,55	0,00	52,55	D
626	Serviços diversos	9 134,37	293,06	59 483,22	300,83	59 182,39	D
6261	Rendas e alugueres	732,76	0,00	3 461,96	0,00	3 461,96	D
6262	Comunicação	777,45	117,00	6 223,08	117,00	6 106,08	D
626202	Outras Comunicações	777,45	117,00	6 223,08	117,00	6 106,08	D
6263	Seguros	776,99	176,06	4 751,88	176,06	4 575,82	D
626301	Seguro Viaturas	776,99	176,06	3 163,79	176,06	2 987,73	D
626302	Multiriscos Empresa	0,00	0,00	476,04	0,00	476,04	D
626303	Acidentes Pessoais	0,00	0,00	1 112,05	0,00	1 112,05	D
6265	Contencioso e notariado	0,00	0,00	598,27	0,00	598,27	D
6266	Despesas de Representação	119,70	0,00	439,05	0,00	439,05	D
6267	Limpeza, higiene e conforto	606,61	0,00	7 110,58	0,00	7 110,58	D
6268	Outros Serviços	6 120,86	0,00	36 898,40	7,77	36 890,63	D
6268001	Desenvolvimento de Atividades	3 539,48	0,00	22 862,30	7,77	22 854,53	D
6268002	Material Didático	619,09	0,00	2 908,37	0,00	2 908,37	D
6268008	Sementeiras / Substral	600,00	0,00	2 824,36	0,00	2 824,36	D
6268009	Despesas C/Museus, Pavilhões, Jardins	719,80	0,00	719,80	0,00	719,80	D
6268013	Animais da Quinta	642,49	0,00	7 583,57	0,00	7 583,57	D
63	Gastos com o pessoal	61 292,01	21 952,88	439 077,78	22 703,30	416 374,48	D
632	Remunerações dos pessoal	49 646,80	17 903,00	348 044,40	18 048,16	329 996,24	D
6321	Ordenados	22 647,07	0,00	252 749,67	145,16	252 604,51	D
6322	Subsidio de férias	24 894,73	17 903,00	49 192,69	17 903,00	31 289,69	D
6323	Subsidio de natal	86,50	0,00	22 409,94	0,00	22 409,94	D
6324	Subsidio de refeição	2 018,50	0,00	23 422,10	0,00	23 422,10	D
6326	Ajudas de custo	0,00	0,00	270,00	0,00	270,00	D
635	Encargos sobre remunerações	11 245,12	3 992,37	84 467,09	3 992,37	80 474,72	D
6352	Encargos sobre remunerações pessoal	11 245,12	3 992,37	84 467,09	3 992,37	80 474,72	D
636	Seguros de acidentes trab. e doen. prof.	400,09	57,51	4 807,99	662,77	4 145,22	D
638	Outros gastos com o pessoal	0,00	0,00	1 758,30	0,00	1 758,30	D
64	Gastos de depreciação e de amortização	38 184,05	0,00	38 184,05	0,00	38 184,05	D
642	Activos fixos tangíveis	38 184,05	0,00	38 184,05	0,00	38 184,05	D
6423	Outros activos fixos tangíveis	38 184,05	0,00	38 184,05	0,00	38 184,05	D
64232	Edifícios e outras construções	20 462,17	0,00	20 462,17	0,00	20 462,17	D
64233	Equipamento básico	7 272,98	0,00	7 272,98	0,00	7 272,98	D
64234	Equipamento de transporte	8 433,61	0,00	8 433,61	0,00	8 433,61	D
64235	Equipamento administrativo	1 761,21	0,00	1 761,21	0,00	1 761,21	D
64236	Equipamentos biológicos	120,00	0,00	120,00	0,00	120,00	D
64237	Outros activos fixos tangíveis	134,08	0,00	134,08	0,00	134,08	D
65	Perdas por imparidade	0,00	0,00	700,00	0,00	700,00	D
653	Em investimentos financeiros	0,00	0,00	700,00	0,00	700,00	D
6531	Investimentos em subsidiárias	0,00	0,00	700,00	0,00	700,00	D
65312	Particip. de capital - outros métodos	0,00	0,00	700,00	0,00	700,00	D
68	Outros gastos e perdas	23 413,12	0,00	27 727,04	1 367,00	26 360,04	D
681	Impostos	0,50	0,00	1 549,55	0,00	1 549,55	D
6811	Impostos directos	0,00	0,00	653,54	0,00	653,54	D
6813	Taxas	0,50	0,00	896,01	0,00	896,01	D
688	Outros	23 412,62	0,00	26 177,49	1 367,00	24 810,49	D
6881	Correcções relativas a perid. anteriores	22 835,78	0,00	22 835,78	0,00	22 835,78	D
6883	Quotizações	60,00	0,00	170,00	0,00	170,00	D
6888	Outros não especificados	516,84	0,00	3 171,71	1 367,00	1 804,71	D
69	Gastos e perdas de financiamento	139,26	0,00	6 958,94	0,00	6 958,94	D
691	Juros suportados	139,26	0,00	6 958,94	0,00	6 958,94	D
6911	Juros de financiamento obtidos	95,40	0,00	1 121,52	0,00	1 121,52	D
6918	Outros juros	43,86	0,00	5 837,42	0,00	5 837,42	D
71	Vendas	0,00	1 041,51	0,00	4 047,58	4 047,58	C
711	Mercadorias	0,00	1 041,51	0,00	4 047,58	4 047,58	C
7111	Mercado nacional	0,00	1 041,51	0,00	4 047,58	4 047,58	C
	<b>a Transportar..</b>	<b>545 921,08</b>	<b>324 732,04</b>	<b>3 647 088,21</b>	<b>2 885 212,40</b>	<b>761 875,81</b>	<b>D</b>

# Norte Crescente ADL

## Balancete de Dezembro/2024 ( Saldos dos Saldos ) Analítico da Geral



Conta Inicial...: 1 - MEIOS FINANCEIROS LÍQUIDOS

Conta Final....: 89 - Dividendos antecipados

Câmbio : 2 - Euros

Conta	Título	Déb. Mensal	Créd. Mensal	Déb. Anual	Créd. Anual	Saldo	T
	<b>Transporte...</b>	<b>545 921,08</b>	<b>324 732,04</b>	<b>3 647 088,21</b>	<b>2 885 212,40</b>	<b>761 875,81</b>	<b>D</b>
72	Prestações de serviços	0,00	372,00	0,00	35 430,06	35 430,06	C
721	Quotas dos utilizadores	0,00	372,00	0,00	35 430,06	35 430,06	C
<b>7211</b>	Mercado nacional	0,00	251,86	0,00	1 881,16	1 881,16	C
<b>7212</b>	Alojamento Local	0,00	120,14	0,00	33 548,90	33 548,90	C
75	Subsid., doações e legados à exploração	0,00	197 198,78	0,00	693 032,42	693 032,42	C
751	Subsídios do Estado e Outros Entes Públ.	0,00	196 883,78	0,00	685 401,01	685 401,01	C
<b>751001</b>	Centro Gestão Financeira	0,00	38 663,34	0,00	456 451,22	456 451,22	C
<b>751004</b>	Câmara Municipal Ponta Delgada	0,00	17 500,00	0,00	34 224,00	34 224,00	C
<b>751006</b>	Direcção Regional do Orçamento	0,00	0,00	0,00	12 443,52	12 443,52	C
<b>751009</b>	IFAP - Prorural	0,00	0,00	0,00	3 912,20	3 912,20	C
<b>751010</b>	Governo Regional dos Açores	0,00	49,45	0,00	49,45	49,45	C
<b>751014</b>	Direcção Regional da Agricultura	0,00	28 935,11	0,00	28 935,11	28 935,11	C
<b>751015</b>	Agência para o Desenvolvimento e Coe...	0,00	0,00	0,00	12 505,63	12 505,63	C
<b>751016</b>	Direcção Regional Promoção Igualdade...	0,00	107 735,88	0,00	132 879,88	132 879,88	C
<b>751017</b>	Direcção Regional Ambiente	0,00	4 000,00	0,00	4 000,00	4 000,00	C
752	Subsídios de outras entidades	0,00	0,00	0,00	5 136,22	5 136,22	C
<b>752003</b>	Banco Alimentar	0,00	0,00	0,00	2 646,84	2 646,84	C
<b>752004</b>	Fondation D Entreprise Bel	0,00	0,00	0,00	1 500,00	1 500,00	C
<b>752005</b>	PINGO DOCE DISTRIBUICAO ALIM...	0,00	0,00	0,00	989,38	989,38	C
753	Doações e Heranças	0,00	315,00	0,00	2 495,19	2 495,19	C
<b>753001</b>	Donativos	0,00	315,00	0,00	2 495,19	2 495,19	C
78	Outros rendimentos e ganhos	10,40	23 628,66	57,95	33 471,28	33 413,33	C
781	Rendimentos suplementares	10,40	5 044,12	57,95	13 410,51	13 352,56	C
<b>7811</b>	Quotas de Sócios	0,00	162,00	0,00	274,00	274,00	C
<b>7816</b>	Outros rendimentos suplementares	10,40	4 882,12	57,95	13 136,51	13 078,56	C
788	Outros	0,00	18 584,54	0,00	20 060,77	20 060,77	C
<b>7881</b>	Correcções relativas a períd. anteriores	0,00	466,35	0,00	466,35	466,35	C
<b>7883</b>	Imputação de subsídios para investimento	0,00	18 118,19	0,00	18 118,19	18 118,19	C
<b>7888</b>	Outros não especificados	0,00	0,00	0,00	1 476,23	1 476,23	C
81	Resultado líquido do período	0,00	0,00	68 110,88	68 110,88	0,00	
<b>818</b>	Resultado líquido	0,00	0,00	68 110,88	68 110,88	0,00	
	<b>Total Geral....</b>	<b>545 931,48</b>	<b>545 931,48</b>	<b>3 715 257,04</b>	<b>3 715 257,04</b>	<b>0,00</b>	

# Norte Crescente ADL

## Balancete de Dezembro/2024 ( Saldos dos Saldos ) Razão da Geral

*Handwritten signature and initials*

Conta Inicial...: 6 - GASTOS

Conta Final...: 7 - RENDIMENTOS

Câmbio : 2 - Euros

Conta	Título	Déb. Mensal	Créd. Mensal	Déb. Anual	Créd. Anual	Saldo	T
61	Custo mercad. vendas e mat. consumi...	1 383,77	0,00	1 383,77	0,00	1 383,77	D
62	Fornecimentos e serviços externos	34 968,89	293,06	133 954,17	337,82	133 616,35	D
63	Gastos com o pessoal	61 292,01	21 952,88	439 077,78	22 703,30	416 374,48	D
64	Gastos de depreciação e de amortização	38 184,05	0,00	38 184,05	0,00	38 184,05	D
65	Perdas por imparidade	0,00	0,00	700,00	0,00	700,00	D
68	Outros gastos e perdas	23 413,12	0,00	27 727,04	1 367,00	26 360,04	D
69	Gastos e perdas de financiamento	139,26	0,00	6 958,94	0,00	6 958,94	D
71	Vendas	0,00	1 041,51	0,00	4 047,58	4 047,58	C
72	Prestações de serviços	0,00	372,00	0,00	35 430,06	35 430,06	C
75	Subsíd., doações e legados à exploração	0,00	197 198,78	0,00	693 032,42	693 032,42	C
78	Outros rendimentos e ganhos	10,40	23 628,66	57,95	33 471,28	33 413,33	C
	<b>Total Geral...</b>	<b>159 391,50</b>	<b>244 486,89</b>	<b>648 043,70</b>	<b>790 389,46</b>	<b>142 345,76</b>	<b>C</b>

# Norte Crescente ADL

## Balancete de Dezembro/2024 ( Saldos dos Saldos ) Razão da Geral

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

Conta Inicial...: 1 - MEIOS FINANCEIROS LÍQUIDOS

Conta Final...: 89 - Dividendos antecipados

Câmbio : 2 - Euros

Conta	Título	Déb. Mensal	Créd. Mensal	Déb. Anual	Créd. Anual	Saldo	T
11	Caixa	3 835,84	2 466,86	14 709,10	12 458,31	2 250,79	D
12	Depósito à ordem	63 313,92	115 788,18	669 287,01	664 613,26	4 673,75	D
21	Clientes	6 237,32	4 627,54	87 196,01	55 862,94	31 333,07	D
22	Fornecedores	65 887,28	51 334,89	116 245,49	237 056,62	120 811,13	C
23	Pessoal	24 336,48	22 845,56	271 961,18	288 348,51	16 387,33	C
24	Estado e outros entes públicos	15 514,74	11 452,62	157 263,51	331 391,86	174 128,35	C
25	Financiamentos obtidos	0,00	0,00	16 820,00	19 320,00	2 500,00	C
27	Outras contas a receber e a pagar	162 566,36	53 361,12	273 017,24	134 131,08	138 886,16	D
28	Diferimentos	0,00	0,00	328,16	1 828,16	1 500,00	C
31	Compras	317,72	1 383,77	1 383,77	1 383,77	0,00	
41	Investimentos financeiros	0,00	0,00	2 573,02	700,00	1 873,02	D
43	Activos fixos tangíveis	26 412,13	38 184,05	1 333 196,19	855 232,77	477 963,42	D
44	Activos intangíveis	0,00	0,00	232,00	232,00	0,00	
56	Resultados transitados	0,00	0,00	36 771,59	68 345,15	31 573,56	C
59	Outras variações nos fundos patrimoniais	18 118,19	0,00	18 118,19	185 852,27	167 734,08	C
61	Custo mercad. vendas e mat. consumi...	1 383,77	0,00	1 383,77	0,00	1 383,77	D
62	Fornecimentos e serviços externos	34 968,89	293,06	133 954,17	337,82	133 616,35	D
63	Gastos com o pessoal	61 292,01	21 952,88	439 077,78	22 703,30	416 374,48	D
64	Gastos de depreciação e de amortização	38 184,05	0,00	38 184,05	0,00	38 184,05	D
65	Perdas por imparidade	0,00	0,00	700,00	0,00	700,00	D
68	Outros gastos e perdas	23 413,12	0,00	27 727,04	1 367,00	26 360,04	D
69	Gastos e perdas de financiamento	139,26	0,00	6 958,94	0,00	6 958,94	D
71	Vendas	0,00	1 041,51	0,00	4 047,58	4 047,58	C
72	Prestações de serviços	0,00	372,00	0,00	35 430,06	35 430,06	C
75	Subsid., doações e legados à exploração	0,00	197 198,78	0,00	693 032,42	693 032,42	C
78	Outros rendimentos e ganhos	10,40	23 628,66	57,95	33 471,28	33 413,33	C
81	Resultado liquido do período	0,00	0,00	68 110,88	68 110,88	0,00	
	<b>Total Geral...</b>	<b>545 931,48</b>	<b>545 931,48</b>	<b>3 715 257,04</b>	<b>3 715 257,04</b>	<b>0,00</b>	

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS NORTE CRESCENTE ADL

	2024		
	ACTIV. SOCIAL	ACTIV. COMERCIAL	ACUMULADO
<b>PROVEITOS</b>			
Prestação de Serviços	- €	39 477,64 €	39 477,64 €
Subsídios Exploração	691 649,47 €	1 382,95 €	693 032,42 €
Donativos	- €	- €	- €
Outros Rendimentos e Ganhos	32 946,98 €	466,35 €	33 413,33 €
<b>Total Proveitos</b>	<b>724 596,45 €</b>	<b>41 326,94 €</b>	<b>765 923,39 €</b>
<b>CUSTOS</b>			
<b>Custos Fixos</b>			
<b>Custo Mercadoria</b>	- €	<b>1 383,77 €</b>	<b>1 383,77 €</b>
<b>FSE e Outros Gastos</b>	<b>143 579,74 €</b>	<b>16 396,65 €</b>	<b>159 976,39 €</b>
Trabalhos Especializados	5 700,67 €	1 984,95 €	7 685,62 €
Publicidade e Propaganda	968,60 €	277,15 €	1 245,75 €
Vigilância e Segurança	3 021,27 €	- €	3 021,27 €
Comissões	- €	4 990,63 €	4 990,63 €
Honorários	141,32 €	- €	141,32 €
Conservação e Reparação	26 949,13 €	357,96 €	27 307,09 €
Ferramentas e Utensílios	4 704,08 €	1 324,07 €	6 028,15 €
Livros e Documentação Técnica	- €	- €	- €
Material de Escritório	1 425,24 €	46,17 €	1 471,41 €
Artigos para Oferta	78,00 €	2,29 €	80,29 €
Electricidade	5 963,87 €	833,97 €	6 797,84 €
Combustíveis	7 308,92 €	289,67 €	7 598,59 €
Gas	10,50 €	224,97 €	235,47 €
Água	4 103,11 €	791,24 €	4 894,35 €
Deslocações e Estadas	1 746,40 €	- €	1 746,40 €
Rendas e Aluguers	3 461,96 €	- €	3 461,96 €
Comunicação	5 338,39 €	767,69 €	6 106,08 €
Seguros	4 575,82 €	- €	4 575,82 €
Contencioso e Notariado	598,27 €	- €	598,27 €
Despesas de Representação	439,05 €	- €	439,05 €
Higiene e Limpeza	4 990,82 €	2 119,76 €	7 110,58 €
Desenvolvimento Actividades	21 841,36 €	1 013,17 €	22 854,53 €
Material Didático	1 891,96 €	1 016,41 €	2 908,37 €
Animais Quinta / Sementeiras	10 121,10 €	286,83 €	10 407,93 €
Impostos	26 120,32 €	69,72 €	26 190,04 €
Quotizações	170,00 €	- €	170,00 €
Outros Custos	1 909,58 €	- €	1 909,58 €
			- €
<b>Gastos com o Pessoal</b>	<b>388 701,24 €</b>	<b>27 673,24 €</b>	<b>416 374,48 €</b>
Remunerações Pessoal	309 797,36 €	20 198,88 €	329 996,24 €
Encargos Sobre Remunerações	73 000,36 €	7 474,36 €	80 474,72 €
Seguros Acidentes Trabalho	4 145,22 €	- €	4 145,22 €
Outros Custos	1 758,30 €	- €	1 758,30 €
<b>Gastos de Financiamento</b>	<b>6 958,94 €</b>	- €	<b>6 958,94 €</b>
Juros de Financiamento	6 958,94 €	- €	6 958,94 €
Serviços Bancários	- €	- €	- €
<b>Gastos de Depreciação e Amortização</b>	<b>38 735,80 €</b>	<b>148,25 €</b>	<b>38 884,05 €</b>
Amortizações do Exercício	38 035,80 €	148,25 €	38 184,05 €
Perdas Imparidade	700,00 €	- €	700,00 €
<b>Total Custos</b>	<b>577 975,72 €</b>	<b>45 601,91 €</b>	<b>623 577,63 €</b>
<b>Resultado Líquido</b>	<b>146 620,73 €</b>	<b>- 4 274,97 €</b>	<b>142 345,76 €</b>

## DECLARAÇÃO

Nome da entidade contribuinte NORTE CRESCENTE -  
ASSOCIAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

NORTE CRESCENTE - ASSOCIAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO LOCAL  
QTA DO NORTE R DO MONTE ALEGRE S N CAPELAS  
CAPELAS  
9545-148 CAPELAS

Firma/Denominação NORTE CRESCENTE -  
ASSOCIAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

N.º de Identificação de Segurança Social 20016521882

N.º de Identificação Fiscal 512078424

N.º da Declaração 055886218ASCD24

Data de emissão 2024-12-18

Declaramos, que a entidade acima identificada tem a situação contributiva regularizada perante a Segurança Social.

*Artigo 208.º do Código dos Regimes Contributivos, aprovado pela Lei n.º 110/2019, de 16 de setembro na sua versão atualizada*

Esta declaração não constitui comprovativo de pagamento de contribuições, nem de outros valores e diz respeito à situação contributiva apurada até à data de emissão, não prejudicando o posterior apuramento de dívidas.

*N.ºs 1 e 3 do artigo 82.º do Decreto Regulamentar n.º 1-A/2011, de 3 de janeiro, na sua versão atualizada*

A declaração é válida pelo prazo de **4 meses**, contado a partir da data de emissão.

*Artigo 84.º do Decreto Regulamentar n.º 1-A/2011, de 3 de janeiro, na sua versão atualizada*

Presidente do Conselho  
Diretivo

Paula Pamplona Ramos

Elementos para verificação da autenticidade da declaração:

**Número de Identificação - 20016521882**

**Código de Verificação - JBQ2TE7TBBHTP2C**

Para verificar a autenticidade desta declaração aceda à Segurança Social Direta, no menu "CONTA CORRENTE-SITUAÇÃO CONTRIBUTIVA" e introduza o Número de Identificação e o Código de Verificação acima indicados.

Verifique se o documento obtido corresponde a esta declaração.



**CERTIDÃO**

Adalberto Morais Bettencourt, Chefe de Finanças, a exercer funções no Serviço de Finanças de PONTA DELGADA.

CERTIFICA, face aos elementos disponíveis no sistema informático da Autoridade Tributária e Aduaneira (AT), que o(a) contribuinte abaixo indicado(a) tem a sua situação tributária regularizada, nos termos do artigo 177º-A e/ou nºs 5 e 12 do artigo 169º, ambos do Código de Procedimento e de Processo Tributário (CPPT).

A presente certidão é válida por três meses e não constitui documento de quitação, nos termos dos nºs 4 e 6 do artigo 24º CPPT, respetivamente.

Por ser verdade e por ter sido solicitada, emite-se a presente certidão 26 de Dezembro de 2024.

**IDENTIFICAÇÃO**

NOME: NORTE CRESCENTE - ASSOCIAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

NIF: 512078424

**Elementos para validação**

Nº Contribuinte: 512078424

Cód. Validação: JSQQCLMFTPWC

O Chefe de Finanças,

(CH. S. B. T. T. T.)

( Adalberto Morais Bettencourt )



**Nome:** NORTE CRESCENTE - ASSOCIAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

**País da Entidade:** Portugal

**Tipo de Identificação:** NIF/NIPC

**Nº de Identificação:** 512078424

**Legal Entity Identifier (LEI):**

*M. Costa*  
*Associação*

**Informação comunicada pela instituição: BANCO BPI S.A. (0010)**

**Responsabilidades de crédito relativas a 31 de dezembro de 2024**

<b>Tipo de responsabilidade</b>	Devedor					
<b>Produto financeiro</b>	Crédito renovável, com exceção de descobertos e cartão de crédito.					
<b>Tipo de negociação</b>	Renegociação regular	<b>Em litígio judicial</b>	Não	<b>Tipo</b>	<b>Valor</b>	<b>Número</b>
<b>Início</b>	2009-07-08	<b>Fim</b>	9999-12-31	0100	32 500,00 €	2
<b>Nº devedores no contrato</b>	1					
<b>Montantes</b>						
<b>Total em dívida</b>	2 500,00 €					
<b>do qual, em incumprimento</b>	0,00 €	<b>Entrada incumpr.</b>	Não Aplicável			
<b>Vencido</b>	0,00 €					
<b>Abatido ao ativo</b>	0,00 €					
<b>Potencial</b>	0,00 €					
<b>Prestação</b>	0,00 €	<b>Periodicidade</b>	Mensal			

<b>Tipo de responsabilidade</b>	Devedor					
<b>Produto financeiro</b>	Crédito renovável, com exceção de descobertos e cartão de crédito.					
<b>Tipo de negociação</b>	Totalmente nova	<b>Em litígio judicial</b>	Não	<b>Tipo</b>	<b>Valor</b>	<b>Número</b>
<b>Início</b>	2018-09-08	<b>Fim</b>	9999-12-31	0100	32 500,00 €	2
<b>Nº devedores no contrato</b>	1					
<b>Montantes</b>						
<b>Total em dívida</b>	0,00 €					
<b>do qual, em incumprimento</b>	0,00 €	<b>Entrada incumpr.</b>	Não Aplicável			
<b>Vencido</b>	0,00 €					
<b>Abatido ao ativo</b>	0,00 €					
<b>Potencial</b>	2 500,00 €					
<b>Prestação</b>	0,00 €	<b>Periodicidade</b>	Outros			

**Legenda**

**Tipos de Garantia:**

0100 Fiança/Aval

**Outras informações:**

9999-12-31: data não definida



**Nome:** NORTE CRESCENTE - ASSOCIAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

**País da Entidade:** Portugal

**Tipo de Identificação:** NIF/NIPC

**Nº de Identificação:** 512078424

**Legal Entity Identifier (LEI):**

*M. Costa*  
*Norte Crescente*

---

**Fim de relatório**

A informação prestada, extraída da Central de Responsabilidades de Crédito (CRC) no momento em que a consulta foi efetuada, é da responsabilidade das entidades que a tenham transmitido, cabendo exclusivamente a estas proceder à sua alteração ou retificação (Artigo 2º, n.º 4, do Decreto-Lei n.º 204/2008, de 14 de outubro).

Os dados contidos na CRC encontram-se cobertos pelo sigilo bancário. O Banco de Portugal apenas está habilitado a facultar o acesso e a utilização destes dados ao respetivo titular, bem como nas situações e para as finalidades expressamente previstas na lei.



**Nome:** NORTE CRESCENTE - ASSOCIAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

**País da Entidade:** Portugal

**Tipo de Identificação:** NIF/NIPC

**Nº de Identificação:** 512078424

**Legal Entity Identifier (LEI):**

*M. Silva*  
*13/12/2024*

### Resumo das Responsabilidades de Crédito relativas a 31 de dezembro de 2024

**Tipo de Responsabilidade:** Devedor

#### Individual

	Montante em dívida			N.º Produtos	Produtos c/ garantia
	Total	Em incumprimento	Montante Potencial		
Crédito renovável, com exceção de descobertos e cartão de crédito.	2 500,00 €	0,00 €	2 500,00 €	2	2
	<b>2 500,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2 500,00 €</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

#### Instituições e produtos financeiros

<b>Nº de instituições que comunicaram informação:</b>	1
<b>Nº de instituições que comunicaram incumprimento:</b>	0
<b>Nº total de produtos financeiros comunicados:</b>	2

### Fim de relatório

A informação prestada, extraída da Central de Responsabilidades de Crédito (CRC) no momento em que a consulta foi efetuada, é da responsabilidade das entidades que a tenham transmitido, cabendo exclusivamente a estas proceder à sua alteração ou retificação (Artigo 2º, n.º 4, do Decreto-Lei n.º 204/2008, de 14 de outubro).

Os dados contidos na CRC encontram-se cobertos pelo sigilo bancário. O Banco de Portugal apenas está habilitado a facultar o acesso e a utilização destes dados ao respetivo titular, bem como nas situações e para as finalidades expressamente previstas na lei.



## ATAS

Folha 32

### ATA NÚMERO TRINTA E QUATRO (34)

#### Assembleia Geral Extraordinária

Aos quinze dias do mês de maio do ano de dois mil e vinte e cinco, pelas dezoito horas, realizou-se, na sede da Associação NORTE CRESCENTE – ASSOCIAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO LOCAL, sita na Quinta do Norte na Rua do Monte Alegre, 9545-148 Vila de Capelas, a Assembleia Geral desta Associação, convocada nos termos legais, em sessão extraordinária, sendo presidida por Bruno Alexandre Machado Correia, presidente da mesa da Assembleia Geral e secretariada por Sofia Alexandra Pacheco Fernandes, como primeiro secretário e por Ana Beatriz Andrade Lima, como segundo secretário eleita pela assembleia apenas para este ato em substituição, e por ausência, de Margarida Rocha Medeiros, com a seguinte Ordem de Trabalhos:-----

**Ponto 1** – Apresentação, discussão e votação do Relatório de Atividades e Contas de 2024; -----

**Ponto 2** – Outros assuntos de interesse. -----

Não se tendo verificado a existência de quórum à hora marcada, o Presidente da Mesa da Assembleia Geral aguardou pelas dezoito horas e trinta minutos para abrir a sessão, ao abrigo dos artº 30º e seguintes dos Estatutos. Após a apresentação dos pontos da ordem de trabalhos passou-se à discussão e votação de cada um. -----

**Ponto 1** – Apresentação, discussão e votação do Relatório de Atividades e Contas de 2024. O Presidente da Assembleia Geral após consultar os documentos que compõem o Relatório de Atividades e Contas de 2024 passou a palavra Miguel Brás, presidente da direção e coordenador geral da Norte Crescente para que apresentasse as principais atividades e o relatório de contas de dois mil e vinte e quatro. Miguel Brás começou por referir que os esforços desenvolvidos no ano de 2024 permitiram dar continuidade à consolidação das contas da Norte Crescente e da sua sustentabilidade, concretizando em termos temporais o Plano Estratégico de Reorganização e de Sustentabilidade definido em 2019, tendo-se superado a totalidade dos objetivos do mesmo, quer em termos de reorganização das respostas sociais existentes à data, quer em termos da criação de novas respostas sociais e áreas de intervenção, ou em termos de liquidação e de redução das dívidas existentes. Sendo este último indicador como o mais determinante para salvaguardar a sustentabilidade da Norte Crescente salienta-se que a 31 de dezembro de 2024, considerando os valores a pagar e a receber, conseguiu-se liquidar já cerca de 59% do valor das dívidas, estando as existentes devidamente negociadas e perspectivado o seu pagamento. Este esforço, consolidado, só foi possível com o contributo dos colaboradores, parceiros, fornecedores e utentes sociais permitiu avançar um passo mais na sustentabilidade e maturidade enquanto associação. Deste modo, queremos ressaltar a disponibilidade, esforço e envolvimento de todos



## ATAS

Folha 33

os colaboradores que têm contribuído para a melhoria da sustentabilidade da Norte Crescente e para o aumento da sua intervenção no território e impacto social, contribuindo também para a melhoria das condições profissionais de todos quantos colaboram com a Norte Crescente. -----

Relativamente ao relatório de contas de dois mil e vinte e quatro e de acordo com os elementos apurados pela contabilidade, verificou-se ao nível dos proveitos e receitas um volume de 765.923,39 euros, maioritariamente obtido através de subsídios de exploração (690.537,23 euros), outros rendimentos e ganhos (35.908,32 euros) que têm vindo a ser ajustados em função de perspetivas anteriores não concretizadas e em vendas e prestação de serviços (39.477,64 euros). Face ao ano de dois mil e vinte e três verifica-se um crescimento das receitas na ordem de vinte e três por cento (23%). Salienta-se um aumento significativo das receitas próprias e dos donativos recebidos fruto do esforço da Norte Crescente e incremento da sua atividade, e uma diversificação nas fontes de financiamento nomeadamente dos subsídios à exploração (obtendo apoios a nível europeu, nacional, regional e local). Este esforço na angariação de receitas próprias permite diminuir a dependência de financiamentos e aumentar a regularização de dívidas e garantir uma capacidade de autofinanciamento de projetos que não sejam financiados na totalidade, situando-se esta capacidade na ordem dos seis por cento (6%) no volume total de receitas, no entanto com o aumento da comercialização e produção agrícola na Quinta do Norte prevê-se que este valor possa crescer significativamente em dois mil e vinte e cinco. -----

Relativamente às despesas e gastos, atingiu-se um montante global de 577.734,64 euros, repartido em custo das mercadorias compradas (1.383,77 euros), fornecimentos e serviços externos (133.616,35 euros), gastos com pessoal (416.374,48 euros) e outros gastos e perdas (26.360,04 euros). Deste modo, em dois mil e vinte e quatro obteve-se um resultado EBITDA positivo de 188.188,75 euros, porém considerando outros gastos, amortizações, depreciações, custos de financiamentos obtidos e impostos, apurou-se um resultado líquido do exercício positivo de 142.345,76 euros. Este resultado líquido encontra-se relacionado com o esforço na regularização das dívidas existentes pelo que o valor gerado será alocado à rubrica de resultados transitados. Este resultado acaba por ter um impacto do esforço que está a ser feito ao nível da regularização das dívidas existentes (na ordem dos 75.000 euros) e em que todo o dinheiro que se consegue libertar da atividade é direcionado para o pagamento dessas dívidas. Complementarmente, e extraordinariamente, este resultado elevado deveu-se ao atraso no recebimento de algumas verbas e apoios de projetos já aprovados em 2024 e que limitaram a nossa capacidade de tesouraria e por conseguinte a concretização de algumas despesas (aquisição de equipamentos) e obras de manutenção e melhoria das instalações que deverão ser concretizadas já em 2025. -----

De seguida, referiu-se o valor do ativo que totaliza 705.622,99 euros, repartido por ativo não corrente e

## ATAS

Folha 34

corrente, este valor cresceu face a dois mil e vinte e três fruto do aumento dos projetos dinamizados e executados. A estrutura de capital próprio e passivo da Norte Crescente apresenta um valor de 341.653,40 euros de capital próprio (que quase voltou a duplicar face ao ano anterior), e de 363.969,59 euros de passivo, maioritariamente dívidas a pagar a fornecedores, estado e outros entes públicos e financiamentos obtidos, salientado um decréscimo contínuo e significativo face aos anos anteriores. -----

Terminada a apresentação, o Presidente da Assembleia Geral colocou à discussão o relatório de contas de dois mil e vinte e quatro, Romina Tavares, tesoureira da direção, tomou a palavra para salientar o contínuo esforço na regularização e pagamento das dívidas, que se verificou numa diminuição de cerca de 70.000,00 euros (dez por cento do valor de verificado em dois mil e vinte). Mariana Câmara, secretária da direção, reforçou a ideia de publicitar e mostrar uma nova imagem da Norte Crescente, sobretudo junto dos parceiros locais, entidades financiadoras e fornecedores, reforçou o esforço contínuo no número de atividades em diferentes áreas de desenvolvimento indo de encontro à concretização da missão da Norte Crescente. Porém alertou para uma melhor gestão dos recursos, nomeadamente humanos, de modo a podermos aumentar o número de atividades e de iniciativas, assim como reforçar as respostas sociais existentes e avançar com novas que respondam às necessidades do território. Hugo Carreiro questionou o montante global das dívidas, e Miguel Brás salientou que o valor global das dívidas é, ainda, na ordem dos 275.000,00 euros e a maioria das dívidas tem planos de pagamento associados, quer formais quer informais, e que as verbas que se conseguem gerar após o bom funcionamento das respostas sociais são alocadas ao pagamento das dívidas. Bruno Correia, reforçou o bom trabalho que tem sido feito, quer em termos financeiros e de contas, quer junto das freguesias com as parcerias nas organizações locais. Francisco Ledo aproveitou para dar os parabéns ao trabalho feito e dar a indicação positiva do parecer do conselho fiscal. Miguel Brás por último referiu que a exemplo dos anos anteriores o resultado positivo será aplicado para os resultados transitados. Após os esclarecimentos prestados o presidente da assembleia, Bruno Correia, colocou as contas de dois mil e vinte e quatro a votação, as quais foram aprovadas por unanimidade. -----

Em 2024 é apresentado, mais uma vez, um resultado líquido positivo e elevado, ao que não é alheio o esforço em regularizar as dívidas existentes, sendo o mesmo para aumentar os resultados transitados e as reservas contabilísticas. Complementarmente o resultado apresentado, quer em termos de atividades e do seu impacto social quer em termos das contas financeiras, resulta do esforço e comprometimento dos colaboradores da Norte Crescente, que sem eles não seria possível apresentar um impacto social crescente e uma diminuição do passivo da instituição, muitas vezes em prejuízo dos próprios colaboradores. Deste modo, pretende-se deixar uma palavra de apreço por todo o envolvimento e esforço dos colaboradores da Norte Crescente. -----



## ATAS

Folha 35

**Ponto Dois** – Outros assuntos de interesse. -----

Seguiu-se um período de discussão alargada sobre outros assuntos de interesse referentes à associação Norte Crescente. Bruno Correia quis valorizar, mais uma vez, o apoio que a Norte Crescente tem dado aos parceiros locais, nomeadamente, juntas de freguesia (com o apoio aos eventos) e com as mordomias. Beatriz Lima referiu o apoio que é dado ao Centro Social e Paroquial da N. Senhora da Ajuda da Bretanha que implica um esforço adicional, mas que sente que faz sentido. Miguel Brás, por fim sensibilizou todos os presentes para continuarem a ajudar no processo de regularização económico-financeiro, que tem sido extremamente difícil para todos, mas mais uma vez como ficou evidente que vale a pena, salientou ainda o início da exploração da cozinha social que deverá ocorrer até ao verão quer utilizando a cozinha da Norte Crescente ou da cozinha da Casa do Povo das Capelas. -----

Não surgindo mais intervenções considerou-se terminada a ordem de trabalhos e nada mais havendo a tratar, o presidente da Mesa da Assembleia Geral deu por finalizada a Assembleia Geral, pelas dezanove horas e quinze minutos, da qual se lavrou esta ata, que vai ser assinada, nos termos da lei: -----

O Presidente da Mesa da Assembleia Geral:

Bruno Correia

O Primeiro Secretário da Mesa da Assembleia Geral:

Miguel Fernandes

O Segundo Secretário da Mesa da Assembleia Geral:

Beatriz Lima

## ATAS

### ATA NÚMERO QUINZE (15)

Ao vigésimo quarto dia do mês de abril de dois mil e vinte e cinco, pelas quinze horas e trinta minutos, reuniu na quinta do Norte o Conselho Fiscal da Norte Crescente – ADL, estando presentes os seus membros designadamente Hervé Gonçalves da Silva, Presidente do Conselho Fiscal, Francisco Arruda Ledo, Primeiro Vogal do Conselho Fiscal e Ana Beatriz Andrade Lima Segundo Vogal do Conselho Fiscal, estando ainda presente o 1º suplente Octávio Henrique Vieira Fragata por forma a tomar conhecimento no que se venha a tratar na presente reunião. -----

Encontrava-se também presente o presidente da direção e Coordenador Geral da Norte Crescente - ADL, José Miguel Brás, de modo a que pudesse apresentar e explicar os documentos e resultados financeiros e operacionais da Norte Crescente - ADL. -----

O Conselho Fiscal foi convocado com a seguinte ordem de trabalhos: -----

**Ponto Um** - Apreciação e deliberação das contas finais da Norte Crescente - ADL respeitante ao ano de dois mil e vinte e quatro; -----

**Ponto Dois** - Deliberar sobre a Proposta de Aplicação de Resultados; -----

**Ponto Três** - Proceder à apreciação geral da gestão e fiscalização da Associação Norte Crescente - ADL. -

Depois de se certificar que as disposições legais e estatutárias se encontravam cumpridas e conferidos os documentos relativos ao relatório de atividades e de contas, assim como os mapas financeiros e balancetes contabilísticos relativos ao fecho do ano de dois mil e vinte e quatro, Hervé da Silva Presidente do Conselho Fiscal, declarou aberta a sessão. -----

Procedeu-se, de seguida, ao **Ponto Um** - Apreciação e deliberação das contas finais da Norte Crescente - ADL respeitante ao ano de dois mil e vinte e quatro, focando-se na apresentação das contas da Norte Crescente, constituídas pelos Mapas Financeiros e Balancetes Contabilísticos. Miguel Brás, presidente da direção e coordenador geral da Norte Crescente passou a apresentar as principais atividades e o relatório de contas de dois mil e vinte e quatro. Miguel Brás começou por referir que os esforços desenvolvidos no ano de 2024 permitiram dar continuidade à consolidação das contas da Norte Crescente e da sua sustentabilidade, concretizando em termos temporais o Plano Estratégico de Reorganização e de Sustentabilidade definido em 2019, tendo-se superado a totalidade dos objetivos do mesmo, quer em termos de reorganização das respostas sociais existentes à data, quer em termos

## ATAS

da criação de novas respostas sociais e áreas de intervenção, ou em termos de liquidação e de redução das dívidas existentes. Sendo este último indicador como o mais determinante para salvaguardar a sustentabilidade da Norte Crescente. Salienta-se que a 31 de dezembro de 2024, considerando os valores a pagar e a receber, conseguiu-se liquidar já cerca de 59% do valor das dívidas, estando as existentes devidamente negociadas e perspectivado o seu pagamento. Este esforço, consolidado, só foi possível com o contributo dos colaboradores, parceiros, fornecedores e utentes sociais permitiu avançar um passo mais na sustentabilidade e maturidade enquanto associação. -----

Relativamente ao relatório de contas de dois mil e vinte e quatro e de acordo com os elementos apurados pela contabilidade, verificou-se ao nível dos proveitos e receitas um volume de 765.923,39 euros, maioritariamente obtido através de subsídios de exploração (690.537,23 euros), outros rendimentos e ganhos (35.908,32 euros) que têm vindo a ser ajustados em função de perspetivas anteriores não concretizadas e em vendas e prestação de serviços (39.477,64 euros). Face ao ano de dois mil e vinte e três verifica-se um crescimento das receitas na ordem de vinte e três por cento (23%). Salienta-se um aumento significativo das receitas próprias e dos donativos recebidos fruto do esforço da Norte Crescente e incremento da sua atividade, e uma diversificação nas fontes de financiamento nomeadamente dos subsídios à exploração (obtendo apoios a nível europeu, nacional, regional e local). Este esforço na angariação de receitas próprias permite diminuir a dependência de financiamentos e aumentar a regularização de dívidas e garantir uma capacidade de autofinanciamento de projetos que não sejam financiados na totalidade, situando-se esta capacidade na ordem dos seis por cento (6%) no volume total de receitas, no entanto com o aumento da comercialização e produção agrícola na Quinta do Norte prevê-se que este valor possa crescer significativamente em dois mil e vinte e cinco. -----

Relativamente às despesas e gastos, atingiu-se um montante global de 577.734,64 euros, repartido em custo das mercadorias compradas (1.383,77 euros), fornecimentos e serviços externos (133.616,35 euros), gastos com pessoal (416.374,48 euros) e outros gastos e perdas (26.360,04 euros). Deste modo, em dois mil e vinte e quatro obteve-se um resultado EBITDA positivo de 188.188,75 euros, porém considerando outros gastos, amortizações, depreciações, custos de financiamentos obtidos e impostos, apurou-se um resultado líquido do exercício positivo de 142.345,76 euros. Este resultado líquido encontra-se relacionado com o esforço na regularização das dívidas existentes pelo que o valor gerado, sob proposta da direção será alocado à rubrica de resultados transitados. -----

Este resultado acaba por ter um impacto do esforço significativo que está a ser feito ao nível da

## ATAS

regularização das dívidas existentes (na ordem dos 75.000 euros no ano de dois mil e vinte e quatro) e em que todo o dinheiro que se consegue libertar da atividade é direcionado para o pagamento dessas dívidas. Complementarmente, e extraordinariamente, este resultado elevado deveu-se ao atraso no recebimento de algumas verbas e apoios de projetos já aprovados em 2024 e que limitaram a nossa capacidade de tesouraria e por conseguinte a concretização de algumas despesas (aquisição de equipamentos) e obras de manutenção e melhoria das instalações que deverão ser concretizadas já em 2025. -----

De seguida, salientou-se o valor do ativo que totaliza 705.622,99 euros, repartido por ativo não corrente e corrente, este valor cresceu face a dois mil e vinte e três fruto do aumento dos projetos dinamizados e executados. A estrutura de capital próprio e passivo da Norte Crescente apresenta um valor de 341.653,40 euros de capital próprio (que quase voltou a duplicar face ao ano anterior), e de 363.969,59 euros de passivo, maioritariamente dívidas a pagar a fornecedores, estado e outros entes públicos e financiamentos obtidos, salientado um decréscimo contínuo e significativo face aos anos anteriores. -----

Terminada a apresentação, o Presidente do Conselho Fiscal Hervé da Silva tomou a palavra para salientar o contínuo esforço na regularização e pagamento das dívidas uma vez que esse valor reduziu significativamente face ao ano de dois mil e vinte. Miguel Brás salientou, ainda, que o valor global das dívidas é à data da presente reunião na ordem dos 275.000,00 euros. Francisco Ledo manifestou um contentamento por se estar a conseguir diminuir significativamente as dívidas. Miguel Brás referiu que as receitas derivam apenas dos esforços da Norte Crescente em aumentar as suas fontes de rendimento e em preparar e apresentar novas candidaturas, sendo, felizmente, algumas aprovadas. De seguida procedeu-se à votação das contas de dois mil e vinte e quatro tendo sido aprovadas por unanimidade pelo Conselho Fiscal. -----

Relativamente ao **Ponto Dois** - Deliberar sobre a Proposta de Aplicação de Resultados; onde o Presidente do Conselho Fiscal apresentou a proposta de aplicação de resultados apresentada pela direção, segundo a qual, sendo os resultados líquidos de 2024 seriam transferidos para a rubrica dos resultados transitados. O presidente do conselho fiscal pôs a Proposta de Aplicação de Resultados a votação e foi a mesma aprovada por unanimidade. -----

## ATAS

No âmbito do **Ponto Três** - Proceder à apreciação geral da gestão e fiscalização da Associação Norte Crescente – ADL, Hervé da Silva questionou se havia alguma alteração significativa na Norte Crescente e que fosse alvo de registo ao longo dos últimos meses. Miguel Brás salientou que se tem registado uma dificuldade acrescida em manter alguns recursos humanos e em contratar colaboradores que possam corresponder ao que é necessário e acrescentar valor à Norte Crescente – ADL. Em termos de respostas, temos a previsão de avançar com a instalação de uma cozinha social, a exemplo do que já foi feito neste período da Páscoa, a título experimental na Quinta do Norte, mas que a previsão passa por avançar para a cozinha do Governo Regional dos Açores alocada à Casa do Povo das Capelas, porém essa situação ainda não se encontra concluída. Por último salientou que a prioridade da gestão continua a passar por manter o funcionamento e a atividade de todas as respostas sociais de acordo com o que está contratualizado, executar os projetos aprovados e financiados seguindo os respetivos contratos e posteriormente libertar verbas para a regularização dos pagamentos das dívidas. Miguel Brás ressaltou, ainda, a disponibilidade, esforço e envolvimento de todos os colaboradores que têm contribuído para a melhoria da sustentabilidade da Norte Crescente e para o aumento da sua intervenção no território e impacto social, contribuindo também para a melhoria das condições profissionais de todos quantos colaboram com a Norte Crescente. Os membros presentes do Conselho Fiscal manifestaram a sua concordância com esta necessidade e ficaram satisfeitos por continuarmos num bom caminho, mostrando-se disponíveis para apoiar no que for necessário. -----

Por fim, o Conselho Fiscal propôs a aprovação de um voto de confiança aos membros que constituem a Administração e a Direção e um voto de louvor aos trabalhadores, colaboradores e demais associados pelo trabalho desenvolvido ao longo do ano. -----

Nada mais havendo a deliberar ou a decidir, foi encerrada a sessão e lavrada a presente ata que depois de lida foi aprovada e assinada pelos membros do Conselho Fiscal. -----

Presidente do Conselho Fiscal: Hervé PL

Primeiro Vogal do Conselho Fiscal: Francisco Amadeu Leal

Segundo Vogal do Conselho Fiscal: Ária Beatriz Andrade Lima